

vier consacré à l'écologie  
e un appel  
tion des ressources

## Les Corées à leur tour ?

La Corée du Sud a rejeté, après un premier accueil « enthousiaste » le message de Nouvel An du maréchal Kim Il-sung proposant de démanteler le mur séparant les deux Corées depuis 1953. Séoul s'apprête à proposer un accord de libre passage au travers du 38<sup>e</sup> parallèle, sur le modèle de celui conclu entre la RFA et la RDA en 1972.

Timide frisson de détente dans ce dernier bastion de la guerre froide tant l'hostilité et la méfiance sont profondes entre les deux Corées, qui savent chacune manipuler avec maestria l'arme de la propagande. Mais le fait même qu'en ce début de 1990 on se réfère encore à des accords datant de l'ère brejnévienne montre le retard que conserve la péninsule coréenne en ces temps de bouleversements tous azimuts.

Si, depuis les manifestations étudiantes de 1987, la Corée du Sud, enfin démocratisée, a lancé une offensive de charme en direction de la Chine, de l'URSS et de l'Europe de l'Est, la Corée du Nord est restée pour sa part l'un des derniers dinosaures du communisme. Le vieux maréchal Kim Il-sung, grand adepte du népotisme comme son vieil ami Ceausescu, dont il vient de faire publier les œuvres en coréen, fait désormais figure d'ancêtre, de statue du Commandeur du stalinisme.

De plus en plus isolé, il ne lui reste guère comme soutien que M. Deng Xiaoping et la Chine normalisée. C'est peut-être ce qui explique, outre la tradition des tonitruants messages de Nouvel An, ses nouvelles propositions. Encore faut-il relativiser la dernière en date, puisqu'il affirme que le mur de béton se trouve du côté sud de la ligne de démarcation et que e de notre côté, il n'y a aucune muraille...

Le retard de la Corée du Nord par rapport au Sud dans tous les domaines - démocratique, économique, diplomatique, voire militaire - au moment où se prépare la lutte pour la succession du vieux dictateur, dont le fils aîné et héritier présomptif, le « cher dirigeant » Kim Jong-il, est contesté, pourrait la contraindre à des concessions. Face à un Sud de plus en plus conscient de sa réussite, Pyongyang aurait en effet du mal à recourir à une solution militaire parfaitement inacceptable aujourd'hui par Moscou comme par Pékin.

Cette ouverture serait, pour la Corée du Nord, une chance d'éviter de devenir une sorte de Disneyland d'un communisme pur et dur ailleurs disparu, l'ultime réserve d'indigènes du stalinisme avec l'Albanie. Ce serait aussi, là encore plus qu'ailleurs, la reconnaissance du constat de faillite d'un système fondé sur la répression, l'autocratie et le culte du chef - et l'admission de la primauté d'un Sud capitaliste, longtemps honni mais plus peuplé et tellement plus riche. M. Kim Il-sung est-il prêt à accepter ce harakiri politique après quarante-cinq ans de pouvoir sans partage ?

M0147 - 103 0 - 4,50 F



## Les conséquences de la chute du régime Ceausescu

### Les Moldaves d'URSS affirment leur solidarité avec ceux de Roumanie

Deux semaines après le début de la révolution, les partis politiques renaissant en Roumanie commencent déjà à s'organiser en vue des premières élections libres depuis quarante-cinq ans, prévues pour le mois d'avril, tandis que les milieux diplomatiques révisent la baisse le bilan des victimes. En province, à Iasi, non loin de la frontière de l'Union soviétique, les manifestations populaires sont l'occasion d'exprimer la solidarité entre Moldaves de Roumanie et d'URSS.

IASI (Roumanie)  
de notre envoyé spécial

« Ré-uni-fi-ca-tion ! » Le mot tabou, le slogan le plus dangereux peut-être de ces heures révolutionnaires, quand tout un peuple se cherche un avenir, a été prononcé, hurlé, dans un microphone le 24 décembre 1989, au balcon du conseil provincial de Iasi, capitale de la Moldavie.

Réunification, union, unité de tous les Moldaves. A 20 kilomètres de la frontière soviétique, le mot a fait mouche et certains jeunes, parmi les milliers de citadins en liesse venus acclamer leurs nouveaux dirigeants municipaux, ont à leur tour entonné le

slogan. Qui a osé ? « Pas moi », affirme plus tard M. Iuri Rosca, vice-président du Front populaire moldave d'Union soviétique. « Nous non plus », se défendent Vasile Nastase et Anatol Salariu, deux des membres de la délégation de Bessarabie (Moldavie soviétique) envoyée à Iasi « avec 48 wagons d'aide d'urgence médicale et alimentaire pour les frères roumains ». Peu importe au fond l'identité du coupable.

Le « pacte scélérat » Molotov-Ribbentrop signé en 1939 a coupé en deux le peuple moldave et c'est là tout le problème. « Nous étions tous au travail », raconte Dan Petrescu, l'écrivain

dissident de Iasi, qui fut brièvement membre du conseil provisoire local et qui devrait être nommé vice-ministre de la culture dans le gouvernement provisoire de Bucarest (le Monde du 2 janvier). « Des orateurs divers se succédaient depuis des heures sur le balcon du conseil, quand, de l'intérieur, héberlés, nous avons entendu ce slogan. Comme électrisé, le président du Conseil [le professeur Doru Trzigu] s'est levé d'un bond et il a hurlé : « Qui crie cela ? Ils sont fous ! Ils vont se faire fusiller ! Il faut les arrêter tout de suite ! »

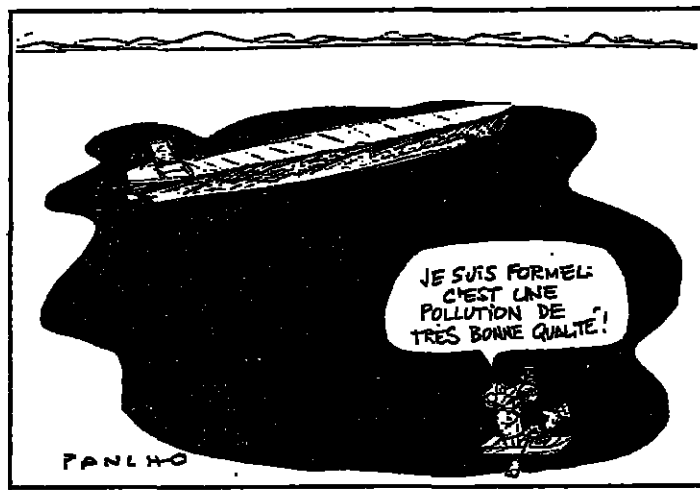
PATRICE CLAUDE

Lire la suite page 5

## 70 000 tonnes de pétrole dans l'Atlantique

### La France va aider le Maroc à endiguer la marée noire

M. Lalonde, secrétaire d'Etat à l'environnement, étudie, depuis le 1<sup>er</sup> janvier, à Marrakech, avec les autorités marocaines, les moyens de faire face à la marée noire de 70 000 tonnes de brut échappées du pétrolier iranien « Khark » depuis le 19 décembre. Une nappe était signalée, mardi, à 30 kilomètres de la côte.



Lire page 10 le reportage de MARC AMBROISE-RENDU

## Année des foules et des foulards

1989 aura vu la passion de la liberté renverser murs et dictatures

par André Fontaine

Le « planificateur » nippon-américain Francis Fukuyama se doutait-il, en remettant au goût du jour les prophéties de Hegel et de Kojève, que l'Histoire allait s'emballer au moment même où il en annonçait la fin ? Il faut remonter loin dans le temps pour retrouver une année aussi riche en événements de première grandeur que celle où l'on a célébré le bicentenaire de la Révolution française.

A bien des égards, 1989 répète 1789 : de Pékin à Santiago, un même amour de la liberté a jeté dans les rues des millions d'hommes et de femmes dont on avait trop vite admis qu'ils avaient pris à jamais leur parti de leur servitude. Le résultat n'était pas pour autant acquis d'avance : le massacre de Tiananmen a montré qu'en Chine au moins le mouvement d'émancipation n'était malheureusement pas irréversible.

L'espoir assassiné au printemps a rejailli, à l'automne, là où on l'attendait le moins : dans cette Allemagne de l'Est à la discipline proverbiale, où l'économie passait pour se porter mieux que dans le reste du monde socialiste. Mais le régime de Honecker, non content de maintenir la population enfermée derrière le mur, était resté parfaitement sourd au grand vent de la perestroïka. Or ses sujets avaient tout loisir de contempler les images d'abondance et de démocratie diffusées chaque jour par la télévision de l'Ouest et de les comparer à la grisaille dont il leur fallait se contenter.

Il a suffi, du coup, que la Hongrie ouvre sa frontière avec l'Autriche pour que des dizaines de milliers de citoyens de la RDA empruntent ce sas pour s'enfuir en République fédérale. Le choc psychologique a été

énorme. Prenant appui sur l'Eglise réformée et sur l'intelligentsia, on couvrait depuis longtemps l'opposition à l'Etat policier, d'immenses manifestations, au calme et à la détermination impressionnantes, lui ont signifié qu'il avait assez duré.

Le premier réflexe du pouvoir ainsi assésé a été de recourir à la méthode qui avait si bien réussi à Deng Xiaoping. C'est alors que Gorbatchev a pris la décision peut-être la plus importante de sa vie : il a fait savoir qu'en aucun cas les troupes soviétiques stationnées en RDA ne participeraient à des opérations de répression.

Sans doute pouvait-il difficilement faire autrement. N'avait-il pas déclaré *urbi et orbi* qu'il ne se prévalait plus désormais de la « doctrine » en vertu de laquelle Brejnev s'était arrogé le droit d'intervenir dans tout pays allié où les « conquêtes du socia-

lisme » seraient menacées ? En se déjouant, il aurait durablement détérioré ses relations avec l'Occident, dont le concours lui est plus que jamais indispensable pour remédier au marasme de l'économie soviétique. Il aurait relancé une course aux armements qui n'a pas peu contribué à ce marasme. *Last but not least*, l'homme qu'il aurait ainsi remis en selle figurerait, il le savait bien, au rang de ses adversaires les plus déterminés.

Avait-il mesuré pour autant la portée de sa décision ? En quelques jours un pouvoir qui ne tenait que par la crainte du génie darme soviétique s'est trouvé totalement déséquilibré. Honecker a dû céder la place à son lieutenant Egon Krenz. Celui-ci, pour

désarmer la méfiance de l'opinion, s'est empressé de partager le pouvoir avec des contestataires et de promettre des élections libres. Il s'est même résigné à ouvrir le mur de Berlin, par lequel se sont engouffrés, dans de folles journées, des millions d'hommes, de femmes, d'enfants, littéralement ivres de liberté. Mais ce n'était pas assez pour une population qui, après deux décennies de patience forcée, découvrait soudain que l'impossible était devenu possible. Bientôt Krenz devait se retirer à son tour, au profit d'un jeune avocat spécialisé dans la défense des contestataires tandis que les députés effaçaient sans tarder de la Constitution le rôle dirigeant reconnu au Parti communiste.

Lire la suite page 7

La chronologie annuelle de « Monde », qui rassemble sur quatre pages les événements de 1989, sera publiée demain (numéro daté du 4 janvier)

## EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

### MBA Master of Business Administration

UNIVERSITÉ A SAN FRANCISCO spécialisée en management international, associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnel/professionnel.

Member of the California Association of State Approved Colleges and Universities.  
Academic program, unique in concept, format and professional experience.  
Fully approved to grant the

### Master of Business Administration

with an emphasis in international management  
A.C.B.S.P.

#### FILIÈRES D'ADMISSION

3<sup>e</sup> CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA, DESS - IEP - Titulaires de maîtrise.  
Programme de 12 à 14 mois, modulé en fonction de votre formation initiale et de votre niveau d'anglais, conduisant au M.B.A.

2<sup>e</sup> CYCLE Formations supérieures de second cycle. Cours équivalents à deux années universitaires.

Informations et sélections : European University of America  
17/25 rue de Chaillot (métro Miro), 75116 Paris, (1) 40 70 11 71

Communiqué par European University of America • San Francisco • California • Programmes associés en Europe, Asie : Tak Ming - Hong Kong, et aux USA : Ph.D.

### Compromis en Israël

M. Ezer Weizman reste au gouvernement  
page 5

### Le sort du général Noriega

Un nonce rabélaïen  
et machiavélique  
page 6

### La stratégie de la Société générale de Belgique

Regroupement de toutes les filiales  
du secteur non-ferreux  
page 32

### Amélioration de l'emploi

420 000 postes supplémentaires créés en un an,  
selon l'UNEDIC  
page 31

### CHAMPS ÉCONOMIQUES

Les marchés financiers  
en 1989  
pages 17 à 20

### Les jeunes et la scolarité

Un rapport de l'INSEE souligne la prolongation  
spectaculaire de la scolarité « spontanée »  
page 10

### Les panels du « showbiz »

Les méthodes du marketing appliquées  
à la programmation des radios FM  
page 12

### Vois de Matisse

Le cambriolage de Nice :  
des œuvres mineures mais difficiles à négocier  
page 10

### Remous à FR 3

Quelques semaines après sa nomination,  
M. Jean-Marie Cavada  
est écarté du poste de directeur d'antenne  
page 11

### SCIENCES ♦ MÉDECINE

Les « vrais-faux diplômés »  
d'Elena Ceausescu  
pages 21 à 23

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 36

## DÉBATS

Révolutions à l'Est

## Dracula ou le communisme impensable

par Claude Fischler

Il y a quelques années, on racontait à Bucarest l'histoire suivante : la maîtresse d'école gronde un élève parce que ses vêtements sont froissés. L'écotier, en guise d'excuse, explique que sa mère est rentrée du travail fatiguée. Elle a ouvert le journal : Ceausescu recevait un camarade étranger. Elle a ouvert la radio : il y avait un discours de Ceausescu. Elle a ouvert la télévision : Ceausescu visitait une usine. « Alors, dit-il, elle n'a pas voulu ouvrir le fer à repasser. »

Cette histoire illustre le phénomène constant dans le totalitarisme communiste du « culte de la personnalité ». Staline, Mao, Enver Hodja, Kim Il-Sung et d'autres : autant de « grands leaders » frappés par le syndrome de l'idolâtrie rouge autogérée. Les quinze volumes de l'autobiographie du « génie des Carpates » ne sont pas par nature fondamentalement différents de la production littéraire du grand historien Staline, du général Brejnev, ni même du Petit Livre rouge du penseur cosmique Mao.

Et pourtant nous avons un penchant naturel à considérer l'effondrement sanglant du communisme en Roumanie moins comme la chute d'un régime totalitaire que comme la

fin d'un tyran, d'un dictateur sanguinaire, d'un Dracula du vingtième siècle. Dans les récits de la presse, ce qui frappe nos esprits, ce sont les fantaisies de dictateur dément, l'architecture délirante du palais présidentiel, les caprices maniaques du président, la collection de manteaux de fourrure de son épouse (sorte de version « rouge » d'Imelda Marcos) et de sa collection de chaussures et sa prétention tragique à être une grande scientifique.

La fin ignominieuse de Ceausescu, elle-même, renvoie aux tragédies habituelles des fins de règne. Bref, nous nous accrochons à une mythologie, à des stéréotypes familiers : ceux du tyran dévot, de la dérive est d'autant plus tentante que le pays lui-même traîne des carcasses mythologiques : Vlad l'empereur, Dracula, la Transylvanie de Brana Stoker, etc.

Un corollaire de cette tentation, c'est de faire commencer le martyre de la Roumanie avec le règne de Ceausescu. Dans plusieurs émissions de radio ou de télévision, des Roumains présents sur le plateau ont repris les journalistes qui parlaient des « vingt-quatre années de dictature » subies par le pays. C'est que, en effet, Ceausescu était bien au

pouvoir depuis vingt-quatre ans ; mais il y avait quarante-deux ans que le régime était communiste. Il y avait quarante-deux ans que, avec ou sans Ceausescu, le pays était pris dans le réseau serré du parti unique, de la police politique, de la dénonciation et de la langue de bois, des manifestations « spontanées » et des slogans enthousiastes, de la méfiance généralisée et du marché noir, de la corruption et du conformisme forcé.

## Les stéréotypes de la tyrannie

Bref, il y avait sans doute une différence de degré entre la Roumanie de Ceausescu et celle de Dej, entre la Roumanie et les autres « démocraties populaires », mais pas une différence de nature. Ceausescu n'était pas seulement un Dracula paranoïaque, un tyranneau des Balkans, un despote prolétaire. La mégalomanie des dirigeants, le népotisme ostracique et même les épouses féroces (qu'on songe à M<sup>me</sup> Mao) sont des traits courants des « démocraties populaires ».

Nous avons en, nous avons encore, une sorte d'incapacité à saisir, à comprendre, à penser le totalitarisme, et le totalitarisme commu-

niste en particulier. Tout se passe comme si nous ne pouvions l'appréhender qu'en l'assimilant à des modèles connus ou supposés tels, en le renvoyant aux stéréotypes de la tyrannie et du despotisme « ordinaires ».

La « draculisation » du défunt régime communiste roumain a sans doute une double fonction. Elle permet de chercher un peu pathétiquement à sauver quelques meubles dans la décade du socialisme réel : plus Ceausescu est un tyran, moins il est un communiste. Au pire, on fera de lui une « perversion » du communisme. Elle permet aussi de retarder encore un moment la prise de conscience de quarante ans d'ambiguïtés, d'aveuglements et de malaises politiques en continuant de nier mollement qu'il existe une unité irréductible du totalitarisme communiste.

Claude Cheysson procède à une autocritique rétrospective, affirmant que, avec le régime de Ceausescu, il aurait fallu refuser de sacrifier la morale au commerce (la Chine d'aujourd'hui lui paraît également condamnable). Dans les jours qui suivent, on assiste à un assaut d'accusations et de protestations dans les milieux politiques de la gauche à la droite, PCF en tête : c'est à qui

accuse l'autre de compromission avec le grand Dracula. Or, entrer dans cette querelle revient à postuler que le « Danube de la pensée » est un cas unique, différent par nature. Sinon, pourquoi aurait-il fallu boycotter la Roumanie de Ceausescu et non l'URSS de Brejnev ou la Tchécoslovaquie de la « normalisation » ? Pourquoi Bucarest et pas Trian, Sofia ou Berlin-Est ?

## Rideau d'ignorance

Pendant quarante ans, le rideau de fer a été pour l'Occident un rideau d'indifférence et d'ignorance. Il permettait d'entasser indistinctement tous les pays communistes sous le même drapeau de « pays de l'Est », même quand ils appartenaient à l'Europe centrale, c'est-à-dire au centre de l'Europe. Quant à la Roumanie, qui savait seulement si sa capitale était Budapest ou Bucarest ? Une postière de Grasse, il y a quelques années, s'interrogeait : « C'est en Europe ? »

Les grands débats politiques qui ont passionné les opinions occidentales n'ont guère porté que sur des boycottages sportifs, dirigés bien plus souvent contre les dictatures militaires d'Amérique latine ou contre l'Afrique du Sud que contre l'URSS brejnevienne. Les gymnastes

roumains portaient à l'indulgence ; les nageuses est-allemandes, mouches et gonflées aux anabolisants, prétaient à sourire. Sur l'Est, on établissait des bilans bien équilibrés, que certains allaient même jusqu'à trouver « globalement positifs ». Et même Claude Cheysson, à propos de l'état de guerre en Pologne, prononçait sa fameuse phrase : « Bien entendu, nous ne ferons rien. »

Ceausescu était davantage et autre chose qu'un Bokassa moldo-valaque, un Gilles de Rais moderne ou même un Fiaochet de gauche. Le tyran est mort, mais les Roumains croient plus que jamais leur haine du communisme. La grande débauche de la banque stalinienne est un phénomène littéraire inouï : au moment où ce système se produit, il nous fait plus que jamais chercher à penser et le communisme et son effondrement dans leur spécificité irréductible, et non les renvoyer à des stéréotypes mythologiques.

L'Albanie, Cuba, le Nicaragua, le Vietnam, le Laos, le Cambodge, la Corée du Nord, la Chine, d'autres encore attendent toujours. Il faut achever la perestroïka dans nos têtes d'Occidentaux.

► Claude Fischler, sociologue, est chercheur au CNRS.

## Ombres et lumières

par Denis Buican

La nuit enténébrée du néo-stalinisme des Carpates et du Doube que fut Ceausescu a pris fin. Pour autant faut-il crier victoire ? Rien n'est moins sûr, même si l'on peut penser — et non sans raisons — que le pire appartient, désormais, au passé. Quant à l'avenir, il ne faut point céder à l'illusion d'une aurore resplendissante car la route peut s'avérer encore parsemée non seulement de difficultés mais d'embûches graves. Les heures de l'après-midi apparaissent quelque peu obscures par des nuages incertains.

Apprenti cordonnier, devenu dangereux apprenti sorcier du communisme issu du marxisme-léninisme-stalinisme, Ceausescu fut son propre bourreau : ses crimes ont attiré le châtiment. Si le procès bédé de l'ancien dictateur et de sa femme a pu décevoir — et c'est le moins que l'on puisse dire — ce n'est guère à cause de la sentence, bien méritée, elle, mais parce que beaucoup ont la perception nette que, derrière ces boucs émissaires, tout archi-coupables qu'ils soient, l'on pourrait essayer d'écarter d'autres responsables et d'autres culpabilités et complicités.

Cette ombre sur la révolution déclenchée le 21 décembre 1989 par le peuple pourrait être, au moins en partie, effacée par des procès véritables pour la famille et la camarilla qui doit sa carrière et ses méfaits à l'oligarchie communiste. Car le peuple roumain et l'opinion internationale ont le droit et le devoir de connaître — mieux vaut tard que jamais — la vérité véritable... et non, comme d'habitude on essaye,

Quelques heures peuvent préfigurer l'aube de la liberté. Il faut souligner d'abord que l'on a renoncé au mythe dangereux de l'origine prétendument prolétarienne exigée pour les dirigeants : l'immense majorité des membres du Front de salut national, dont le président Ion Iliescu, sont des intellectuels, tenus en suspicion par les partis communistes orthodoxes. De surcroît, le comité a promis au peuple roumain des élections libres — qui ne pourraient guère être qualifiées telles sans une pluralité des partis politiques — et une rupture avec le totalitarisme. Ion Iliescu a dû reconnaître que la « grande particularité de la révolution roumaine, par rapport aux autres pays de l'Est, c'est que ce processus se déroule en dehors du parti communiste ». Une telle formulation implique que de jeter aux orties les dogmes usés du marxisme-léninisme.

On peut trouver, malgré quelques pronostics sombres, des raisons d'espérer dans une amélioration future de la vie et d'une conquête progressive de la liberté : des élections libres sont annoncées pour le printemps prochain. On peut supposer que le nouveau régime sorti de telles élections, débarrassé du carcan communiste et marxiste-léniniste, pourrait assurer une véritable légitimité de la hiérarchie sociale en fonction du mérite véritable de chaque citoyen en bannissant ainsi le despotisme, l'arbitraire et enfin le népotisme caractérisant les régimes communistes en général et l'époque de Ceausescu en particulier. Connaissant personnellement l'homme fort du nouveau régime, Ion

Iliescu, depuis les années 60 quand il était chef de la section d'enseignement qui coiffait le ministère de l'éducation de l'Est de Bucarest, je pense que — sans accident de parcours — il est parfaitement capable de mener la transition nécessaire mais difficile vers un autre système social, politique et économique plus équitable et plus libre.

Un tel système fondé sur l'efficacité économique, la justice sociale et la liberté individuelle et politique, reste en grande partie à découvrir. Car ce que l'on appelle — non sans un certain abus de langage — les « démocraties occidentales » ne sont, trop souvent en réalité, que des pièges dangereux où la séparation des pouvoirs dont parlait Montesquieu et le contrôle démocratique des rouages de l'administration de l'Etat et des différents services spéciaux et de police s'est qu'un leurre et où la société de consommation est dominée par le « veau d'or ».

Peut-on espérer que le mal terrible du communisme dont souffrent les pays où il a sévi pourra servir à quelque chose dans la recherche d'une voie nouvelle ?

► Denis Buican, scientifique roumain, vit à Paris.

## Quelles constitutions ?

par Didier Maus

Tous les pays de l'Europe de l'Est se trouvent désormais confrontés au même problème : quelle nouvelle Constitution adopter ? Certes, la plupart d'entre eux conservent, pour l'instant, la Constitution héritée du modèle stalinien en l'adaptant aux nécessités de la vie démocratique, mais à terme ils devront réviser leur Charte fondamentale. Son adoption marque le passage définitif d'un type de régime à un autre. Cet immense exercice connaît peu de précédents. On se prend à rêver. D'un seul coup, un demi-douzaine de pays devront définir le nouveau code de leurs institutions politiques et mettre en place un système de protection des libertés fondamentales.

Sur le premier aspect, chaque Etat doit tenir compte de ses traditions nationales, en particulier historiques et sociales. Certes, le modèle parlementaire présente des avantages incontestables grâce à ses souples mécanismes de liaison entre les différentes autorités, mais d'autres solutions plus inspirées d'un pouvoir présidentiel effectif sont concevables.

L'instauration d'un véritable Etat de droit relève, elle, du fonds commun des démocraties pluralistes occidentales. Deux séries de dispositions ont largement fait leurs preuves dans la plupart des pays ayant adopté une Constitution « libérale » : à la fin de la seconde guerre mondiale (RFA, Italie) ou après la disparition d'une dictature (Espagne, Portugal, Grèce). Il

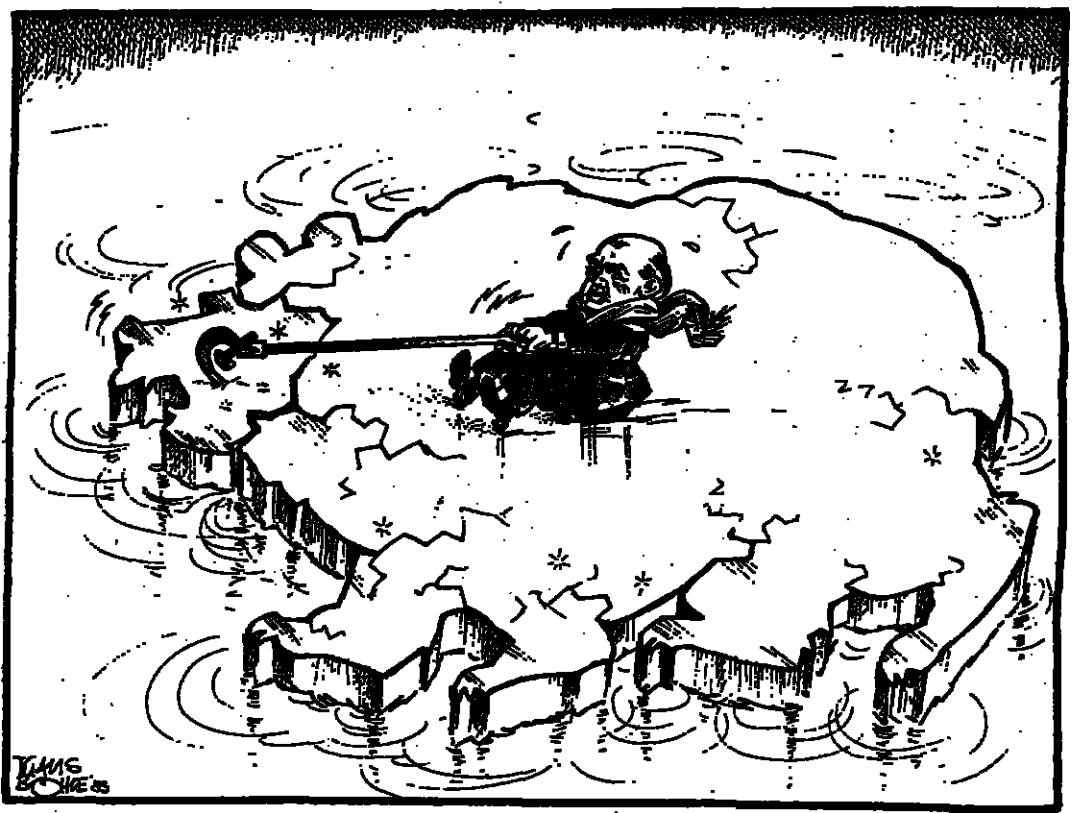
convient en même temps de définir des normes constitutionnelles intangibles, remparts infranchissables contre les empiétements aussi bien du gouvernement que du Parlement et de confier à une juridiction constitutionnelle le soin d'en assurer la préservation.

En réalité, il y a une autre solution. Depuis le 4 novembre 1990, existe en Europe une Convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales. En trente ans, elle a acquis ses lettres de noblesse tant par le nombre des pays signataires, que par ses extensions et, surtout, son mécanisme de contrôle, la Cour européenne des droits de l'homme. Comme la pensée est encore loin, il s'agit du système le plus efficace pour promouvoir les libertés fondamentales, individuelles et collectives.

Rien n'interdit aux pays de l'Est européen, devenus pluralistes, d'adhérer à cette convention. D'un seul coup, ils incorporeraient dans leur droit positif le contenu de la Convention et la jurisprudence de la Cour, c'est-à-dire leur inclusion dans cette grande famille des vraies démocraties. Ainsi, il n'y aurait plus deux conceptions de la démocratie, mais une seule, celle issue de la Déclaration du 26 août 1789. On se prend à rêver : une seule Europe des libertés.

► Didier Maus est professeur associé à Paris-I et vice-président de l'Association française des constitutionnalistes.

## TRAIT LIBRE



Extrait de Die Welt, 27 décembre 1989.

## AU COURRIER DU MONDE

Pétain, Laval, Ceausescu...

Ce n'est pas par hasard que ces trois hommes ont suivi le même destin — celui d'une politique à qui les événements ont donné tort et dont leurs contemporains leur ont fait payer très cher l'erreur, indépendamment du temps de son accomplissement. Et pour leur « défense », ils ont dit la même chose.

Pétain avait refusé la compétence de la Haute Cour et refusé de répondre aux questions de ses juges à ses yeux, seule l'Assemblée nationale (Chambre des députés et Sénat) qui lui avait confié, le 10 juillet 1940, la régence de la France était habilitée à juger sa politique. Ceau-

escu a présenté le même argument : il ne devait des comptes qu'à l'Assemblée qui l'avait élu.

Quant au déroulement de ces procès politiques, même scénario : la sentence était acquise d'avance. En regardant les images télévisées du procès du dictateur roumain, je pensais aux « débats » de celui de Pierre Laval et à cette constatation élémentaire que, lorsqu'un homme a accumulé, autour de son nom, sinon de sa personne, autant de haine ou de mépris, rien ne peut l'arracher à la vengeance de ses adversaires : quand on choisit de devenir un homme politique, on sait qu'on peut terminer sa vie au Panthéon ou devant les fusils d'un peloton d'exécution. Au gré des péripéties de l'Histoire.

PIERRE BOURGET (Paris)

## Le Monde

Edité par la SARL le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969), Jacques Fauré (1969-1982), André Laurens (1982-1985)  
Rédacteur en chef : Daniel Vernet  
Correspondant en chef : Claude Sales  
Administrateur général : Bernard Wouts

7 RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. : (1) 42-47-87-27  
Telex MONDPAR 650572 F ; Télécopieur : (1) 45-23-08-81

CERRUTI 1881 PARIS

SOLDES ET VENTES SPECIALES

du 3 au 6 janvier

BOUTIQUE HOMME 27, RUE ROYALE





## LA RÉVOLUTION ROUMAINE

Le nouveau secrétaire d'Etat roumain aux affaires étrangères, M. Corneliu Bogdan, est décédé lundi 1<sup>er</sup> janvier à Bucarest. Agé de soixante-huit ans, il serait mort d'une rupture d'anévrisme dans son bureau, à l'indiqué sa belle-fille, Mme Svetlana Hodge, qui réside à Washington. Elle précise avoir été avertie officiellement de ce décès par téléphone de Bucarest.

M. Bogdan avait été ambassadeur aux Etats-Unis de 1969 à 1977. Après son retour à Bucarest, il fut chargé des relations avec l'Amérique du Nord au ministère des affaires étrangères. Mais en raison de désaccords avec le gouvernement de Nicolae Ceausescu, le diplomate avait quitté l'administration centrale. Il avait ensuite été assigné à résidence par les autorités, selon Mme Hodge. Autorisé à se rendre à Washington

en 1988, il était resté aux Etats-Unis, puis avait regagné son pays il y a un mois.

Sur le plan politique, les partis qui renaissent en Roumanie se préparent en vue des élections du mois d'avril, le premier scrutin libre depuis quarante-cinq ans. Ils mettent au point leurs programmes en soulignant leurs divergences avec le Front de salut national au pouvoir. L'une des formations les plus organisées, le Parti paysan, s'est plaint, lundi, du peu de temps laissé à ces groupes si longtemps bannis pour s'organiser en vue des élections. En insistant dans leur programme provisoire sur les valeurs traditionnelles du christianisme et l'abolition du système des formes collectives, les dirigeants du Parti paysan espèrent obtenir le soutien des agriculteurs et de l'Eglise orthodoxe. Celle-ci a publié, mardi, le

premier numéro d'un périodique religieux et un calendrier 1990 dans lequel la référence à l'anniversaire de la naissance de l'ancien dictateur, exécuté le jour de Noël, a disparu. Dans la nouvelle revue, le patriarche Teoctist annonce « la véritable renaissance de l'Eglise orthodoxe roumaine (...) et le vrai retour à la vie religieuse dans notre pays bien-aimé ».

Une autre formation politique, le Parti de la résurrection roumaine, a affirmé que les nouvelles autorités ne lui offraient pas suffisamment de temps d'antenne à la télévision et accusé d'anciens membres du Parti communiste de détériorer des postes importants dans la nouvelle administration.

L'incertitude continue de planer sur le nombre exact de personnes qui ont été tuées au cours de l'insurrection. Officiellement, les com-

bats auraient fait quelque 60 000 morts. L'agence yougoslave Tanjug a même parlé de 78 000 victimes. En fait, le bilan serait beaucoup moins lourd. Selon des diplomates occidentaux en poste à Bucarest, il y aurait eu au total environ 7 000 tués. Les mêmes sources estiment que les autorités roumaines ont à présent suffisamment d'équipements médicaux et de produits pharmaceutiques pour soigner les milliers de blessés toujours hospitalisés.

Par ailleurs, à l'occasion du Nouvel An, M. François Mitterrand s'est entretenu par téléphone, lundi, avec M. Ion Iliescu, président du Conseil du front de salut national roumain, et le premier ministre, M. Petre Roman. Le ministre français des affaires étrangères a, par ailleurs, annoncé, mardi, qu'à l'invitation du chef de la diplomatie roumaine M. Sergiu Celac, M. Roland Dumas se rendra à Bucarest le 10 janvier.

## Dispute entre le premier ministre M. Petre Roman et la rédaction de FR 3

Les Roumains ont vécu lundi soir 1<sup>er</sup> janvier, en direct, un intense moment de télévision. Eux qui sous Ceausescu n'avaient droit qu'à des discours insipides et stéréotypés se sont régalés d'une petite friandise tonique : leur jeune premier ministre, M. Petre Roman, a pris vivement à partie la télévision française et ses procédés « incorporels » au cours du journal télévisé de FR 3.

## BUCAREST

La chaîne avait invité M. Roman à venir une heure

durant pour ce que le premier ministre croyait être un débat en direct avec M. Michel Rocard ou, par impossible, avec M. Lionel Jospin. Peu ferré dans les arcanes du monde télévisé, et surtout n'ayant avec lui aucun conseiller capable de suivre l'affaire, M. Roman s'était contenté d'accepter. Lundi soir, lorsque, un quart d'heure avant le début de l'émission, il est arrivé sur le plateau, entouré de M. Gelu Voicam, vice-premier ministre, et de M. Aurel Dragos Munteanu, nouveau directeur de la télévision, l'émission n'était pas ce qu'il croyait. Le premier ministre roumain devait intervenir parmi

d'autres, dont M. Arafat, dans le « 19-20 » de FR 3 consacré à une rétrospective de l'année 1989.

L'échange avec le journaliste de FR 3 qui assurait à Bucarest l'organisation de l'émission a alors été vif : « Qui se trouve en face de moi ? » a demandé M. Roman. Combien de temps vais-je être interviewé ? Je ne veux pas être interviewé en direct durant une heure par un journaliste. Ce n'est pas ce qui était prévu. Ces procédés ne sont pas gentils gentils...

— Je suis navré, tentait d'expliquer le journaliste.

— Cela ne suffit pas !

Un instant, M. Roman envisageait de claquer la porte. Ayant finalement choisi de rester, il prenait fermement à partie le présentateur parisien de FR 3, signalant qu'on l'avait quasiment attiré dans un piège.

## « Spécifications ! »

Mais il devait littéralement exploser quelques instants plus tard après la présentation, de Paris, d'un reportage amateur commenté sur la journée du 22 décembre et présenté, selon lui, sous un jour tendancieux : « Ce n'est pas correct. Vous ne dites pas quand ces images ont été prises, et où... »

A Paris, le présentateur essayait de modérer son invité. M. Roman, exubant, n'entendait plus cette fois

se laisser prendre la parole : « Attendez ! laissez-moi, maintenant vous attendez, hein ! Ce que vous dites, ce sont des spécifications que vous ne pouvez prouver. Ce n'est pas à votre honneur ! » Puis, quelques instants après, il quittait sèchement l'antenne, refusant de répondre plus avant.

En regagnant sa voiture, sa colère n'était toujours pas tombée : « Ce sont des procédés que je ne connais pas. Ils ne sont pas à l'honneur de la télévision française. C'est la dernière fois que je leur accorde un entretien. »

Les téléspectateurs roumains n'ont pas perdu une seconde de toute l'affaire. L'émission avait été annoncée comme un débat entre la France et la Roumanie. La télévision de Bucarest, pas peu fière de réaliser sa première retransmission en direct avec Paris, avait prévu un interprète qui devait intervenir en voix off. Le crédit exceptionnel dont bénéficie la presse française auprès de l'opinion publique roumaine risque en tout cas d'en avoir pris un sérieux coup. Quant aux autorités roumaines de Bucarest, elles prennent l'affaire fort au sérieux ; le directeur de la télévision roumaine devait, mardi matin, réunir une conférence de presse pour expliquer la version roumaine de l'incident.

G.M.

## Le Front de salut national a-t-il été créé il y a six mois ?

La direction de FR 3 proteste de sa bonne foi dans cet incident. Lorsque M. Roman fut contacté pour cette émission, jeudi 28 décembre, explique-t-on, il demanda en effet à être mis en présence d'interlocuteurs officiels français et mentionna alors MM. Fabius ou Jospin (le nom de M. Rocard n'est apparu que plus tard). Il lui fut répondu que cela n'était pas possible, le format de l'émission n'étant d'ailleurs pas celui d'un débat, mais du recours à deux « grands témoins » de l'actualité en 1989 (le second était M. Arafat, qui parlait en direct de Bagdad). En revanche, l'autre condition que posait M. Roman, la présence de son ancien professeur à Toulouse, M. Masbren, fut acceptée.

Malheureusement, explique-t-on à FR 3, le coordinateur de la chaîne à Bucarest ne put contacter M. Roman qu'un quart d'heure avant son arrivée sur le plateau. Et c'est à ce moment-là aussi que l'on apprit que les autorités roumaines avaient décidé de diffuser l'émission dans leur programme national, avec traduction du français en roumain.

Un autre malentendu a trait au reportage « exclusif » filmé par un journaliste roumain pendant les premiers débats des nouvelles instances dirigeantes

à Bucarest et présenté au cours de la même émission. M. Roman recevait le son et l'image de ce reportage, mais pas les « incrustations » ou bandes-annonces précisant certaines scènes, et c'est donc à tort qu'il a cru pouvoir reprocher aux auteurs de l'avoir diffusé le 18 décembre. En réalité, le montage précisait que le film avait été tourné le 22 décembre, jour où Nicolae Ceausescu fut chassé du pouvoir.

Sans contester ces débats auxquels il participait lui-même (il s'est contenté de préciser que le film avait été tourné en deux endroits différents), M. Roman n'a pas commenté la scène la plus importante de ce film. Celle dans laquelle le général Militaru, futur ministre de la défense, objecte à l'appellation « Front de salut national » proposée pour la nouvelle instance dirigeante : « Mais le Front national fonctionnait depuis six mois ! » Autrement dit, le CFN n'a pas en place le 22 décembre ne serait que l'émulation d'un organisme conspiratif créé auparavant, probablement avec les mêmes personnalités, et qui préparait... l'après-Ceausescu. Une précision qu'il n'était pas inutile de connaître mais qui appelle sans doute d'autres mises au point.

## Echangerai culture contre béquilles

A Bucarest, la culture a pris subitement l'importance secondaire d'un luxe qui peut attendre.

Les services culturels de l'ambassade de France servent de postes de secours. Les messages de première urgence recouvrent les habituelles affiches de tourisme ou de spectacles français. Des bureaux ont été poussés le long des murs pour faire place à des lits de fortune qu'occupent des dizaines de pompiers, de sauveteurs ou de cheminots venus

de France. La cour est envahie de camions, d'ambulances.

Darrière les matelas, dressés aux fenêtres, contre les balles perdues, l'assistance roumaine qui tient la permanence du Jour de l'an, ne s'occupe plus d'expositions ou de récépissés mais de demandes sanitaires, d'arrivages variés.

On s'attend à ce qu'il soit question de besoins en médicaments ou en concertistes, et on entend la voix chantante annoncer : « Des béquilles, qui peut fournir des béquilles ? » B.P.D.

## DIPLOMATIE

## L'union politique des Douze doit passer avant la « confédération », affirme M. Delors

M. Jacques Delors, président de la Commission européenne, a estimé lundi 1<sup>er</sup> janvier sur TF1 que la confédération européenne évoquée dans ses vœux aux Français par le président de la République « ne pourra voir le jour que si la communauté des Douze a largement fait le parcours qui doit la conduire à l'union politique ». « Si les Douze ne sont pas devenus une, alors le projet de confédération demeurera très vague, a-t-il déclaré. Il est possible de faire coexister une fédération des Douze, une union politique des Douze, avec une grande Europe. »

M. Delors a rappelé qu'il n'y avait pas seulement les Douze et les sept pays de l'Est (Union soviétique incluse) mais également toutes les autres démocraties politiques dont les économies sont regroupées au sein de l'Association européenne de libre-échange (Suède, Norvège, Autriche, etc.). « C'est à ces pays que j'ai déjà proposé de faire une petite confédération économique et un peu politique, et nous sommes en négociation », a-t-il précisé, avant d'ajouter que les onze partenaires européens de la France « surtout depuis les événements survenus à l'Est, seront d'accord pour tracer cette perspective d'une large confédération de toute l'Europe ».

Le président de la commission européenne a estimé d'autre part que la confédération était « une idée qui est analogue, mais qui n'est pas semblable à celle de la maison commune émise par M. Mikhail Gorbatchev ». « C'est un projet très important qui aura

une grande répercussion [dans les pays de l'Est], car cela trace pour eux une perspective », a-t-il conclu.

M. Jean François-Poncet, ancien ministre des affaires étrangères de M. Valéry Giscard d'Estaing, a estimé lundi que la proposition de M. Mitterrand « a toutes les chances de faire l'unanimité pas seulement en France, mais aussi dans le reste de l'Europe ».

« Ce que le président semble avoir dans la tête, c'est une structure à deux étages, a-t-il déclaré sur RMC. Au rez-de-chaussée, la Communauté ; au premier étage, la confédération regroupant les pays de la Communauté, les pays de l'Europe centrale et orientale et probablement les Etats-Unis. »

« Le rôle de la confédération serait de développer les échanges commerciaux et de garantir la sécurité », a-t-il ajouté.

« Ces propositions restent très générales, mais elles répondent à l'interrogation que chacun se pose sur la façon dont l'espace européen de l'Atlantique à l'Oural sera organisé », a-t-il conclu.

**JAPON** : tournée européenne du premier ministre. — M. Toshiki Kaifu effectuera au cours du mois de janvier une tournée dans plusieurs pays d'Europe. Accompagné de son ministre des affaires étrangères, M. Taro Nakayama, il se rendra en RFA le 9 janvier, à Bruxelles — où il s'entretiendra avec les responsables de la CEE — le 10 janvier, puis à Paris, Londres, Rome, Varsovie et Budapest (le Monde du 14 novembre). M. Kaifu sera de retour à Tokyo le 18 janvier. — (AFP.)

## Les vœux communs de MM. Bush et Gorbatchev

MM. Bush et Gorbatchev ont adressé en commun aux Américains et aux Soviétiques leurs vœux télévisés pour la nouvelle année, dans des messages diffusés lundi 1<sup>er</sup> janvier. Le président soviétique a souhaité que les années 90 soient « celles du rapprochement entre les Etats-Unis et l'URSS » et que les deux pays œuvrent ensemble à supprimer « la peur et la méfiance, les armements superflus, les conceptions politiques et doctrines militaires périmées, les barrières artificielles entre les gens et les Etats ».

M. Bush, pour sa part, soulignant les progrès accomplis ces dernières années, a insisté sur « le respect des droits de l'homme et la propagation des principes démocratiques », qui sont, selon lui, « la nature même de l'esprit humain » et les fondements de la paix.

Le président américain a reçu, lundi, un appel téléphonique de M. Mitterrand à l'occasion du Nouvel An. Le président de la République s'est également entretenu avec le chancelier Kohl, le général Jaruzelski et les dirigeants roumains, MM. Ion Iliescu et Petre Roman.

M. Thatcher, de son côté, a adressé un message spécial d'amitié au peuple soviétique et fait l'éloge du « courage » de M. Gorbatchev, qu'elle attend « avec impatience » de rencontrer. — (AFP.)

## Dans un grand ensemble industriel

## D'abord réviser les horaires de travail

## BUCAREST

de notre envoyé spécial

A 10 kilomètres au sud de la ville, IMGB est le nom du terminus de la ligne de métro. Il suffit ensuite de marcher une centaine de mètres et l'on pénètre dans l'usine qui lui a donné son nom, l'une des plus importantes entreprises industrielles du pays. IMGB est un trust qui fabrique des équipements énergétiques sophistiqués. Il compte quatorze usines disséminées dans toute la Roumanie et plusieurs instituts de recherche. En tout, quelque cent mille personnes y travaillent.

Comme toutes les entreprises du pays, IMGB s'est rangé du côté de la révolution, calmement. L'institut de coordination et de planification qui, à Bucarest, en dépend, a, comme toutes les autres unités du groupe, élu son conseil local du Front de salut national, qui vient de désigner son chef, M. Stepan Barsanescu, un ingénieur spécialiste en équipements nucléaires.

Le nouveau « leader » — c'est le nom qu'il s'est donné, car il goûte peu le titre de secrétaire, qui sent trop son ancienne terminologie — n'a rien à cacher aux journalistes mais il préfère recevoir dans le hall, debout, entouré d'une garde armée. Depuis la chute de Ceausescu, il assure avoir constaté une baisse sensible de l'absentéisme et espère que cela durera. Les travailleurs, dit-il encore, voulaient se débarrasser de leur directeur, mais on leur a expliqué que ce dernier était le seul à avoir la signature bancaire et qu'il fallait signer les ordres de virement des salaires. Les travailleurs ont alors accepté un compromis : le directeur est maintenant confiné dans son bureau où

il ne s'occupe plus que des questions administratives.

Quant au personnel de l'institut, il espère que ses horaires seront rapidement revus. Officiellement de quarante-huit heures, en six jours par semaine, la durée du travail pouvait dans les faits dépasser dix heures par jour, et l'on travaillait souvent le dimanche pour rattraper les innombrables retards.

## La garde patriotique

L'institut a eu plusieurs morts lors des manifestations qui ont chassé Ceausescu. Dans le couloir derrière l'entrée a été déposée la photo de Nicolae Stegarn, bordée de crêpe noir, entourée de fleurs. Il vaît trente-cinq ans. Une petite pancarte indique qu'il était l'un des nombreux jeunes qui ont payé de leur vie qu'on puisse aujourd'hui parler de liberté.

A quelques centaines de mètres de là se trouve l'une des usines du groupe où l'on fabrique des pièces en acier spéciaux. Son directeur, M. Constantin Dicu, est nettement plus affable et reçoit dans l'ancien bureau du secrétaire du Parti communiste, occupé désormais par la garde patriotique, milice ouvrière

armée qui protège l'usine des menaces « terroristes ». Bien que directeur, M. Dicu a été élu au comité local du FSN, où il est entouré de quarante-quatre autres représentants élus par les divers ateliers. « C'est comme un conseil d'administration », dit-il satisfait. Le président n'en a pas encore été désigné, mais quel qu'il soit, M. Dicu est convaincu de pouvoir maintenant exercer totalement ses responsabilités.

« Avant, explique-t-il, le secrétaire du parti me donnait des ordres, s'occupait de la répartition de la main-d'œuvre, gisait le fonds de logements de l'usine, décidait de la promotion des « bons éléments ». C'était infernal. Depuis le 23 décembre, le secrétaire du parti a disparu et les syndicats officiels ont été dissous. Des élections syndicales libres auront lieu dans le courant du mois prochain. Quant à M. Dicu, il est confiant : il ne fait pas partie de ceux dont les ouvriers, au demeurant fort calmes, ont demandé le remplacement. Il collabore étroitement avec le Front. « Son rôle est d'assurer la discipline, de mobiliser les travailleurs et de prendre les décisions importantes », estime-t-il. Aucun travailleur n'aura été visible, à cause des fêtes de fin d'année.

GEORGES MARION

FLORENT GABORIAU Collection « Avec »

**Edith Stein philosophe**

165 p. - 120 F

30, rue Madame - 75006 Paris

Les Moldaves d' leur solidarité a

Suite de la première page

Tentative de récupération

Les Moldaves d' leur solidarité a

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c

La c



# LA RÉVOLUTION ROUMAINE

## Les Moldaves d'URSS affirment leur solidarité avec ceux de Roumanie

Suite de la première page

Dan Petrescu poursuit : « Alors je suis sorti et j'ai découvert que la délégation moldave soviétique diffusait dans les haut-parleurs un enregistrement d'une de leurs grandes manifestations, avec slogans et tout et tout. On a arrêté cela. Je leur ai expliqué que ce n'était vraiment pas le moment de réclamer la réunification des Moldaves. Qu'il fallait être patient, qu'on avait d'autres problèmes urgents à régler. Que cela pouvait être très dangereux car on ne sait pas comment Moscou pourrait réagir à pareille provocation. »

### Tentative de réconciliation

Retour en arrière. Le 27 août, à Kichinev, capitale de Moldavie soviétique, au cours d'une manifestation monstre - « 500 000 personnes », selon Vassile Nastase, journaliste à la Jeunesse moldave de Kichinev, - les Moldaves de Bessarabie, qui représentent environ les trois quarts des 4,2 millions d'habitants de cette République (1) auraient pour la première fois réclamé publiquement qu'on leur rende leur culture, leur alphabet - latin et non cyrillique, comme on le leur impose - et leur langue, c'est-à-dire le roumain.

Le Front populaire de Moldavie, officiellement enregistré en tant qu'association culturelle le 20 mai précédent et qui comptait déjà une cinquantaine de sympathisants.

sius au Congrès du peuple à Moscou, venait ainsi de réussir sa première démonstration de force.

« Depuis, les choses ont d'ailleurs commencé à bouger dans la bonne direction », reconnaît Vassile. Mais le 22 décembre, quelques heures après la chute de Ceausescu, le Front soviétique réunit une nouvelle manifestation de solidarité avec les « frères roumains » place de la Victoire à Kichinev, « deuxième ville roumaine après Bucarest », affirme séchement Anatol Salara. Là, selon lui, les premiers slogans pour « l'unification de tous les Roumains » partent de la foule, évaluée à vingt mille personnes.

Réunion immédiate du conseil des ministres de la République socialiste soviétique de Moldavie. Une aide gouvernementale d'urgence est décidée. Tant pis si la Moldavie roumaine, où l'on n'a pas recensé le moindre coup de feu ni le moindre blessé, n'a, comme le reste de la Roumanie, que des besoins structurels. L'aide est décidée, elle sera acheminée par train le dimanche 24 et accompagnée, entre autres, par une délégation du Front populaire moldave. Le jour dit, les autorités locales de Kichinev, au cours d'un nouveau meeting de solidarité, tentent encore de récupérer le mouvement, et le premier secrétaire du parti, M. Lucinschi, affirme publiquement qu'il « soutient la révolution roumaine ».

Lundi 1<sup>er</sup> janvier, les délégués moldaves soviétiques sont encore à

Iasi. Ils distribuent des badges ornés d'une tête de bison - emblème national moldave - et rougis « à cause du sang versé » et entourés d'une étoile rouge. « Pour dénoncer le pacte Molotov-Ribbentrop qui nous a séparés de nos frères », explique Anatol. Le mouvement est lancé.

### « Les frontières sont des fictions »

« A Bucarest, ajoute-t-il, une association se forme pour maintenir le contact entre tous les Roumains de la planète ». A Iasi, des poèmes militant en faveur de l'unification attendent l'autorisation d'être imprimés dans les gazettes révolutionnaires locales.

Si la Bessarabie soviétique devait être intégrée à la Roumanie, celle-ci verrait sa superficie augmenter d'environ un cinquième. Est-ce bien raisonnable ? « Je leur ai rappelé l'existence des accords d'Helsinki qui garantissent l'intangibilité des frontières », reprend Dan Petrescu ; « J'espère qu'ils ont compris. »

« Non, nous déclareront les deux envoyés spéciaux de Kichinev, les frontières sont aujourd'hui des fictions. Nous n'avons pas l'intention de nous armer et d'obtenir leur disparition par la violence. Mais si l'URSS persiste à vouloir les conserver en l'état, il y aura sûrement un bain de sang en Moldavie... »

PATRICE CLAUDE

(1) Mais il y aurait aussi 800 000 autres Moldaves dispersés en Ukraine.

## Aide humanitaire et ambiguïté politique

BUCAREST

de notre envoyé spécial

Le Parc des expositions de Bucarest est à l'image du régime déchu : d'une somptuosité de parade sans rapport avec les moyens et les nécessités réelles. Des halls vastes se succèdent dans un paysage désolé. Depuis dix jours, ces installations sont la providence des sauveteurs. Toute l'aide humanitaire y converge aux fins de stockage et de distribution. Les camions-remorques venus de l'Europe entière déversent leurs tonnes de vêtements, de conserves, de denrées périssables.

L'acheminement du matériel médical ou pharmaceutique et l'évaluation des besoins dans ce domaine sont assurés essentiellement par la Croix-Rouge et Médecins sans frontières. Cette organisation dispose d'une vingtaine de volontaires sur place, dont cinq médecins. Ils sont arrivés dès le 24 décembre. Leurs équipes sont rodées. De Lusignan, près de Narbonne, où elles disposent d'un stock, elles ont apporté 30 tonnes de produits d'urgence, leurs véhicules, leur savoir-faire efficaces et souple. Dans les talkies-walkies propres à MSF s'échangent, à travers la ville, des ordres brefs, d'une voix enrouée par la fatigue, le froid glacial des entrepôts et bientôt quinze jours sans sommeil.

Dans l'ensemble, les hôpitaux roumains ont fait face à

l'arrivée des blessés. Le pays dispose d'une grande tradition d'enseignement médical. Beaucoup de praticiens parlent français. Des professeurs et des particuliers ont fait spontanément office d'interprètes. Le principal handicap est venu d'un déficit chronique en appareils chirurgicaux. Bien des matériels d'anesthésie ou de réanimation qui, en France, ne servent qu'une fois étaient usés, rafistolés. Toute une infrastructure lourde datait de 1977, lors des envois internationaux qui ont suivi le tremblement de terre. Les livres et revues de médecins datent, eux aussi, à cause d'une certaine censure et faute de devises.

### L'armée servie la première

Paradoxalement, la gestion des aides va se compliquer avec la seconde vague d'envois sanitaires, moins adaptés aux besoins. On commence à voir arriver, en vagues, des échantillons pharmaceutiques entamés ou périmés. La bonne volonté, pour être efficace, demande à être canalisée, dès le départ, vers les vrais besoins, évalués par les gens de terrain, sous peine d'ajouter aux épreuves un véritable casse-tête de gestion.

Pour l'alimentation et les vêtements, cette gestion n'appelle pas les mêmes prudenances, et l'administration roumaine, formée aux méthodes autoritaires d'hier, fait merveille. Presque trop. Sur une injonction d'en haut, les

équipes de tri et de manutention entrent en action. Dans le hall de stockage, où les colis ont déjà pris l'aspect informe et ternes des pequetages militaires, des décideurs musclés, en qui on reconnaît sans peine des apparatchiks d'hier, ont déjà écrit la liste des bénéficiaires. Les dons iront en priorité à l'armée, à la police et, seulement ensuite, aux populations. Comme avant.

Les jeunes gardes ou milices qui assurent en civil certaines surveillances comme celle du métro sont également issus du régime théoriquement disparu. Ces centaines de jeunes gens, souvent d'origine paysanne, se seraient ralliés subitement, comme l'armée, à la cause du peuple.

Toute l'ambiguïté de la situation roumaine se résume dans la concomitance de deux phénomènes. D'un côté, des citoyens qui pleurent de joie devant les signes réels de liberté, qui fleurissent les tombes et entendent ne pas laisser trahir leurs martyrs. De l'autre, un appareil d'Etat largement reconduit dans ses fonctions faute de relève, des maires et des cadres, prétendument convertis en quelques heures à la démocratie et à la haine du quadrillage policier qu'ils servaient eux-mêmes.

Les vœux du Nouvel An qui s'échangent le plus fréquemment à Bucarest portent là-dessus. Comment sortir dans la clarté de certains fantasmes gros de toutes les dupes ?

BERTRAND POIROT-DELPECH

## PROCHE-ORIENT

### ISRAEL

## La crise politique évitée de justesse

La crise déclenchée ce week-end par le limogeage de M. Ezer Weizman, ministre de la science, accusé de contacts avec l'OLP (le Monde du 2 janvier), a été évitée, mardi 2 janvier, à la suite d'un compromis intervenu entre M. Weizman et le premier ministre et bien que M. Shamir, également chef du Likoud, ait maintenu ses accusations. Aux termes de ce compromis, M. Weizman restera membre du gouvernement mais ne fera plus partie du cabinet restreint. Le secrétaire d'Etat, M. Eliyakim Rubinstein, a annoncé l'accord à la suite d'une rencontre entre M. Weizman et M. Shamir.

## Ezer Weizman : l'homme par qui le scandale arrive

JERUSALEM

de notre correspondant

Si un ministre israélien devait un jour mettre les pieds dans le plat, en somme dire tout haut ce que beaucoup de ses collègues pensent à propos de l'OLP, voire agir en conséquence, ce devait être Ezer Weizman. Car, dans une classe politique que les contraintes de l'union nationale entre le Likoud et les travaillistes rendent bien timorée, il y a longtemps qu'il assure, presque seul, le rôle essentiel de l'innocent, celui du baroudeur peu soucieux de son maroquin parce qu'il n'a plus grand-chose à prouver. Weizman n'a guère de hiérarchie à ménager et, semble-t-il, plus de carrière à préserver ; en politique, il est aujourd'hui plus grand seigneur qu'appareilleur prudent et sans doute ne lui déplait-il pas tout à fait d'être l'homme par qui le scandale arrive.

### Un passé militaire qui compte

C'est l'aboutissement d'une évolution originale, peut-être plus douloureuse qu'on ne l'imagine, qui l'a mené de la droite à la gauche, après un long et brillant passage dans l'armée. Né à Haïfa en 1924, il est le neveu de Chaim Weizman, chimiste de renommée internationale, qui deviendra le premier président de l'Etat d'Israël, en 1948. Son milieu familial, c'est l'aristocratie sioniste. A l'époque, Weizman sert dans la Royal Air Force, coulant son maître quatre-vingt-dix ans commandant d'un Spitfire. D'une certaine manière, il est déjà un peu rebelle : à l'opposé des traditions familiales - libérales, - il pencherait, lui, plutôt du côté de

Ce dernier a assuré avoir un compte-rendu d'une conversation téléphonique, datant de quelques semaines, entre M. Weizman, à Jérusalem, et un intermédiaire palestinien, M. Ahmed Tibi, à Tunis, qui lui demandait comment l'OLP devait répondre aux propositions américaines pour faire avancer le projet israélien d'élections dans les territoires occupés. Selon le Jerusalem Post, M. Shamir aurait aussi accusé M. Weizman d'avoir rencontré à Genève, il y a six mois, un responsable de l'OLP, M. Nabil Ramlawi. A ses collègues travaillistes plutôt embarrassés, M. Weiz-

man aurait expliqué n'avoir fait qu'œuvrer à la réalisation du plan de paix israélien. Il a assuré que le ministre de la défense, le travailliste Itzhak Rabin, était au courant de ses démarches.

M. Yasser Arafat, qui a affirmé lundi n'avoir eu « aucun contact, de près ou de loin », avec M. Weizman, a, pour sa part, admis l'existence de « messages » entre l'OLP et les responsables israéliens. « Il y a des contacts, y compris avec Shamir, qui m'a envoyé plusieurs lettres, mais pas de contacts directs », a-t-il déclaré dans un entretien avec FR 3.

d'un homme dont il allait devenir l'ami : Anwar el Sadate. Le nom d'Ezer Weizman reste étroitement associé à la signature de ce premier - et jusqu'à présent unique - traité de paix jamais conclu entre l'Etat hébreu et l'un de ses voisins arabes (lors du vote à la Knesset, on l'oublie souvent, M. Shamir s'abstint et M. Moshe Azaoui vota contre). Sans doute n'est-il pas indifférent de noter qu'un fils d'Ezer Weizman a été très grièvement blessé lors de la guerre d'usure sur le canal de Suez.

### Désaccord avec Begin

En désaccord avec Begin, qu'il trouve timoré, sur la manière de négocier la deuxième partie des accords de Camp David, celle qui concerne les Palestiniens et restera lettre morte, il démissionne du gouvernement en 1980. Le maintien de la dynamique du processus de paix lui paraît plus important que l'attachement à l'intégrité territoriale du Grand Israël. C'est un geste où transparait déjà le Weizman convaincu que la paix ne se fera pas sans une négociation avec les Palestiniens et sans concession territoriale. « Ezer l'Egyptien » passe insensiblement dans le camp dit des « colombes » - même si on lui reproche, dans ce camp-là, d'avoir été étrangement silencieux durant les deux premières années de la guerre du Liban.

Il dit souvent : « Il y a trop de méfiance à l'égard de la paix ; il faut se débarrasser de ce manque de confiance en nous-mêmes et de ce sentiment que le monde entier nous en veut. » Il dit encore : « Les territoires ont à présent beaucoup moins d'importance que les

accords politiques, la stabilité économique, le soutien politique international, la solidité psychologique du peuple, la puissance de dissuasion de l'armée. » (2). Il exaspère la droite. Un peu comme Abba Eban, mais en moins « universitaire ». Weizman argumente à contre-courant - ou en avance - du sentiment dominant. Sans doute plus favori des commentateurs politiques que de l'électorat populaire ; sûrement trop « fort en gueule » pour patiemment cultiver l'appareil d'un des deux grands partis.

Parce qu'il a rallié Shimon Pérès, le chef travailliste, en 1984, il va participer aux deux gouvernements d'union nationale Likoud-Travaillistes. Mais ces derniers temps, toujours rebelle, il ne cessait de dénoncer l'impuissance politique de cette formule de gouvernement.

ALAIN FRACHON

(1) Le Likoud deviendra plus tard le Likoud (après absorption des Libéraux).

(2) Entretien à la revue française Passages.

Arrivée d'immigrants juifs soviétiques par un vol direct exceptionnel. - Un groupe de cent vingt immigrants juifs soviétiques est arrivé, lundi 1<sup>er</sup> janvier, en Israël pour la première fois par vol direct Moscou-Tel-Aviv. Des représentants de l'Agence juive, la branche exécutive de l'Organisation sioniste mondiale, venus accueillir les immigrants, ont souligné que ce vol avait un caractère exceptionnel, la question des vols directs Moscou-Tel-Aviv n'ayant pas encore été réglée. - (AFP.)

### JORDANIE

## Le gouvernement obtient la confiance du Parlement

La Chambre des députés jordanienne - élue en novembre - a voté, lundi 1<sup>er</sup> janvier, la confiance au gouvernement de M. Moudar Badrane par soixante-cinq voix sur quatre-vingts. Dix-neuf des vingt députés des Frères musulmans ont accordé leur confiance au cabinet formé le 6 décembre.

En votant favorablement, les Frères musulmans ont voulu « donner sa chance » à M. Badrane, qui, selon eux, a répondu à la plupart de leurs revendications, ont affirmé la majorité d'entre eux. Ils avaient lié leur confiance à « l'application par étapes de la charia (loi islamique) » et à la suppression de la loi martiale « dans un délai n'excédant pas six mois ».

Dans son discours avant le scrutin, le premier ministre avait donné un début d'application à leur demande en annonçant que les licences de vente d'alcool seraient interdites aux musulmans et le service de l'alcool interdit dans les réceptions officielles. Il a, en outre, annoncé la création d'une faculté de la charia et souligné que les lois en vigueur dans le pays « s'en inspirent ». - (AFP.)

# SOLDES CHEZ TUNMER

— 40 % sur tous vos achats de vêtements

— 30 % sur le matériel

Golf • Chasse  
Yachting • Ski  
Equitation  
Tennis  
Tunmer

5, place Saint-Augustin, 75008 — Paris. Tél. : 45-22-75-80

60 000 morts. a même parlé de lan serait beaucoup metas occidentaux it eu au total envi- urces estiment que à présent suffisam- ur et de produits ver les milliers de

n du Nouvel An, entretenu par télé- escu, président du ional roumain, et le oman. La ministère res a, par ailleurs, tion du chef de la u Celac, M. Roland : 10 janvier.

il été créé

et présenté au même émission, servait le son et : reportage, mais nées précisant ses, et c'est donc ru pouvoir repro- ours de l'après- cembre. En réa- age précisait que : jour où Nicolae t chassé du pou-

ester ces débats ricipait lui-même tenté de préciser ait été tourné en itte différents), 'a pas commenté lus importante de dans laquelle le aru, futur ministre nse, objecte à « Front de salut roposée pour la tance dirigeante : ont national fonc- uis six mois ! » it, le CFSN mis en éembre ne serait ation d'un orga- ratif créé aupara- blement avec les sonnalités, et qui l'e après- . Une précision pas inutile de nais que appelle d'autres mises au

## ravail

protège l'usine des « terroristes ». Bien que f. Dicu a été élu du PSN, où il est quarante-quatre autres élus par les divers est comme un com- ition », dit-il satisfait. n'en a pas encore etc as quel qu'il soit, convaincu de pouvoir exercer totalement ses

expliquent-ils, le secte- rrit me donnant des apuit de la répartition l'œuvre, gerait le fond- is de l'usine, dédant- ution des « Sons dis- tait infernal ». Depuis- ible, le secrétaire offi- ru et les syndicats offi- discuss. Des élections bres auront lieu dans le mois prochain. Quant à est confiant : il ne fait- de ceux dont les au demeurant fait- demandé le remplace- abore étroitement avec- le rôle est d'assurer la le mobiliser les travaill- prendre les décisions », estime-t-il. Aucun n'aura été visible, à us de fin d'année.

GEORGES MARION

Collection • Actes

in le

165 p. - 100 F

## AMÉRIQUES

PANAMA : dans l'attente d'une solution pour le général Noriega

## Un premier contingent américain rentre aux Etats-Unis

Alors qu'un premier contingent de 141 soldats des forces américaines a quitté Panama, le lundi 1<sup>er</sup> janvier, pour retourner aux Etats-Unis, les tractations sur le sort du général Manuel Antonio Noriega se poursuivaient dans la capitale. Selon une rumeur persistante, tant dans les milieux gouvernementaux que diplomatiques ou ecclésiastiques, une solution aurait pu être mise en œuvre dès mardi.

Les autorités panaméennes sont une nouvelle fois intervenues à la télévision. Le président Guillermo Endara ayant réaffirmé que son pays n'avait pas actuellement la capacité de garder et de juger le général, le ministre des affaires étrangères, M. Julio Linarez, a évoqué la possibilité d'une détention confiée aux forces américaines sur le territoire panaméen.

Le procureur général, M. Rogelio Cruz, devait pour sa part présenter, mardi, les actes d'accusation à l'encontre de Manuel Antonio Noriega. Par ailleurs, les vingt diplomates américains expulsés par le Nicaragua, à la suite de la « perquisition » américaine à la résidence de l'ambassadeur nicaraguayen au Panama, vendredi dernier, ont quitté Managua lundi.

## Mgr Laboa, un nonce rabelaisien pour une situation machiavélique

PANAMA

de notre envoyé spécial

Face à la multiplication des déclarations, souvent contradictoires, des différents acteurs de la crise panaméenne, il est le seul à rester silencieux. Et pourtant, si quel'un d'eux tient la solution de l'imbroglio diplomatico-judiciaire concernant le sort du général, c'est bien le nonce apostolique. Curieux personnage que ce Basque de soixante-sept ans, qui se fit une spécialité pendant de nombreuses années à Rome de jouer souvent les avocats du Diable, avant de révolutionner la ponctuation panaméenne, jusqu'à être uniquement consacré au travail pastoral.

Faire plaisir aux Américains ?

Depuis le début des tensions à Panama entre le gouvernement contrôlé par les militaires et l'opposition, l'Eglise catholique n'a cessé - sous son impulsion - de s'engager pour réclamer davantage de justice et condamner la corruption du régime. La conférence épiscopale a ainsi, selon son porte-parole le Père Fernando Guardia, « publié plus de quarante documents, en l'espace de deux ans ». Au-delà des déclarations d'intention, la nonciature a été pour beaucoup de dirigeants de l'opposition un opportun refuge. Et la chambre actuellement occupée dans l'ambassade vaticane par le général Noriega a même abrité le nouveau président Guillermo Endara au moment du coup d'Etat manqué du mois d'octobre dernier. Des syndicalistes, comme l'ancien président de la chambre de commerce Aurelio Barria, et des journalistes, y ont également fait des séjours plus ou moins longs. Malgré cet engagement Mgr José Sebastian Laboa a toujours su maintenir d'excellentes relations avec l'ancien régime et ses militaires.

Certains rappellent un peu perfidement que lors de son arrivée à Panama, en 1982, il avait

envoyé une lettre élogieuse au général à propos d'un de ses livres. Ce dernier s'était empressé de la faire figurer en préface à l'ouvrage.

Non sans humour, le nonce affirmait il y a peu qu'il avait alors agi ainsi « pour faire plaisir aux Américains ». Florentin jusqu'à être parfois taxé de

machiavélisme, rabelaisien par sa corpulence et son amour de la vie, cet homme si haut en couleur n'est pas du genre à se démonter pour si peu. Doté d'une force de travail qui inspire le respect, Mgr Laboa conserve en toutes circonstances son hygiène de vie. Malgré la situation actuelle, il continue ses exercices physiques, auxquels il consacre dès l'aube les deux premières heures de la journée. L'un de ses proches le recteur de l'université catholique de Santa Maria (USMA) Jose Lacunza, dit qu'il « garde en permanence le contrôle de lui-même, même si le Basque ressort de temps en temps et qu'alors le Laboa surpasse le diplomate ».

Les difficultés présentes ne semblent pas l'affecter outre mesure. A peine ses proches soulignent-ils qu'il a été quelque peu peiné d'être critiqué par ceux qu'il a tant défendus dans le passé, en soulignant qu'en accueillant le général Noriega, son plus profond désir avait été d'éviter la naissance d'une guérilla.

L'Eglise panaméenne, propulsée sous les feux des projecteurs, a eu quelque mal à adopter une attitude commune, décontenancée qu'elle était aussi par l'importante présence de l'homme du Vatican. Comme l'explique le Père Guardia, il a fallu « clarifier » certains points. « Le général Noriega ne peut être un réfugié politique, c'est un délinquant de droit commun qui est entré à la nonciature pour trouver une protection ». En ces temps de passion, l'Eglise panaméenne a reçu beaucoup « de protestations » de la part de la communauté catholique, qui représente 80 % de la population du pays. Pratiquement confiné dans sa résidence depuis maintenant plus d'une semaine, Mgr Laboa ne se départit pas du « tempérament d'acier » qu'on lui prête, et continue, pour l'instant, de garder le silence.

DENIS HAUTIN-GUIRAUT



## Le canal pour la première fois sous administration panaméenne

Pour la première fois depuis l'inauguration du canal en 1914, et même si c'est encore sous la protection des troupes américaines, le Panama assure depuis le 1<sup>er</sup> janvier la gestion de la voie d'eau interocéanique. Pour l'instant, le président américain George Bush a désigné M. Manfredo, soixante-deux ans, ancien ministre du commerce du général Noriega, comme administrateur « intérimaire ».

Le nouveau gouvernement panaméen examine en effet la possibilité d'annuler le décret adopté par M. Noriega et désignant au poste d'administra-

teur du canal un candidat à lui, M. Altamirano Duque, que le gouvernement Endara voudrait remplacer par M. Guillermo Quijano, chef du Mouvement libéral républicain nationaliste. Selon les termes des accords Torrijos-Carter de 1979 sur l'avenir du canal interocéanique, un Panaméen devait être nommé le 1<sup>er</sup> janvier 1990 administrateur du canal, avec l'approbation du président des Etats-Unis. Les accords prévoient en outre que les Américains retirent leurs troupes du Panama le 31 décembre 1999 et remettent définitivement le canal aux Panaméens. — (AFP.)

## CHILI : troisième formation politique du pays

## Le Parti socialiste se réunifie en s'éloignant du marxisme

SANTIAGO

de notre correspondant

Les deux principales organisations issues de l'éclosion du Parti socialiste après le coup d'Etat de 1973 se sont réunifiées vendredi 29 décembre. Les « marxistes-léninistes » qui suivaient M. Claudio Almeyda, ancien ministre des affaires étrangères du régime de l'Unité populaire, et les « socialistes renoués », proches de la social-démocratie européenne, dirigés par M. Jorge Arrate, ont fondé leurs directions en un seul comité central, chargé d'organiser dans quelques mois un « congrès d'unité Salvador-Allende ». En attendant que ce congrès entérine la réunification, M. Almeyda fera office de président du parti et M. Arrate de secrétaire général.

Mais si les deux tendances sont représentées équitablement au sein de la nouvelle direction, les renoués sont sans conteste les grands vainqueurs de la fusion. Du léninisme revendiqué par les « almeydistes », il ne reste plus rien dans le protocole d'accord signé vendredi. Le marxisme est présenté comme une source d'inspiration politique aussi valable que le christianisme ou « tout courant de pensée contemporain s'exprimant en faveur du progrès ». D'autre part, nulle référence n'est faite à l'union entre socialistes et communistes, à laquelle les premiers avaient longtemps attribué une portée stratégique.

Il est vrai que l'écroulement des régimes d'Europe de l'Est a laissé sans voix les « almeydistes » les plus récalcitrants dont les années d'exil se sont écoulées en RDA. Mais plus déterminante encore est l'évolution politique du Chili, qui n'a pas emprunté la voie de « rupture », voire insurrectionnelle, dont rêvait la gauche radicale au début des années 80. Alors allié aux communistes et aux MIR (gauche révolutionnaire), le PS-Almeyda s'est ensuite progressivement éloigné de l'extrême gauche pour opter résolument avant le plébiscite de 1988 pour la lutte électorale et l'alliance avec l'opposition modérée.

Le PS réunifié est désormais, à en juger par sa représentation parlementaire, la troisième formation politique du pays, après la démocratie chrétienne et les conservateurs modérés de Rénovation nationale. Il est de plus appelé à occuper plusieurs ministères dans le gouvernement que désignera prochainement M. Patricio Aylwin.

Le nouveau parti est par ailleurs assuré de connaître une croissance rapide. Le MAPU (Mouvement d'action populaire unitaire), une petite formation de gauche née à mal ces dernières années par des scissions successives, l'a rejoint. Des militants communistes, critiques à l'égard de leur direction ou ayant rompu avec le PC, sont aussi sur le point de le faire.

GILLES BAUDIN

## AFRIQUE

## AFRIQUE DU SUD

## Les affrontements entre factions noires se multiplient dans la province du Natal

Quinze Noirs ont été tués au cours d'une fusillade entre membres du Front démocratique uni (UDF) et du mouvement zoulou Inkatha, lundi 1<sup>er</sup> janvier à Wartburg, près de Durban, dans la province du Natal.

La flambée de violences entre factions noires rivales dans la province du Natal provoque désormais un exode massif des habitants des ghettos, selon des responsables d'organisations humanitaires. Alors que le nombre des victimes s'élève déjà à cent quarante-cinq depuis le début du mois de décembre, celui des « réfugiés » doit être de plusieurs milliers, a déclaré M. Paddy Kearney, directeur de Diakona, une organisation humanitaire. Ces heurts inter-raciaux ont entraîné la mort de deux mille cinq cents personnes depuis 1986.

« La plupart des réfugiés quittent avec leur famille les lieux des affrontements pour déminer vers d'autres villes. Il est difficile d'en estimer le nombre, lequel doit atteindre plusieurs milliers », a dit M. Kearney. Des renforts de police ont été acheminés vers les zones affectées par les violences,

principalement dans les ghettos noirs près de Durban. Le ministre de la loi et l'ordre, M. Adrian Vlok, a promis que la police protégerait les résidents. Mais, selon des membres d'organisations humanitaires, les forces de sécurité ont peur de pénétrer dans les ghettos pendant la nuit.

L'ancien secrétaire général du Congrès national africain (ANC), M. Walter Sisulu, a lancé un appel au peuple sud-africain pour qu'il s'emploie à réduire « sinon à éliminer » la violence politique dans la province du Natal. — (AFP.)

□ NIGERIA : amnistie générale. — Le président Ibrahim Babangida a annoncé, lundi 1<sup>er</sup> janvier, une amnistie générale qui devrait se traduire par la libération immédiate de plusieurs milliers de prisonniers. — (AP.)

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

## OCÉAN INDIEN

## L'île Maurice : un fleuron francophone

PORT-LOUIS

De notre envoyé spécial

Il y a le souvenir du jeune Baudelaire qui vécut ici quelques semaines, et les fantômes de Paul et Virginie. Il y a la plus ancienne Alliance française au monde, ouverte en 1884, et la télévision — également française — relayée par la Réunion toute proche. Il y a aussi le mythe — puissant — de la « France, seconde patrie », que chacun, dans la petite communauté franc-mauricienne, eut, à des époques diverses, de bonnes raisons de glorifier : politiciens encourageant l'émigration massive, « barons » du sucre rattachés à la culture anglaise, écrivains rêvant de conquérir Paris.

Attachement sentimental

Mais tout cela ne suffit pas à expliquer la vitalité de notre langue à Maurice, son étonnante survie à travers un siècle et demi de domination anglaise (1). Si cette île est sans doute le plus beau fleuron de la francophonie, on y parle plus et parfois mieux le français que dans nos anciennes colonies — c'est surtout grâce au créole, devenue la langue quotidienne de toutes les communautés. Décrié du français, le créole y reconstruit.

L'anglais avait pour lui de ne s'identifier à aucun groupe ethnique. Il fut, à l'époque britannique, tout naturellement promu langue officielle de l'administration puis de l'enseignement. Le français, langue du « grand blanc », de l'ancien maître sucrier, ne pouvait prétendre à une telle neu-

traité. A l'école, les enfants étudient donc en anglais, apprennent le français comme matière obligatoire et, une fois sortis de classe, retrouvent le créole.

Hier, la francophonie était un combat, livré par ceux qui la croyaient menacée. Aujourd'hui, c'est une évidence. Le premier ministre lui-même en prit acte il y a quelques années. Le jour anniversaire de l'indépendance, il adressa pour la première fois en français son message rituel aux enfants des écoles. Les militants du français, notamment les créoles, ont vu dans notre langue un outil de promotion sociale et le signe d'appartenance à l'élite culturelle. Tout en étant populaire, le français reste la langue de prestige dans laquelle s'expriment la presse et la littérature. Et en abandonnant le latin dans leurs messes au profit du français, les curés ont involontairement rendu à ce dernier un service supplémentaire.

Ce qu'on a appelé la « francotropicalité » de Maurice traduit un attachement sentimental à notre culture. Pour le comprendre, il faut voir, dans le hall du beau théâtre de Rose-Hill, avec quel soin religieux on a affiché les programmes, ornés de photos dédiées, des spectacles donnés par plusieurs générations d'acteurs de la Comédie-Française en tournée dans l'océan Indien. Décidément, il est difficile d'oublier que Maurice s'appela jadis l'île de France.

J.-P.-L.

(1) Maurice fut française de 1715 à 1810, puis britannique jusqu'à son indépendance, proclamée le 12 mars 1968.

## A TRAVERS LE MONDE

## AFGHANISTAN Offensive contre Jalalabad

Les moudjahidins ont lancé, lundi 1<sup>er</sup> janvier, une offensive contre la ville de Jalalabad (est du pays), se heurtant à une contre-offensive des forces gouvernementales, a annoncé le jour même la télévision de Kaboul. La télévision a affirmé que les moudjahidins avaient bombardé à la roquette des zones civiles et que les forces gouvernementales avaient tué plus de cent quarante combattants rebelles lors de la contre-offensive, appuyée par des bombardements aériens et d'artillerie. Selon des sources bien informées, les moudjahidins ont également bombardé l'aéroport de Jalalabad, seul lien reliant la ville à Kaboul durant l'hiver.

D'autre part, M. Gulbuddin Hekmatyar, chef du Hezb-i-Islami, a interdit de séjour, dans les zones contrôlées par son mouvement de résistance, les partisans du Jamiat-Islami, un groupe rival. Cette décision, communiquée lundi, est intervenue à la suite de la parution, par un tribunal islamique du Jamiat-Islami, de quatre commandements du Hezb-i-Islami jugés coupables de meurtres (le Monde du 2 janvier). — (AFP, Reuters.)

## HONGKONG Manifestation en faveur de la démocratie

Environ dix mille personnes ont manifesté devant les bâtiments de l'agence Xinhua — représentation officielle de Pékin dans la colonie britannique, — lundi 1<sup>er</sup> janvier, en faveur des partisans de la démocratie en Chine. Les manifestants brandissaient des banderoles réclamant le limogeage des « Cessez-le-feu chinois », ou proclamaient « Aujourd'hui la Roumanie, demain la Chine ! » et « Nous aimons la Chine, mais pas le communisme ! ». Cette manifestation, la plus importante depuis des mois à Hongkong, a eu lieu à l'appel de l'Alliance de Hongkong pour le soutien en Chine. L'Alliance avait déjà organisé le soir de la Saint-Sylvestre une veillée aux chandelles pour soutenir la révolution

roumaine et les démocrates chinois (le Monde du 2 janvier). Au même moment à Pékin, le secrétaire général du PC, M. Jiang Zemin, affirmait au cours d'une réception donnée à l'occasion du Nouvel An que la paix sociale et l'unité nationale seront les priorités pour surmonter les « difficultés passagères » des années à venir. — (Reuters, AP, UPI.)

## ETHIOPIE Les maquisards érythréens vont libérer 10 000 prisonniers

Le Front populaire de libération de l'Erythrée (FPL) a annoncé, lundi 1<sup>er</sup> janvier, la libération prochaine de plus de 10 000 prisonniers de guerre érythréens qu'il détient. Le FPL explique cette mesure par le fait que le Tigré et la plupart des provinces du nord de l'Erythrée (Vollo, Gojam, Gondar, Shoa, Wolega) « étant actuellement contrôlées par le Front populaire de libération du Tigré (FPLT) et d'autres mouvements d'opposition, les possibilités de représailles contre ces prisonniers de guerre par le régime d'Addis Abeba sont exclues ou réduites ». — (AFP.)

## MOSCOU

Privée de pontons tentaculaires, refuge ou lieu de passage d'une population hétéroclite, Moscou agresse, fatigue, fascine. Un portrait composite, le premier de genre, dirigé par Anne Coldefy-Faucard et Lina Jansson. Rue H.S. 40 - Série Monde, 264 pages, 39 F. EN LIBRAIRIE

autrement

1989, année et des fou

Sous la direction de

Paris, France, 1989

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou

1989, année et des fou



# ÉTRANGER

## 1989, année des foules et des foulards

Suite de la première page

Pareille tempête ne pouvait évidemment demeurer confinée à la RDA. L'onde de choc a rapidement gagné la Tchécoslovaquie. En quelques jours de manifestations massives, sans la moindre violence, les citoyens ont chassé les complices de l'occupation soviétique. Ils ont fait fête à Alexandre Dubcek, l'infortuné héros du « printemps de Prague », et porté à la présidence de la République l'auteur dramatique Vaclav Havel : celui-ci avait été condamné à neuf mois de prison en début d'année pour avoir osé porter des fleurs sur la tombe de Jan Palach, qui s'était immolé par le feu, en 1969, pour protester contre l'intervention soviétique.

A Prague aussi, le PC a renoncé à exercer son « rôle dirigeant ». En fait, en attendant de le faire en droit, le parti frère polonais l'avait précédé en concluant dès le 5 avril avec l'opposition, à l'issue d'une interminable table ronde, un accord qu'on peut sans exagération qualifier d'historique : pour la première fois un pays du pacte de Varsovie retournait au pluralisme politique et syndical et organisait des élections relativement libres. Celles-ci allaient être dévastatrices pour le pouvoir. Jaruzelski, qui n'a dû de demeurer président de la République qu'à la bonne volonté de Walesa, s'est vu obligé de confier la direction du gouvernement à l'un des chefs de Solidarité, Tadeusz Mazowiecki, qu'il avait fait arrêter au moment de l'état de guerre.

La Hongrie est allée plus loin encore, puisque son PC n'a pas hésité à se débaptiser, comme l'a fait, un peu plus tard, le parti frère italien. A l'heure actuelle, elle a pratiquement réalisé tous les objectifs qui avaient provoqué en 1956 l'intervention soviétique : élections libres, retour à l'économie de marché, établissement de liens étroits avec l'Europe occidentale. Il ne lui reste plus qu'à se retirer du pacte de Varsovie. Il semble que cette éventualité ne fasse pas trop peur à Moscou.

Il n'est pas jusqu'à la Bulgarie qui ne se soit débarrassée d'une vieille garde passablement corrompue avant de s'engager elle aussi sur la voie du pluralisme. L'Albanie elle-même présente quelques timides signes de dégel. Tirailée entre les Serbes, dont le populaire — et plus encore populiste — héros Milosevic se pose en nouveau Tito, et les nationalistes croates ou slovènes, pour ne pas parler des Albanais du Kosovo, la Yougoslavie est de plus en plus menacée d'éclatement.

### Sanglante révolution en Roumanie

Enfermé dans une mégamannie sénile, sourd à la colère d'un peuple qu'il avait réduit à la misère pour mettre fin à l'endettement du pays et détruire ses structures traditionnelles, Ceausescu a cru qu'il pourrait se tenir à l'écart d'un mouvement aussi général. Triomphalement réélu, quelques semaines plus tôt, à la tête de l'Etat et du parti, le « génie des Carpates » a dû sentir le sol se dérober sous ses pieds lorsqu'un cours d'un meeting de soutien convoqué à Bucarest, à la suite de manifestations de protestation survenues en Transylvanie, il a entendu tout à coup la foule l'invectiver. Malgré une répression atroce, il s'est vite retrouvé avec sa femme, après un simulacre de procès, devant le poteau d'exécution, tandis que les hommes de sa garde prétoirienne, la Securitate, affolés à l'idée de ce qui les attendait, multipliaient les actes de pure sauvagerie. Cette émancipation réalisée sans coup férir, de Berlin à Sofia, et de Varsovie à Prague, c'était trop bon pour ne pas tenir la joie du premier Noël de la liberté retrouvée.

Fidel Castro, qui avait fait fusiller, au début de l'été, des chefs de l'armée accusés d'avoir

trem্পé dans un trafic de drogue, est visiblement consterné de l'effondrement de ces régimes. Pour lui, a-t-il déclaré, il n'y a plus de camp socialiste.

De son côté, l'International Herald Tribune n'a pas hésité à écrire que les Américains considéraient que Gorbatchev avait passé par pertes et profits (written off) ses alliés d'Europe. N'en est-il pas maintenant à parler d'en retirer, pour peu qu'il obtienne des contreparties de l'Ouest, la totalité de ses troupes ? Disons qu'il a manifestement voulu faire la part du feu, comme il l'avait déjà fait hors d'Europe en retirant le corps expéditionnaire d'Afghanistan à la date prévue du 15 février, en poussant les Vietnamiens et Cubains à en faire autant au Cambodge et en Angola, en se prêtant à un règlement en Namibie, en laissant Ethiopiens et séparatistes érythréens négocier sous les auspices... de Jimmy Carter, en acceptant enfin, à la demande de George Bush, de préconiser publiquement l'arrêt de l'aide étrangère aux guérilleros d'Amérique centrale.

### L'empire soviétique en question

Reste à savoir si l'on parviendra à empêcher les flammes de gagner l'URSS elle-même. François Mitterrand l'a dit au sommet européen qui a suivi, au début de décembre, la rencontre soviéto-américaine de Malte, et l'a répété au cours d'une interview radiotélévisée : « A mon avis, la révolution qui a commencé à Moscou grâce à M. Gorbatchev, qui a libéralisé le système, va faire de l'Europe de l'Est et va retourner à Moscou ».

Nous y sommes : dans les Républiques baltes, où se sont développées des mouvements indépendantistes puissants, les gouvernements proclament les uns après les autres la nullité des textes les rattachant à l'Union soviétique et adoptent des textes portant renonciation du PC à son rôle dirigeant.

Un autre débat s'est engagé à Moscou devant les 2 250 députés du Congrès du peuple, dont l'élection au printemps avait été marquée par la défaite d'une série de bureaucrates de premier plan, sur le point de savoir si le PC soviétique lui-même ne devrait pas en faire autant.

Gorbatchev a réussi à renvoyer la discussion sur le fond à plus tard, mais il a eu besoin, pour ce faire, de l'appui des conservateurs, auxquels il a fait des concessions qui rendent de plus en plus aléatoire le succès de la réforme économique. Or c'est là que le bât blesse le plus : les grèves de mineurs et de cheminots se sont en effet ajoutées à la désorganisation du système et au véritable sabotage auquel se livrent d'innombrables bureaucrates pour généraliser, à l'orée de l'hiver, la pénurie de combustible et de nourriture.

Comment s'étonner, dans ces conditions, que le mécontentement gagne, que le conflit entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan à propos du Haut-Karabakh tourne à la guerre civile, que la Géorgie, la Moldavie et maintenant l'Ukraine, principal grenier et réserve de minerai de l'Union, soient à leur tour touchées par la vague séparatiste ? Que se développent des mouvements nationalistes russes à connotation antisémite ?

Gorbatchev cherche à canaliser comme il peut tous ces facteurs de désintégration, notamment en ouvrant massivement les églises. Il est allé jusqu'à rendre visite au pape pour obtenir qu'en échange de la reconnaissance du catholicisme uniate, jadis supprimé d'un trait de plume par Staline, il modère les velléités indépendantistes de ses fidèles d'Ukraine. Le terrain n'en continue pas moins de se dérober sous ses pieds.

Le développement de la criminalité, le ton de plus en plus critique adopté par certains journaux, le nihilisme qui se répand

chez les jeunes et dans l'intelligentsia, sont les signes indubitables d'une détérioration de la situation. La mort de Sakharov, en décembre, en a apporté un autre. L'inventeur de la bombe H soviétique, devenu l'héroïque défenseur des droits de l'homme, venait tout juste de ferrailler avec Gorbatchev, à la tribune du Congrès du peuple, à propos du rôle dirigeant du PC, lorsqu'une crise cardiaque l'a emporté. L'émotion qui s'est emparée du pays a été telle qu'après une réaction manifeste d'embarras le régime n'a eu d'autre choix que de porter lui aussi le deuil de celui qui lui avait assené de si rudes coups.

Gorbatchev, qui a su jusqu'à présent manœuvrer habilement pour renforcer son contrôle sur l'appareil, n'est donc pas au bout de ses peines. Le congrès extraordinaire du parti, prévu pour octobre 1990, constitue sans doute pour lui un test. Du moins peut-il compter sur le soutien des dirigeants occidentaux, inquiets de ce qui pourrait se

passer dans l'Union soviétique. Les Douze comptent d'abord sur la CEE et sur l'avènement, désormais très proche, du grand marché unique. En revanche, malgré un coup de chapeau à la construction communautaire qui a fait avaler de travers une Maggie Thatcher en perte de vitesse, George Bush mise avant tout pour sa part sur l'OTAN. Le moindre paradoxe de l'Europe de 1989 n'étant pas d'avoir vu le président des Etats-Unis et son homologue soviétique s'entendre à Malte pour consolider, une fois la guerre froide terminée, des alliances dont elle était jusqu'alors la seule raison d'être.

### La démocratie en Amérique

Reste que — François Mitterrand l'a fait remarquer à Strasbourg — la volonté des peuples, par les temps qui courent, détermine beaucoup plus que celle des gouvernements les grands mouvements de l'Histoire. En



« C'est le moment d'avoir le moral, mon bon monsieur ! Nous avons gagné ! Vous saluez ça ? La capitale triomphe. Le communisme est en ruine. Notre système l'emporte ! Nous avons gagné ! Saluez ! »

— En bien je n'ai rien gagné... (International Herald Tribune du 22 décembre 1989.)

1989, l'Europe de l'Est n'a pas été seule à être riche, de ce point de vue, d'événements significatifs. Encouragé par le décalage soviétique dans la région, et par le règlement de l'affaire namibienne, le nouveau président sud-africain, Frederik de Klerk, a pu se permettre non seulement de recevoir Nelson Mandela, comme l'avait déjà fait son prédécesseur, mais de libérer la plupart des chefs de l'ANC, d'annoncer un plan de liquidation en trois ans de l'apartheid et de rencontrer une série de dirigeants de l'Afrique noire.

### Retour de la question allemande

Ce risque que se pose désormais avec une force accrue, sortie du placard où l'on avait cru l'enfermer à jamais, l'antique « question allemande ». Jusqu'à l'ouverture du mur de Berlin, l'Europe signifiait Communauté des Douze, avec pour centre la France. Depuis le mot s'entend, conformément à la définition gaullienne, « de l'Atlantique à l'Oural ». De notoriété publique, c'est l'Allemagne qui est au centre de cette Europe-là.

Peut-être sa réunification politique prendra-t-elle quelque temps encore. C'est le vœu massif des Soviétiques et des Polonais, paradoxalement rapprochés, en l'occurrence, par leurs mauvais souvenirs. C'est aussi celui des Occidentaux : ils redoutent qu'une Allemagne unie n'ait que trop tendance à voler de ses propres ailes et à peser sur le continent d'un poids excessif. Mais que peuvent-ils faire ? Helmut Kohl n'a demandé la permission à personne pour sortir de son chapeau un plan de réunification en dix points qui ne l'a pas empêché de se faire acclamer quelques jours plus tard à Dresde. Or est le temps où l'on parlait de la RFA comme d'un « géant économique » mais d'un « nain politique » ?

De toute façon, les accords économiques que le chancelier a conclus avec son nouveau collègue est-allemand sont d'une ampleur telle que la question de la réunification en devient presque théorique : dès à présent on peut considérer que les deux Républiques extrêmes ne font qu'un tout. Or c'est essentiellement de la force de son économie que tire sa puissance une Allemagne à nouveau confortablement installée sur ses marchés traditionnels de l'Est. D'où l'idée de mettre rapidement sur pied des structures capables d'accueillir suffisamment les nations d'Europe pour qu'aucune d'elles n'éprouve la tentation de retourner aux mortelles ambitions du passé. Pour ce faire, la plupart

des Douze comptent d'abord sur la CEE et sur l'avènement, désormais très proche, du grand marché unique. En revanche, malgré un coup de chapeau à la construction communautaire qui a fait avaler de travers une Maggie Thatcher en perte de vitesse, George Bush mise avant tout pour sa part sur l'OTAN. Le moindre paradoxe de l'Europe de 1989 n'étant pas d'avoir vu le président des Etats-Unis et son homologue soviétique s'entendre à Malte pour consolider, une fois la guerre froide terminée, des alliances dont elle était jusqu'alors la seule raison d'être.

Nulle part cependant la situation n'est plus tendue qu'au Proche-Orient. La mort, au milieu des larmes de son peuple, du terrible Khomelny et son remplacement par Rafsandjani, réputé plus modéré, n'y ont rien changé. Non plus que l'offre d'élections pour les territoires occupés, arrachée à Itzhak Shamir par les Américains. Malgré les efforts de l'Egypte pour amender cette proposition dans un sens acceptable par la résistance palestinienne, malgré l'attitude conciliante de la gauche israélienne, malgré la poursuite de la « guerre des pierres », qui tue maintenant pratiquement chaque jour, le chef du gouvernement israélien ne croit toujours qu'aux vertus de l'obstination.

### Toujours la guerre au Proche-Orient

Même jeu au Liban, où le drame succède au drame. L'année s'était ouverte sur les combats entre les deux milices chiites pro-syrienne et pro-iranienne : elle s'est achevée de même. Entre-temps, on avait assisté à d'autres combats fratricides, ceux-là entre l'armée dirigée par le général chrétien Michel Aoun, qui se considère toujours comme le seul détenteur du pouvoir légal, et les Phalanges, également chrétiennes, de Samir Geagea.

En mars, Aoun décide de jouer son va-tout en déclenchant une « guerre de libération », destinée selon ses propres termes à « mettre fin à l'hégémonie et à l'occupation syriennes ». Ainsi défié, Hafez El Assad répond à sa manière habituelle : il écrase sous les bombes les quartiers maronites de Beyrouth. Aoun espérait émuouvoir l'opinion mondiale. Il n'y parvient qu'à moitié, et les Etats-Unis, notamment, ne cachent pas leur irritation devant son initiative.

La France comprend tout de même qu'elle ne peut laisser Damas annexer purement et simplement le réduit chrétien. Elle fait appareiller des navires de guerre, quitte à limiter leur mission, par la suite, à une assistance humanitaire à tous les Libanais. Mais cette agitation n'a pas été inutile, puisqu'elle aboutit sous les auspices de la Ligue arabe à un cessez-le-feu et à la convocation, pour être un président, de ce qui reste du Parlement de l'Etat du cèdre.

Finalement, un candidat est élu en la personne de René Moawad, chrétien qui bénéficie de la confiance des Syriens. Las ! il sera assassiné dix-sept jours plus tard. Sans doute lui a-t-on fait payer sa volonté, clairement affichée, de réconciliation. Toujours est-il qu'un successeur lui est vite désigné en la personne de René Hraoui, dont les liens avec Damas sont de notoriété publique. Il menace de faire appel à l'armée syrienne pour déloger Aoun du palais présidentiel où il s'est retranché. Mais on lui fait valoir de divers côtés qu'il serait indécent de devoir ainsi son pouvoir à une intervention étrangère, et sans le dire il renonce à son projet.

On en était là à la fin de l'année. Bien malin qui pouvait prendre un pari sur l'évolution de cet interminable conflit, nourri de l'extérieur par les interventions, plus ou moins ouvertes, non seulement de la Syrie et d'Israël, mais de l'Iran et de l'Irak, qui poursuivent ainsi par personnes interposées la guerre arrêtée sur le champ de bataille. De toute façon, l'horizon reste passablement inquiétant, comme le montrent la construction par Bagdad d'une fusée stratégique manifestement destinée à être munie d'une tête nucléaire ou, plus simplement, le succès

obtenu par les fondamentalistes aux premières élections libres organisées depuis vingt ans en Jordanie.

En Algérie aussi, où le régime s'est démocratisé, au point d'autoriser le multipartisme et le retour d'un certain nombre d'opposants exilés, l'intégrisme fait plus que montrer son nez. Qu'il soit lourd de menaces, on l'avait déjà vu lorsque Khomelny avait invité tous les musulmans du monde à abattre Salman Rushdie, l'auteur des *Versets sataniques*. Mais la question allait soudain interpellée directement la société française et apporter du coup une consécration au moulin, qu'on avait cru prématurément asséchée, de Jean-Marie Le Pen.

### La France et l'immigration

Il a suffi qu'un principal de collège interdise à ses élèves musulmans de dissimuler leurs cheveux sous un foulard pour que la France du consensus saute sur cette occasion de s'entre-déchirer. Sans doute ne l'aurait-elle pas fait si la polémique n'avait pas mis en lumière le retard non seulement des gouvernements successifs, mais de la classe politique tout entière, à prendre enfin à bras-le-corps le problème de l'immigration, et notamment de l'immigration clandestine.

Il faut dire que la classe politique en question avait d'autres chats à fouetter. De l'enquête sur les délits d'inités commis autour de Pechiney et de la Société générale à la découverte du système de fausses factures grâce auquel la plupart des partis financiers leurs campagnes, elle avait fort à faire pour redresser une image passablement ternie.

On avait pu croire un moment, après les municipales de mars, qui avaient vu le succès de beaucoup de leurs candidats, que les « rénovateurs » soudain apparus sur le devant de la scène allaient effectivement rénover à tout le moins la droite et le centre. Faute sans doute de s'entendre sur le nom d'un chef, ils ont vite battu en retraite. Même jeu du côté du PS, où rien d'autre ne paraît compter, à cinq ans et demi de l'expiration du mandat de François Mitterrand, que le nom du candidat du parti à sa succession. Quant au PC, dont le chef s'obstine au milieu des quotidiens à juger « globalement positif » le bilan du communisme, il est charitable de n'en pas trop parler.

Rien d'étonnant, dans ces conditions, qu'un nombre croissant de Français, aux prises avec les difficultés grandissantes de la vie quotidienne en matière d'emploi, de logement, de transport, de bruit, ou plus simplement de niveau de vie, se laissent de plus en plus persuader qu'il existe à leurs ennemis une cause principale, et qu'elle s'appelle immigration. Après tout, le même état d'esprit existe en Grande-Bretagne et dans les pays nordiques. En Allemagne fédérale, l'essor du Parti républicain, dirigé par un ancien de la Waffen SS, fait peser sur Helmut Kohl la menace d'un échec aux législatives de 1990.

En tout cas, la très forte poussée du Front national aux élections partielles de novembre a fait passer comme un frisson dans le dos des hommes politiques. Plus dominateur que jamais, Jean-Marie Le Pen tonne à la télévision, s'en prend ouvertement à ceux qu'il appelle les « extrémistes juifs » et joue les martyrs lorsque le Parlement européen lève son immunité parlementaire pour lui permettre de répondre en justice de son fâcheux calembour sur « Dursfour... crématoire ».

S'imaginer qu'on va, en le faisant condamner, affaiblir sa position relève de l'aberration pure et simple. Le seul moyen d'arrêter la progression du FN, c'est de s'attaquer aux carences et aux désordres qui constituent son terrain. Sinon Georges Pompidou aura eu raison d'écrire dans son *Nord gérien*, à une époque où tout un chacun était obsédé par le péril rouge, que la plus grande menace pesant sur la démocratie pourrait bien venir de l'extrême droite, plutôt que du communisme.

ANDRÉ FONTAINE

phone

l'école, les enfants donc en anglais, et le français comme obligatoire et, une fois classe, retrouvent le

a francophonie était, livré par ceux qui la menacée. C'est un évènement, premier ministre lui-même, acte il y a quelques années. Le jour même de l'indépendance pour la presse française son message aux enfants des Français, les créoles, armant les écoles, ans notre langue un mouvement social et le appartenance à l'élite. Tout en étant populaire, français reste la langue dans laquelle l'usage dans laquelle la presse et la littérature en abandonnant les leurs messages au public, les créoles ont été rendus à ce service supplémen-

on a appelé le « français » de Maurice trahissement sentimentale culture. Pour le dire, il faut voir, dans le beau théâtre de la avec quel soin reliés, ornés de photos, des spectacles par plusieurs généraux de la Comédie-Française en tournée dans le monde. Décidément, il faut oublier que Maurice jadis l'île de

J-P-L

MONDE

le et les démocrates du monde du 2 janvier au 10 janvier, le secrétaire du PC, M. Jiang affirmait au cours d'une conférence à l'occasion de la fin de la paix sociale et nationale seront les principaux sommets de ces années (Reuters, AP, UPI).

PIE

laquisards

éens

ibér

10 prisonniers

nt populaire de libération (FPLP) a annoncé, en janvier, la libération de plus de 10 000 prisonniers ethniques du FPLP. Le FPLP explique que le fait que le Tigre et les provinces du nord de (Wollo, Gogam, Gonder, Wollega) « étant » actuellement contrôlées par le Front pour la libération du Tigre (FPLT) se, mouvements d'opposition, les possibilités de représailles des prisonniers de guerre du Front pour la libération du Tigre (FPLT) sont réduites » (AFP).

OSCOU

de centre, laire, refuge ou passage d'une lion hiérolatite, agresse, fatigues.

fran composite, nier du genre.

Coldfeld-Faucard à Jurgenson.

U.S. 40 - Série Monde, R.F.E. RAHIE.

ment



# SAINT-GOBAIN







**Résultat net du premier semestre 1989 :  
2 milliards de francs (+ 15 %)**



**Net income for the first half year 1989 :  
2 billion French Francs (+ 15 %)**



**Nettoergebnis des ersten Halbjahres 1989 :  
2 Milliarden FF (+ 15 %)**



**Netto resultaat van het eerste halfjaar 1989 :  
2 miljard Franse frank (+ 15 %)**



**Nettovinst under första halvåret 1989 :  
2 miljarder francs (+ 15 %)**



**1989年上半期純利益:  
15%増の20億フラン。**

Service des Relations  
avec les Actionnaires  
Tel. (1) 4762.33.33

Corporate Finance  
and Investor Relations Department  
Tel. (33) (1) 4762.33.33

Verbindungsabteilung  
zu den Aktionären  
Tel. (0033) (1) 4762.33.33

Dienst Relaties  
met de Aandeelhouders  
Tel. (33) (1) 4762.33.33





## SPORTS

Le douzième rallye Paris-Dakar

# Le désert des carcasses

Les voitures Peugeot ont une nouvelle fois triomphé d'une étape du douzième rallye Paris-Dakar en remportant, lundi 1<sup>er</sup> janvier, le parcours Sabha-Tumu, en Libye. Innovation toutefois, derrière les 405 d'Ari Vatanen et de Björn Waldegård, c'est la 205 d'assistance rapide d'Alain Ambrosino qui a pris la troisième place. En catégorie motos Cyril Neveu, grâce à une belle chevauchée en tête avec son camarade de l'écurie Yamaha Stephan Peterhansel, prend la tête du classement général.

TUMU (Libye)

de notre envoyé spécial

Belmondo junior, Paul de son prénom, a assuré peu de représentations lors de la tournée organisée en Libye. Le pilote, habitué aux circuits de formule 3000, n'a pu conduire son 4x4 Toyota plus loin que Sabha, terme de la neuvième étape du rallye Paris-Dakar. Le fils de l'acteur ne sera pas la vedette d'un spectacle qui continue sans lui.

Mais il n'est pas le seul à abandonner une épreuve exigeante pour les mécaniciens comme pour les conducteurs. D'autres moteurs ont refusé, comme celui de son véhicule, de terminer des étapes longues et semées d'embûches ; d'autres concurrents ont préféré oublier leurs ambitions face à des difficultés qu'ils avaient sous-estimées. Au départ de la neuvième étape, lundi 1<sup>er</sup> janvier, seulement 101 motos et 232 autos et camions se sont présentés au contrôle. Après trois jours de désert, les effectifs de la course ont fondu de 30 %, une moyenne respectable pour une épreuve qui souhaite garder son image de dévouement.

La méthode a changé depuis les années de jeunesse. Aujourd'hui, les étapes interminables, à la navigation difficile, ont laissé la place à

des parcours plus modestes. La distance a été réduite, mais un temps imparti élimine en douceur les novices ou les participants « mal chaussés ».

Un exemple parmi beaucoup d'autres : les dunes qui séparent Ghadames de Ghat n'étaient pas un obstacle pour une 405 Peugeot conduite par Ari Vatanen, elles sont devenues une barrière presque infranchissable pour nombre de camions et d'autos. Il faut écouter le chauffeur du camion-balis pour les Libyens à quelques kilomètres de leur frontière avec le Tchad et le Niger.

Tumu se résume donc à une piste pour avions faite de plaques de tôle assemblées. Au milieu des sables, au large de collines en forme de tables, un lieu-dit affichant ses atours. Il se résume en peu de chose si l'on excepte les carcasses de véhicules de chantier et les vieux pneus. En cherchant bien, au pied d'une levée de terre jaune, apparaissent deux bâtiments en ciment.

Dans cet endroit inhospitalier vivent en effet quelques hommes. Le plus petit des deux bâtiments couverts de tôles ondulées contient des paillasses où se reposent des possesseurs de kalachnikovs aux uniformes verts. Dans le second, des dortoirs ont été aménagés pour des travailleurs venus du Ghana ou du Niger pour construire une route dans le désert.

La population des lieux se résume donc à ces militaires et à ces ouvriers, tous prisonniers plus ou moins consentants du désert. Ces hommes mènent ici une existence sans grand relief, dans le vent toujours présent, sous le soleil qui arrive à peine à réchauffer des corps engourdis. Entre le passage d'une caravane de quatre camions Berliet chargés de chèvres, venant d'Agadez et se dirigeant vers Sabha, et le tumulte des bolides du rallye, les locataires du site ont peu de temps à consacrer à leur vie.

La nourriture fraîche d'abord, qu'elle soit déambulant, au moment où le soir descend, dans les allées du bivouac, en quête de cigarettes ou d'alcool.

La dernière image que la Libye a offerte aux concurrents a été belle le jour, un peu plus fiévreuse une fois la nuit tombée. Une répétition des soirées précédentes, mais sans atteindre l'intensité des tensions qui ont émaillé la soirée du réveil à Sabha. Le rapt de la voiture de concurrents, les vols de minimes et d'effets personnels, montrent que, au-delà des déclarations officielles, les enfants du colonel sont des jeunes aussi envieux que les autres. Avec une différence tout de même : ils sont plus nombreux à porter des armes.

SERGE BOLLOCH

## Quatrième étape Sabha-Tumu

Autos. — 1. Ari Vatanen-Bruno Berglund (Fin.-Sué., Peugeot 405 T-16), 4 h 49 min 3 s ; 2. Björn Waldegård-Penonil (Sué.-Fra., Peugeot 405 T-16), à 48 min 7 s ; 3. Philippe Wamborgue-Jean Da Silva (Fra.-Peugeot 205 T-16), à 52 min 38 s ; 4. Salvador Servia-Jaime Puig (Esp., Range Rover), à 2 h 46 min 18 s ; 5. Andrew Cowan-Christian Delferrier (G-B-Bel., Mitsubishi), à 2 h 49 min 22 s.

Motos. — 1. Cyril Neveu (Fra., Sonauto-Yamaha), 1 h 8 min ; 2. Stéphane Peterhansel (Fra., Sonauto-Yamaha), à 1 min 58 s ; 3. Gilles Picard (Fra., Sonauto-Yamaha), à 10 min 2 s ; 4. Carlos Mas-Somera (Esp., Yamaha), à 12 min 48 s ; 5. Edi Orioli (Ita., Cagiva), à 15 min 21 s.

## Classements généraux

Autos. — 1. Ari Vatanen (Fin., Peugeot), en 4 h 49 min 3 s ; 2. Björn Waldegård (Sué., Peugeot), à 48 min 7 s ; 3. Philippe Wamborgue (Fra., Peugeot), à 1 h 51 min 2 s ; 4. Salvador Servia (Esp., Range Rover), à 2 h 46 min 18 s ; 5. Andrew Cowan (G-B, Mitsubishi), à 2 h 49 min 22 s.

Motos. — 1. Cyril Neveu (Fra., Yamaha), en 18 h 8 min 49 s ; 2. Stéphane Peterhansel (Fra., Yamaha), à 1 min 58 s ; 3. Gilles Picard (Fra., Yamaha), à 10 min 2 s ; 4. Carlos Mas-Somera (Esp., Yamaha), à 12 min 48 s ; 5. Edi Orioli (Ita., Cagiva), à 15 min 21 s.

## COMMUNICATION

La crise sur la chaîne publique

# M. Jean-Marie Cavada est écarté de la direction de l'antenne de FR3

Trois mois et demi seulement après sa nomination, M. Jean-Marie Cavada a été déchargé, lundi 1<sup>er</sup> janvier, de ses responsabilités de directeur général de l'antenne de FR3. Le journaliste continuera toutefois à assurer « dans le cadre de ses relations contractuelles avec France-régions 3, la conception, la production et l'animation d'une émission hebdomadaire de 90 minutes », selon un communiqué officiel de la chaîne. Deux décisions dont l'intensité prenait « acte » dans la soirée, tirant ainsi la leçon d'un échec qui reproduit celui qu'il avait connu au même poste à Antenne 2, début 1987.

M. Cavada — qui se refuse à tout commentaire — s'estimait, depuis plusieurs semaines, victime du centralisme excessif de la présidence et de la direction générale de la chaîne : un centralisme facteur, selon lui, de ralentissement pour toute prise de décision et, en particulier, pour les nominations auxquelles il souhaitait procéder (lire notre enquête dans le supplément radio-télévision du Monde daté 31 décembre-1<sup>er</sup> janvier).

Langue de bois

Pratiquant une étonnante langue de bois, le PDG d'Antenne 2-FR3, M. Philippe Guillaume, saluait dans la soirée sur France-infos, le « talent » de M. Cavada et expliquait que le changement de fonction de ce dernier était dû à ses « qualités essentielles (...), que chacun apprécie sur un plateau ». Pour M. Guillaume, il est en effet « incompatible d'être juge et joueur (...). On ne peut pas avoir des fonctions de directeur d'antenne en étant soi-même à l'antenne ». M. Guillaume oubliait seulement que Jean-Marie Cavada n'avait pas présenté une seule émission à FR3 depuis sa nomination, alors que M<sup>me</sup> Eve Ruggieri, directrice des programmes d'Antenne 2, produisait et animait encore sur sa

chaîne « Musiques au cœur » la nuit de la Saint-Sylvestre.

Prévisible depuis plusieurs semaines — « une erreur de désignation n'est jamais une catastrophe dans une entreprise », déclarait au Monde M. Guillaume, le 14 décembre — le départ du directeur de l'antenne ne met pas fin pour autant aux incertitudes pesant sur l'avenir de la chaîne, notamment sur le sort des collaborateurs de M. Cavada. Appelé par ce dernier pour devenir secrétaire général de FR3, M. Richard Vernay n'a jamais bénéficié d'un contrat de travail, mais a obtenu par référendum, vendredi 29 décembre, le droit de regagner un bureau dont il avait été expulsé le 12 décembre.

Reste aussi une grille que Jacques Chancel, tardivement désigné comme le directeur des programmes à la mi-décembre, doit impérativement « affiner » dans les semaines qui viennent. Les informations ayant circulé jusqu'ici ne constituent, en effet, qu'une « ébauche » difficile à mettre en œuvre : la diffusion de « Soir 3 » à une heure fixe (entre 22 heures et 22 h 15 chaque jour) ne constituant pas le moins difficile.

P.-A. G.

Le gouvernement accorde 2,5 millions de francs d'aide à l'ACP. — M<sup>me</sup> Catherine Tasca, ministre déléguée chargée de la communication, vient de confirmer à M<sup>me</sup> Régis Vallot, administrateur judiciaire de l'Agence centrale de presse, l'octroi d'une aide exceptionnelle et non reductible de 2,5 millions de francs. Le principe de cette aide avait été annoncé (le Monde daté 17-18 décembre), mais elle devait s'accompagner d'efforts des divers partenaires de l'Agence de presse. Maxwell Media s'engageant à apporter une aide et les quotidiens départementaux à majorer leurs abonnements de janvier et de février, l'aide du gouvernement devra contribuer au « financement du déficit résiduel de l'ACP ».

scolarité

## sauter

Il pour l'apprentissage de celui-ci reste très peu les 18-21 ans. L'ISEE a relevé « son caractère en 1988 », l'explique par la loi de 1987 qui pousse à la voie de la formation professionnelle.

ins d'inactives

suite des études après ans est un phénomène. Aujourd'hui, le taux de chômage des 22-25 ans est de 10 %. Et le taux de chômage des 22-25 ans est de 10 %. Et le taux de chômage des 22-25 ans est de 10 %.

er pour mieux sauter. Il y a une certaine forme de retard dans cette formation, les jeunes ne cherchent pas à retarder leur rencontre avec le chômage. C'est chez les 22-25 ans. Il y a même pour les jeunes une sorte de plus en plus de « sur le marché de l'emploi ».

éral de l'Inserm

est maintenu jusqu'en 1992

des de haut niveau de manière à M. Lazar, à ce qu'il reconstruise un capital de confiance et de confiance.

ture que le docteur Benveniste a effectivement abstenu depuis le dernier de faire des déclarations dans les médias. La démission du directeur général de l'Inserm avait également été annoncée. Le fait que les résultats de l'enquête « manne comptaient depuis plusieurs mois ».

l de Joybert  
for de la marine

ins-majors chargés d'appliquer les décisions navales à long terme. Mais c'est par la virulence de l'empereur de ses propres mots, l'amiral de Joybert, surmonté par son collaborateur, le général d'armée, connu de tous, qui se souvient en particulier de la catastrophe célèbre « Mersin ».

ins-majors chargés d'appliquer les décisions navales à long terme. Mais c'est par la virulence de l'empereur de ses propres mots, l'amiral de Joybert, surmonté par son collaborateur, le général d'armée, connu de tous, qui se souvient en particulier de la catastrophe célèbre « Mersin ».

ENQUÊTE :

# CE QUE SAVENT NOS ENFANTS

Nos enfants savent-ils lire et compter correctement ? C'est à cette question que l'évaluation des élèves de CE2 et de sixième répond. Même si les mécanismes de base sont rapidement acquis, de nombreux élèves connaissent de grosses difficultés en lecture et en calcul. Le Monde de l'éducation présente et analyse les résultats détaillés de cette évaluation. Un dossier qui remonte aux sources de l'échec scolaire.

## PARIS : LA GRANDE MISÈRE DES UNIVERSITÉS

Amphis bondés, locaux saturés, conditions de sécurité insuffisantes, manque d'enseignants : rien ne va plus dans les treize universités de la région parisienne. Le « plan national de développement universitaire » du ministère suffira-t-il à leur redonner une dimension humaine ?

## PRATIQUE : CONSTRUIRE UN PROJET PERSONNEL D'ORIENTATION

Nombre d'élèves se plaignent d'être mal orientés. Aujourd'hui, collégiens et lycéens peuvent s'engager un projet d'études en fonction de leurs aptitudes, de leur niveau et de leurs goûts personnels. Parce que l'orientation est déterminante pour le choix d'un métier, le Monde de l'éducation explique dans le détail la marche à suivre.

## LES DROITS DES ENFANTS

Dans tous les pays les enfants souffrent d'abus de toute nature. C'est pourquoi les Nations unies viennent d'adopter une convention visant à protéger les moins de dix-huit ans. Le Monde de l'éducation a rencontré celles et ceux qui se battent pour l'honneur des enfants.

Le Monde de l'EDUCATION

NUMÉRO DE JANVIER - 17 F  
En vente chez votre marchand de journaux

## *L'industrie du disque est confrontée à l'irruption du marketing sur la bande FM*



... et beaucoup p  
... de l'urban  
... A ces éga  
... seront  
... Paris, qui, ap  
... les grands tra  
... dans celle des  
... C'est en to  
... minimale pour  
... cause entre de

une liaison avec l'  
Europe centrale européenne  
pour une grande pu  
issance et Paris, Berlin  
sont le maître à son tour  
dans  
dans la ville et la région  
dans la grande puissance

...le problème  
...de grands dispositifs  
...de formation  
...de concertation  
...de la ville, ce  
...LASER, de aux c  
...de dépendances cit  
...interconnexion de TC  
...à Nancy. Tout cel  
...de nouveaux fir  
...de la capitale

[illegible]

... de ce qu'il est...  
... de ce qu'il est...  
... de ce qu'il est...  
... de ce qu'il est...  
... de ce qu'il est...

l'impression que les «compagnons»  
l'IFA. Et voilà, tout d'un coup, de  
nos camarades aux gestionnaires  
de Paris. Un fait qui ne se lais-  
se pas commenter — sans qu'il soit né-  
cessaire d'insister — sur le fait qu'il s'agit  
de l'un des membres fondateurs de l'IFA  
et d'un autre de ces destinataires d'un  
programme de sciences et de politique  
de la nuit appliquée, dans les locaux  
de Paris, à un territoire comme  
et moderne, qui s'est de toutes  
dimensions entre deux savoirs : une  
cartographie, une géographie, une  
topographie, une géographie.

C'est ainsi que, énumérés en  
les indications de plants et rejets  
résines (comme celui de l'aspen  
à Belanger, de 1910 à 1930),  
s'opposent d'un caractère par  
notamment contemporain (197  
197), les marais de l'Archi  
l'archéologie.

les architectes, ont fait construire  
quelques-uns des plus beaux de  
Monsieur par exemple.

1

[illegible][illegible]

C'est ainsi que, égaré de la  
la indication

(comme celui de l'association  
 à Bellegarde, de 1972 à 1980),  
 l'impact d'un quartier parait  
 toujours contemporain (1979-  
 1989) les marques sont plus  
 l'architecture urbaine et sociale  
 des architectes, nous sont restés  
 quelques-uns des haut lieux de  
 l'urbanisme parisiens.

100

[illegible]



# CULTURE

## ARCHITECTURE

# Paris, les atlas de l'an 2000

Un ouvrage, deux expositions, trois manières au moins de penser à la ville



La « lame » d'architecture du 27, boulevard Victor à Paris.

La nouvelle décennie fait l'objet de tous les rêves, de toutes les supputations et prédictions possibles. Il est un domaine cependant qui relève beaucoup moins du mystère de l'avenir et beaucoup plus du prévisible : celui de l'urbanisme et de l'architecture. A cet égard, les dix années qui viennent seront décisives pour Paris, qui, après la décennie des grands travaux, devrait entrer dans celle des grands projets urbains. C'est en tout cas une condition minimale pour que la capitale française entre dans le troisième millénaire avec l'ambition d'une capitale européenne. La concurrence sera grande puisque, après Londres et Paris, Berlin semble devoir se mettre à son tour sur les rangs.

L'Etat, la ville et la région ont, durant toute l'année passée, fait mine de prendre le problème au sérieux. De grands dispositifs scéniques se dessinent, de formidables infrastructures se concoctent dans les profondeurs de la ville, comme le projet LASER, ou aux croisements des vagabondages citadins, comme l'interconnexion du TGV et de l'avenue de la République. Tout cela va engendrer de nouveaux flux et même sans doute un vocabulaire technique assez impressionnant. Mais les tenants du destin de la ville auront-ils les outils nécessaires pour lui donner forme ? S'ils les ont, sauront-ils s'en servir ? Enfin, ces outils seront-ils assez performants pour faire oublier les erreurs d'un demi-siècle d'arrogance constructive et de brutalité urbaine ?

Encore que l'année ne soit pas toujours la meilleure solution : « Peut-on fonder la ville sur l'oubli et l'accessoirement sur le meurtre - de ce qui existait ? Peut-on lui ménager un avenir sans assimiler le passé ? », écrit ainsi Bruno Fortier en présentant dans *L'Architecture d'aujourd'hui* son atlas de Paris et l'exposition qui l'accompagne à l'IFA ? Et voilà bien l'un de ces outils nécessaires aux gestionnaires de Paris. Un outil qui ne se laisse guère cerner - si ce n'est par ses résultats, et encore... - car il s'agit tout à la fois de mémorisation et d'analyse, d'histoire et de dessin informatisé, de science et de poésie. Le tout appliqué, dans les limites de Paris, à un territoire complexe et moderne, qui efface toutes les frontières entre des savoirs usuellement segmentés : l'archéologie, la cartographie, l'urbanisme, l'architecture enfin dans ce qu'elle a d'ailleurs de plus sensuel et de plus merveilleux.

C'est ainsi que, scartelés entre les indications de plans et relevés anciens (comme celui de Vassier et Belanger, de 1810 à 1860), les exigences d'un cadastre parisien étrangement contemporain (1971-1979), les marques sensibles de l'archéologie urbaine, les archives des architectes, nous sont restitués quelques-uns des hauts lieux de la physiognomie parisienne, dans toute

leur épaisseur historique, et avec tout le poids des « utopies » qui les ont parfois assésés, ou qu'ils ont parfois fait paraître. Car une des dimensions les plus spectaculaires du travail de Fortier est d'avoir retrouvé et montré les cicatrices de l'imaginaire : loin d'être utopique, sans lieu d'inscription, cet imaginaire - par exemple à travers les projets abandonnés - a en effet contribué tant à ouvrir, tant à limiter le choix d'architectes sociaux alors de continuité et de signification urbaine.

Voici l'extravagant passage du Caire, l'hôtel Théodosius, auquel on ajoute les barrières du même Ledoux, les allées de l'Observatoire, le viaduc de Passy, épousailles fracassantes de la ville et du métro, la lame d'architecture du 27, boulevard Victor... Quelques-uns parmi les quinze exemples rassemblés par l'atlas et qui pour neuf d'entre eux, vient illustrer, troisième dimension à l'appui, l'exposition de l'IFA dans une mise en scène austère, raffinée et sophistiquée d'Italo Rota.

### Un zeste de pédagogie

Sans le sensuel et le merveilleux, l'aventure de Bruno Fortier et de son équipe de l'IFA - commencée en 1983 - rassemblerait à celle de l'inventaire général des richesses artistiques de la France, entreprise farfelue qui repère, dénombre, décrit, analyse le patrimoine français. Mais justement, tandis que cette dernière aura longtemps hésité entre deux fonctions également envahissantes - inventoirer ou élaborer l'outil inventaire - pour se replier enfin sur l'idée d'un « pré-inventaire ». L'équipe de Fortier aux côtés de son s'en tenir à l'expérimental et finalement à l'exemple. De, car l'indigence chronique des fonds alloués à l'architecture, et tout particulièrement à la recherche architecturale, a obligé Fortier, comme tant d'autres chercheurs, à des acrobaties budgétaires qui sont devenues haute voltige pour le montage de l'exposition. Ainsi les maquettes de l'exposition devaient être revendues, jusqu'à ce qu'Yves Dange, délégué interministériel à la ville, ne s'empare de leur sort.

Mais comme les architectes savent parfois se servir des contraintes de la ville pour exprimer au plus juste, au plus vrai, leur projet, de même Fortier a su tirer parti de ses limites budgétaires pour figurer son artisanat d'avant-garde et porter sa méthode, cocktail d'érudition et d'élitisme (architecture à un niveau rare de férocité technique), presque de nonchalance, de poésie, comme toute. Et cela n'a pas que des avantages. S'en tenir à une première lecture de l'exposition sans au moins un feuillet d'après l'atlas risque de donner une impression d'artifice ou de manipulation, comme si l'appareil-

lage technique, les plans, les projections, les axonométries nées d'une heureuse et persévérante utilisation des ordinateurs, n'étaient que l'alibi scientifique d'une démarche purement créatrice, ou comme s'ils avaient pour première fonction de conserver au chercheur et à l'architecte une bien inutile distance vis-à-vis du *vulgaris* *peux*. Il ne faut pourtant pas s'arrêter à cette première impression, il faut s'obliger à l'effort qui aurait pu faire l'équipe de Fortier se consacrer à un public un zeste de pédagogie. Le jeu en vaut la chandelle.

### Lieux communs

C'est l'IFA, il est vrai, maison (trop) principalement tournée vers les professionnels, qui a produit ce brillant atlas. On aurait pu s'attendre que la Ville de Paris prisme davantage sa part d'un tel travail et assure, par exemple au pavillon de l'Arsenal, la poursuite et la constance de cette démonstration pour le public parisien et ses élus. L'Arsenal nous habitait en effet à une belle politique d'équilibre entre la présentation de recherches et la pédagogie. Les, on ne sait sous quelles influences, il a ces temps-ci d'autres chats à fouetter, qui sentent la mode et la scolastique à cent lieux. Après « Berlin, architecture et utopie » qui ne valait guère mieux, « Paris, architecture et utopie », exposition qui ne sert rigoureusement à rien, sinon à réactualiser l'image d'artistes irresponsables ou futilles que les architectes semblaient avoir choisis de fuir depuis quelques années. Aux exceptions d'usage, les heureux sélectionnés ont fait d'utopies, des lieux communs éculés de la BD science-fiction, des OVNI en pagaille, des marnas artistiques incompressibles, ou encore, redoutables produits des faiblesses actuelles de l'enseignement, des projets en rendu si prétentiment sophistiqués que seuls les tricheurs patentés des jurys peuvent prétendre en percevoir le sens... quand il s'agit, bien sûr, de leurs poulains.

Retrouver une culture urbaine et architecturale, la force et la généralité de l'imaginaire, voire de cette tarie à la crème qu'est devenue l'utopie, c'est sans doute apprendre à ne pas se payer ni de mots ni d'images. L'utopie, il faut pouvoir et vouloir y croire. Faute de quoi, on s'ennuie.

### FREDERIC EDELMANN

► Bruno Fortier, Institut français d'Architecture, la Métropole Imaginaire, un atlas de Paris (DIX, XIX, XX, XXI siècles), éd. Mardaga, 254 pages. Exposition à l'IFA, 6, rue de Tournon, 75006 Paris, jusqu'au 17 février. « Paris, architecture et utopie », pavillon de l'Arsenal, 21, bd Moreau, 75004, jusqu'au 21 février. Catalogue, 238 pages.

# AGENDA

## CARNET DU MONDE

### Décès

— M<sup>me</sup> Jean Bernard, sa mère, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Jacques Bernard, M<sup>me</sup> Anne Bernard, M<sup>me</sup> Dominique Bernard, ses frères, belle-sœur et sœurs, Béatrice et Christophe Jacquin, Franck, Corinne et Sandrine Bernard, ses sœurs et nièces, Les familles Bernard, Teissier et Perrot, ses parents et alliés, Et tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

Jean-Marie BERNARD,

survenu à Paris, le 27 décembre 1989, dans sa trente-quatrième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 4 janvier, à 13 h 45, en l'église Saint-Sulpice, Paris-6<sup>e</sup>, et sera suivie de l'inhumation au cimetière Montmartre, Paris-18<sup>e</sup>.

34, rue Saint-Sulpice, 75006 Paris.

— M<sup>me</sup> Gérard Bloch, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Claude Gozlan, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Roger Bloch, ses enfants, Anne et Jacques Bloch, Dominique et Thierry Gozlan, Céline et Estelle Bloch, ses petits-enfants, Ainsi que les familles parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jacques BLOCH,

survenu à Mulhouse le 29 décembre 1989, dans sa soixante-dix-neuvième année.

Les obsèques auront lieu le jeudi 4 janvier 1990, à 14 h 30, au cimetière israélite de Mulhouse.

60, rue de Stalingrad, 68100 Mulhouse.

— « J'ai toujours désiré habiter un jour la maison du Seigneur. »

Georges et Marie-Christine Favre. Le professeur Chantal Favre-Bismuth, Christine Gérard Favre, Pierre et Dominique Favre, François-Régis Favre, Michel Favre, Olivier et Danièle Favre, Thierry Favre, Françoise Bernard Favre, Marie Favre, Anne-Françoise Favre, Le docteur Béatrice Favre, Roselyne et Michael Wolf, ses enfants.

Le docteur Jean-Christophe et Evelyn, Nicolas, Caroline et Jean, Benjamin, Anne et Ilan, Valérie, Jean-Hervé, Nathalie, Guillaume, Constance, Adeline, Mathilde, Lucie, Hélène, Marine, Jean-Baptiste, Gwénaële, Sébastien, Marie-Corinne, Jean-Pierre, Jean, Anne, Emmanuel, Scarlett, Gabriel, ses petits-enfants.

Camille, Jonathan, Louise, Jessica, Maxime, Antoine, ses arrière-petits-enfants, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Robert Cany, M<sup>me</sup> André Cany, Le professeur et M<sup>me</sup> André Mossaignon, M<sup>me</sup> Georges Dor, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Bernard Favre, M<sup>me</sup> Georges Boucher, M<sup>me</sup> Madeleine Favre, ses frères, belles-sœurs, beaux-frères et leurs enfants.

Les familles Boucher, Perria, Rocher, Aussolat, Bon et Caffies, ont le chagrin de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jean FAVRE,

survenu le 31 décembre 1989, à l'âge de quatre-vingt ans.

Ils rappellent à votre souvenir son mari,

Jean FAVRE

(1905),

ses enfants,

Béatrice

(1939),

Jean-Hervé

(1954),

Gérard

(1976),

Bernard

(1981).

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 3 janvier 1990, à 11 heures, en l'église de Corminnot.

Ni fleurs ni couronnes, mais des prières.

Cet avis tient lieu de faire-part.

88310 Corminnot.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

### Décès

— Le Père Jean Cardonnel, Jacques Cardonnel, Et leur famille, annoncent la mort de

Yvonne CARDONNEL,

leur mère, en sa quatre-vingt-douzième année.

L'inhumation a eu lieu.

L'eucharistie sera célébrée dans l'église des dominicains, à Montpellier, vendredi 5 janvier, à 18 h 30.

« Qui me croit ne verra jamais la mort. »

— M<sup>me</sup> Simone Hauser, née Lyon-Caen,

son épouse, Edouard et Sylvie Hauser, Jean-Michel et Gladys Hauser, Danièle Hauser et Maurice Imbard, Marianne Hauser, ses enfants, Ainsi que tous ses petits-enfants, Les familles Moch-Hauser, Belmont-Hauser, M<sup>me</sup> Denis Hauser, Les familles Weill, Rosenberg, Maurice Lyon-Caen, Robert Lyon-Caen, Bernard Lyon-Caen.

ont la douleur de faire part du décès

accidentel de

François HAUSER,

survenu à Paris, le 26 décembre 1989, dans sa soixante-quatrième année.

Les obsèques ont eu lieu à Paris, dans l'intimité.

199, rue des Pyrénées, 75020 Paris.

— On nous prie de faire part du décès de

professeur

L. JUSTIN-BESANCON,

membre de l'Académie nationale de médecine,

professeur honoraire à la faculté de médecine, médecin honoraire des Hôpitaux de Paris,

croix de guerre, médaillé de la Résistance, cité à l'ordre de la Nation, président d'honneur de la Croix-Rouge française,

survenu le 26 décembre 1989, dans sa quatre-vingt-neuvième année, muni des sacrements de l'Eglise.

De la part de :

son épouse,

M<sup>me</sup> Jeanne Justin-Besancon,

ses enfants,

Professeur et M<sup>me</sup> François Besancon,

M<sup>me</sup> Claire Besancon,

Professeur et M<sup>me</sup> Alain Besancon,

Docteur Lise Besancon,

Docteur Laure Besancon,

Professeur et M<sup>me</sup> Pierre Besancon,

Docteur et M<sup>me</sup> Denis Besancon,

Ses vingt-trois petits-enfants,

Ses dix-sept arrière-petits-enfants,

Ses beaux-enfants,

M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Maurice Fioore et leur fille Frédérique,

M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Jacques Fioore et leur fille Sandrine,

son beau-frère,

sa belle-sœur,

M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Roger Lorot,

Les familles Besancon, Hardy, Lambert, Delagrave, Astier, Boerguet, Barthélémy, Bilet.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 4 janvier 1990, à 10 h 30, en l'église Saint-François-Xavier, boulevard des Invalides, Paris (7<sup>e</sup>).

L'inhumation aura lieu le même jour dans le caveau de famille, au cimetière du Père-Lachaise.

Ni fleurs ni couronnes.

Condoléances sur registre seulement.

Cet avis tient lieu de faire-part.

38, rue Barbet-de-Joury, 75007 Paris.

(Né en 1901, à Paris, docteur en médecine et docteur en sciences, le professeur Louis Justin-Besancon était spécialiste de médecine interne. Membre de l'Académie nationale de médecine, il avait publié de nombreux travaux, notamment sur les coronaires et les artères et sur la pharmacodynamie. Il était, par ailleurs, président honoraire de la Croix-Rouge française et l'un des fondateurs des cliniques Emile de Bichat, qui furent pendant longtemps l'une des principales universités d'enseignement médical post-universitaire.)

### Décès

— M<sup>me</sup> Bernard Vincent, et ses fils Raphaël et Olivier, Le docteur et M<sup>me</sup> Guy Miletto, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Gabriel Vincent, M<sup>me</sup> Marie-Catherine Bernard, et sa famille, M<sup>me</sup> Vincent Miletto, et sa famille, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Pierre Miletto, leurs parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Brigitte MILETTO,

épouse Vincent,

survenu accidentellement le 30 décembre 1989, dans sa trente-neuvième année.

Les obsèques auront lieu en la cathédrale Saint-Sauveur, le mercredi 3 janvier 1990, à 14 h 15.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Le clos des Abeilles, Chemin Noir, Les Pinchamps, 13100 Aix-en-Provence.

### Anniversaires

— A l'occasion du trentième anniversaire de la mort de

Pierre de GAULLE,

ancien président du Conseil municipal de Paris, député, sénateur,

une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connu et aimé.

On y associera le souvenir de son épouse,

Madeleine de GAULLE,

née Deleposse,

décédée en 1974.

— Il y a deux ans, à cinquante-deux ans,

Angélique PÉLISSIE de RAUSAS,

née Rastaud,

quittait

Ses enfants,

Ses parents,

Sa famille.

Elle rejoignait son mari,

Jean-François,

décédé le 10 octobre 1984.

Que ceux qui les ont connus aient une pensée affectueuse pour eux.

— Strasbourg, Châtillon-sur-Loire, Paris, Aix-en-Provence.

Il y a vingt ans, le 3 janvier 1970,

Pierre WEIL

nous quittait.

Que tous ceux qui l'ont connu et aimé aient une pensée pour lui.

### Nominations

— M. Alain LARAMÉE,

directeur de la communication du groupe SARI

et vice-président d'Informant,

a été nommé au grade de chevalier de l'Ordre du Mérite, par le ministre de l'Industrie et de l'Aménagement du territoire.

### CARNET DU MONDE

Renseignements : 42-47-86-03

Tarif : la ligne HT.

Textes rubriques .... 57 F

Abonnés et actionnaires 77 F

Communications diverses 90 F

### LATREILLE

SPÉCIALISTE DE TOUTES LES VENTES

SOLDES ANNUELS

à tous nos rayons

62 rue St André-des-Arts 6<sup>e</sup>

Tel : 43.29.44.10

PARKING 21 ET 22 A NOS MAGASINS

### DES FLEURS ?

Vite Interflora

NUMERO VERT 05 203 204

OU CHEZ VOTRE FLEURISTE INTERFLORA

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora

Interflora







## AGENDA

## RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi dès dimanche-matin. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision » □ Film à éviter ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ C'est l'essentiel ou classique.

## Mardi 2 janvier

## TF 1

- 20.30 Cinéma : Le grand évasion. ■  
Film américain de John Sturges (1962). Avec Steve McQueen, James Garner, Richard Attenborough.
- 22.25 Magazine : Sirocco.  
De Denis Chagany, présenté par Carlos. Sommaire : La rivière sans colat ; Les nains de la nuit ; La petite sorcière chinoise ; Le retour de Rami.
- 1.10 Journal, Météo et Bourse.  
Série : Méseuresures.
- 1.00 TF1 nuit.
- 1.35 Feuilleton : C'est déjà demain.
- 2.00 Info revue.

## A 2

- 20.35 Les dossiers de l'écran :  
La maison du feu. ■  
Film américain de Mark Rydell (1981). Avec Katharine Hepburn, Henry Fonda, Jane Fonda.
- 22.35 Débat : Le troisième bonheur.  
Avec Pierre Josa, ministre de l'Intérieur, François Foray, gérontologue, Gérard Sadou, journaliste, Pierre Angel, psychogéographe, Jacqueline Durand, rédactrice en chef du journal Notre Temps, Sébastien Roy, député, Arielle Dombasle, comédienne, Danièle Delorme, comédienne, Fiam, dessinateur, Thierry Desautel, petit-fils de Marcel Desautel.
- 23.30 Informations : 24 heures sur la 2.
- 23.50 Météo.
- 23.55 Variétés : Les 3 B.  
Gilbert Bécaud à l'Olympia.

## FR 3

- 20.30 INC.  
La dernière séance. 1<sup>er</sup> film :  
La machine à explorer le temps. ■■  
Film américain de George Pal (1960). Avec Ray Taylor, Alan Young, Yvette Mimieux.
- 22.25 Dessins animés. Bug's Bunny ; Tex Avery.
- 22.50 Journal et Météo.
- 23.15 2<sup>e</sup> film : La guerre des cerveaux. ■■  
Film américain de Byron Haskin (1967). Avec

George Hamilton, Suzanne Pleshette, Richard Carlson (v.o.).

- 1.00 Musique : Cocktail de nuit. Horacio Salgan et Ubaldino De Lio ; Moter ; Stravinski.

## CANAL PLUS

- 20.30 Cinéma : Eclair de lune. ■  
Film américain de Norman Jewison (1987). Avec Cher, Nicolas Cage, Vincent Gardenia.
- 22.15 Flash d'informations.
- 22.15 Cinéma : Vivre et laisser mourir. ■  
Film britannique de Guy Hamilton (1973). Avec Roger Moore, Yaphet Kotto, Jane Seymour (v.o.).
- 0.10 Cinéma : La sentinelle des maudits. ■  
Film américain de Michael Winner (1976). Avec Chris Sarandon, Christine Lahti, Martin Balsam.
- 1.40 Documentaire :  
A Duke named Ellington.

## LA 5

- 20.40 Cinéma : Les superfiles de Miami. □  
Film italien de Bruno Corbucci (1985). Avec Terence Hill, Bud Spencer.
- 22.30 Spécial Paris-Dakar.
- 23.00 Série : Le voyageur.
- 23.30 Magazine : Nomades.
- 0.00 Journal de minuit.
- 0.05 Thibaud ou les croisées (redif.).
- 1.05 Série : Thierry la Fronde.
- 2.10 Feuilleton :  
César Birotteau (2<sup>e</sup> épisode).
- 3.30 Le Journal de la nuit.

## M 6

- 20.30 Téléfilm : L'impossible alibi.  
De Roger Spottiswoode, avec Ed Harris, Roxanne Hart.
- 22.20 Magazine : Ciné 6.
- 22.35 Cinéma : La blonde de Pékin. □  
Film franco-italo-allemand de Nicolas Gessner

## Mercredi 3 janvier

## TF 1

- 14.25 Club Dorothée.  
Série : Cap danger ; Dragon ball ; Le collège fou, fou, fou ; Les chevaliers du zodiaque ; Ken le survivant ; Spécial croissant ; Les jeux.
- 18.00 Série : Hawaii, police d'Etat.
- 18.50 Avis de recherche.
- 19.00 Feuilleton : Santa-Barbara.
- 19.25 Jeu : La roue de la fortune.
- 19.55 Tirage du Tac-O-Tac.
- 20.00 Journal, Météo, Topi et Loto.
- 20.35 Variétés : Sœur Solenne.  
Emission présentée par Jean-Pierre Foucault. Invités : Hubert Léonard, Yves Bérin, Pierre Dux, Variétés : Yves Duteil, François Valéry, Annie Cordy, West west west, Daniel Lemoine, Sylvie Joly, Didier Darché, Roch Voisine, Linda Williams.
- 22.25 Magazine : SOS.  
De Brigitte Bardot.
- 23.20 Documentaire : Les défis de l'océan.  
Les travailleurs de la mer.
- 0.20 Journal, Météo et Bourse.
- 0.40 Série : Méseuresures.
- 1.05 TF1 nuit.

## A 2

- 14.10 Cinéma : Mollère. ■■  
Film français d'Ariane Mnouchkine (1978). Avec Philippe Caubère, Joséphine Dorena, Brigitte Catillon (2<sup>e</sup> partie).
- 16.20 La planète magique.  
Emission présentée par Groucho et Chico. BD zapp et ouages ; L'invité : Duffy ; Série : Manteau d'été ; Tom et Jerry.
- 17.25 Série : Les volants.
- 17.50 Série : Les piques-ailettes.
- 18.15 Série : Mac Gyver.
- 19.10 Jeu : Desolez, c'est gagné !  
Présenté par Patrick Laffont.
- 19.40 Jeu : Rira, rira pas.  
Présenté par Georges Belier.
- 20.00 Journal et Météo.
- 20.35 Série : Sentiments.  
Voi pour Istanbul, de Peter Duffell, avec Jerry Seagrove, Dorena Landen.
- 22.10 Magazine : Résistances.  
De Noël Marek.
- 23.30 Informations : 24 heures sur la 2.
- 23.50 Météo.

## FR 3

- 16.00 Magazine : Dans la cour des grands.  
Avec à 16.00, le flash d'informations.
- 17.00 Flash d'informations.
- 17.05 Amuse 3.  
Petit ours brun ; Derrier, le dernier dinosaure ; Les petits maîtres ; Auto vélo brevo ; Les Diolots.

## CANAL PLUS

- 15.35 Téléfilm : Preuve à l'appui.  
De Roy Campanella, avec Margot Kidder, Barry Bostwick.
- 17.05 Série : Exploits.
- 17.25 Cabou cadin.  
Cécile et Chloé ; Baber ; Charlotte, Flô et Benjamin.

En clair jusqu'à 21.00

- 18.15 Dessins animés : Ça cartoon.

- 18.30 Top 50.

- 19.20 Présenté par Marc Tesson.

- 19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.

- Présenté par Philippe Gilès et Antoine de Caunes.

- 21.00 Cinéma : Amsterdammé. ■

- Film hollandais de Dick Maas (1987). Avec Huub Stapel, Monique Van De Ven, Serge-Henri Valois.

- 22.45 Flash d'informations.

- 22.55 Cinéma :  
Trois places pour le 26. ■■

- Film français de Jacques Demy (1988). Avec Yves Montand, Mathilda May, Françoise Fabian.

- 0.35 Cinéma :  
Les diaboliques. ■■ ■■

- Film français d'Henri-Georges Clouzot (1954). Avec Véra Clouzot, Paul Meurisse, Simone Signoret.

- 2.25 Documentaire : Les allumés.

- Double d'été, deux cordes pour mieux sauter, de Claude Chabrol et Jérôme Cassa.

## LA 5

- 15.30 Feuilleton :  
Thibaud ou les croisées.  
(4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> épisodes).
- 16.25 Dessins animés.  
Les rigoles ; Gô ; Les Schtroumpfs ; Alice au pays des merveilles ; Sous le signe des mouquettaires ; Super-nana.

(1967). Avec Mireille Darc, Claudio Brook, Edward G. Robinson.

- 0.00 Six minutes d'informations.

- 0.05 Musique : Bouftrock'n hard.

- 1.00 Rediffusions.

- Multitop ; Mathieu, Gaston, Peluche ; Le jeune Fable ; Culture pop ; Quand la science mène l'enquête (trois fascicules) ; Parousie sent.

## LA SEPT

- 20.00 Spectacle : Bleu, blanc, Gouda.

- 21.00 Je me souviens des années 80.

- 21.05 Documentaire : La section Anderson.

- De Pierre Schoendoerffer.

- 22.00 Cartes postales vidéo.

- Documentaire : Rémémorance, la section Anderson vingt ans après.

- 23.00 Documentaire : Histoire parallèle.

- Jazz soundies collection.

- 23.50 Documentaire : Travail à domicile.

## FRANCE-CULTURE

- 20.30 Archipel méditerranéen. Des goûts et des odeurs.

- 21.30 Débat. Nouvelles formes de pollution (redif.).

- 22.40 Nuits magnétiques. Le défilé entre les lignes.

- 0.05 Du jour au lendemain.

- 0.50 Musique : Coda. La musique soul.

## FRANCE-MUSIQUE

- 20.30 Concert (donné le 17 novembre lors du Festival d'art sacré) : œuvres de Bruckner, par La Chapelle royale, l'ensemble Musique oblique et le Collegium vocale de Gand, dir. Philippe Herreweghe.

- 22.30 La galette des traditions.

- 23.07 Club d'archives.

- 18.30 Spécial Paris-Dakar.

- 18.50 Journal Images.

- 19.00 Série : Happy days.

- 19.30 Série : Arnold et Willy.

- 20.00 Journal.

- 20.30 Drôles d'histoires.

- 20.40 Série : Sur les lieux du crime.

- Entre deux feux, de les Hommes, avec Gôz.

- 22.30 Spécial Paris-Dakar.

- 23.00 Série : Le voyageur.

- 23.30 Magazine : Résumés.

- 0.00 Journal de minuit.

## M 6

- 14.35 Téléfilm :  
Mathieu, Gaston, Peluche.

- De Roland Bernard, avec Jean-Marc Thibault, Raymond Bussière.

- 17.05 Série : L'homme de fer.

- 8.05 Variétés : Multitop.

- 18.35 Série : Campus show.

- 19.00 Série : Magnum.

- 19.55 Six minutes d'informations.

- 20.00 Série : Madame est servie.

- 20.30 Téléfilm : L'impossible alibi.

- De Roger Spottiswoode, avec Ed Harris, Roxanne Hart.

- 22.20 Magazine : Ciné 6.

- 22.35 Cinéma : La blonde de Pékin. □

- Film franco-italo-allemand de Nicolas Gessner (1967). Avec Mireille Darc, Claudio Brook, Edward G. Robinson.

- 0.00 Six minutes d'informations.

- 0.05 Musique : Bouftrock'n hard.

## LA SEPT

- 15.00 Je me souviens des années 80.

- 15.05 Documentaire : Un petit monastère en Toscane.

- D'Otto Kessel.

- 16.00 Concert : Viage pôle attaque Zénith.

- 17.00 Documentaire : Giorgio Strehler.

- 17.30 Documentaire : Le maître du Palais.

- 18.00 Je me souviens des années 80.

- 18.05 Cinéma : Loulou. ■■ ■■

- 18.50 Court métrage.

- 20.00 Spectacle : Bleu, blanc, Gouda.

- 21.00 Je me souviens des années 80.

- 21.05 Documentaire : La section Anderson.

- De Pierre Schoendoerffer.

- 22.00 Cartes postales vidéo.

- 22.05 Documentaire : Rémémorance, la section Anderson vingt ans après.

- De Pierre Schoendoerffer.

- 23.00 Documentaire : Histoire parallèle.

- Jazz soundies collection.

- 23.50 Documentaire : Travail à domicile.

## FRANCE-CULTURE

- 20.30 Antipodes.

- 21.30 Correspondance.

- Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.

- 22.00 Communauté des radios publiques de langue française.

- 22.40 Nuits magnétiques.

- Le défilé entre les lignes.

- 0.05 Du jour au lendemain.

## FRANCE-MUSIQUE

- 20.30 Concert (donné le 6 juillet aux Journées Bach de Bayreuth) : Suite pour orchestre nr 4 en ré majeur BWV 1068. Concerto pour 3 violons en ré majeur, Cantate BWV 42. Concerto brandebourgeois nr 3 en sol majeur BWV 1048. Cantate BWV 202, de Bach, par l'Orchestre baroque de Fribourg, dir. Thomas Hengelbrock ; sol. Emma Kirkby, soprano.

- 22.20 Concert du GRM.

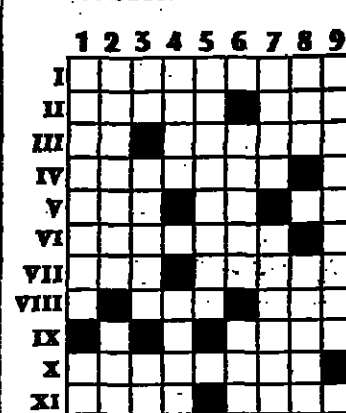
- De Nura Sonorum (version courte), de Pargment.

- Jazz-club.

- En direct du Bâtonnet à Paris : Rhoda Scott, orgue, avec Steve Phillips, batterie.

## MOTS CROISÉS

## PROBLÈME N° 5186



## HORIZONTALEMENT

1. Se laisse prendre par la bande. — 11. Change souvent pour celui qui met son nez partout. Prouve qu'on a dépassé les limites. — 13. On y a fait de bonnes sortes. Aime la neige. — 14. Rares sont ceux qui y arrivent. — 15. Se termine en queue de poisson. Est très polu. Un peu d'espoir. — 16. Leur présence témoigne d'un manque de culture. — 17. Finir dans l'eau. Employé pour nettoyer. — 18. Réunit le loup et l'agneau. On ne saurait en faire vite le tour ! — 19. Pas loin de Nîmes. — 20. A souvent plus de quarante degrés.

## SOUTENANCES DE THÈSES

Université Paris-I (Panthéon-Sorbonne), le vendredi 12 janvier à 10 heures, salle 308, entrée 1, rue Victor-Costa, galerie J.-B. Dumas, escalier I (Sorbonne). M. Frank Gorin : « Archéologie de Chontales, Nicaragua ».

Université Paris-V (René-Descartes), sciences humaines Sorbonne, le vendredi 12 janvier à 14 heures, Institut de géographie, 191, rue Saint-Jacques. M. François Costard : « Distribution et caractéristiques du pergélisol sur Mars : son influence sur certains traits de la géomorphologie ».

Université Paris-IV (Paris-Sorbonne), le vendredi 12 janvier à 14 heures, salle Louis-Liard, 17, rue de la Sorbonne. M. Faouzi Adet : « Formation du lien conjugal et nouveaux modèles familiaux en Algérie ».

Université de Provence (Aix-Marseille-I), centre d'Aix, le vendredi 12 janvier à 14 heures, salle des professeurs, 2<sup>e</sup> étage. M. Serge Ricard : « Théodore Roosevelt : principes et pratiques d'une politique étrangère ».

Université Paris-IV (Paris-Sorbonne), le vendredi 12 janvier à 9 heures, salle Louis-Liard, 17, rue de la Sorbonne. M. Liébet Bouch Ouarab.

— XI. Se font planter. Victime de jade.

## VERTICALEMENT

1. Passion dévorante. Conjonction. — 2. Source de chaleur. Pas facile à partager. — 3. N'est pas étranger à certaines agitations. Vécit sur une île. Démontre. — 4. Combatit son successeur. Crée un vide. — 5. Susceptible d'échauffer puis d'enfermer. — 6. Présent avant l'absence. Ce que l'on peut avoir à la bouche quand on déguste. — 7. La belle captive. Livrée à elles-mêmes. — 8. Donc mieux connus. Rapprochera de la fin. — 9. Ouvrir un bidon.

## Solution du problème n° 5185

## Horizontalement

1. Sortilège. — 11. Opécules. — 13. Lichée. — 14. Dated. Mes. — 15. Ecouter. — 16. Ré. Séance. — 17. Gâ. Star. — 18. Fars. Sedi. — 19. Apl. Palen. — 20. Rio. Air. — 21. Détectée.

## Verticalement

1. Solder. Fard. — 2. Opiscé. Epie. — 3. Recto. Griot. — 4. Trieuses. — 5. Ictère. Pas. — 6. Lus. Tasseit. — 7. Élémentaire. — 8. Gâ. Arcade. — 9. Esus. Erinea.

GUY BROUTY

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 08

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société :  
c'est une à compter du  
10 décembre 1944.

Capital social :  
620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile  
« Les Rédacteurs de Monde ».

Société anonyme  
des Lecteurs du Monde.

Le Monde-Entreprises,  
MM. André Fontaine, gérant,  
et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 37 437  
ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms  
et bandes de Monde au (1) 42-47-98-71.

Reproduction interdite de tout article  
sauf accord avec l'administration.

Tél : (1) 42-47-98-72  
Téléfax MONDPA 860672 F  
Télécopieur : (1) 46-23-08-51

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montparnasse, 75007 PARIS  
Tél : (1) 45-55-91-41 ou 45-55-91-71  
Téléfax MONDPU 206 136 F

Le Monde

TELEMANQUE

Composant 36-15 - Tapis LEMONDE  
ou 36-15 - Tapis LM

ABONNEMENTS

BP 50709 75422 PARIS CEDEX 09 Tél : (1) 42-47-98-72

TARIF FRANCE MENUEUX SUISSE AUTRES PAYS

3 mois ..... 345 F 399 F 504 F 700 F

6 mois ..... 720 F 762 F 972 F 1 400 F

1 an ..... 1 300 F 1 380 F 1 800 F 2 600 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, RENVOYEZ CE BULLETIN accompagné de

vos renseignements à l'adresse ci-dessus

ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

PORTAGE : pour tous renseignements

tél. : 05-04-03-21 (numéro vert)

Changements d'adresse : les abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

PORT PAYE : PARIS RP

## BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

## Audience TV du 1er janvier 1990 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée, France entière 1 point = 202 000 foyers



# Le Monde

## CHAMPS ECONOMIQUES

### Les marchés financiers en 1989

Virage...

Amorcé en 1982, l'essor économique se poursuit toujours à l'aube des années 90. Jamais les pays industriels n'ont traversé une phase d'expansion aussi longue. Les marchés financiers sont les reflets fidèles de cette époque. Leur prospérité a été sans égale et le demeure. Presque toutes les places culminent à des niveaux historiques, Paris, Francfort, Londres, New-York, Tokyo, Zurich, Bruxelles, Milan, Amsterdam.

Même si pour arriver sur ces sommets, les voies empruntées ont souvent été différentes, à cause des facteurs propres à chaque nation, la convergence d'intérêts n'a cessé de grandir ces dernières années. Le phénomène est particulièrement marqué à la fin de 1989. A l'arrivée, tous les marchés se sont retrouvés groupés dans un mouchoir de poche, ou presque... Entre le premier et le dernier du classement, l'écart n'excède pas beaucoup plus de 10 %, ce qui ne s'était pratiquement jamais vu.

Comme les économies, les Bourses se mondialisent et sont désormais presque entièrement interconnectées. Elles vivent en symbiose, s'alimentent aux mêmes sources, éprouvent les mêmes joies, ont les mêmes soucis. Leurs règles et leurs lois s'harmonisent peu à peu. Bref, onze ans avant le grand saut dans le troisième millénaire, le grand marché boursier sans frontières laisse apparaître ses contours. Mais il s'esquisse seulement.

Si la « vuvue de Carpentras », devenue encombrante, n'a plus sa place sur le parquet des supermarchés, les « golden boys » ne la remplaceront pas dans son rôle. C'est encore et toujours elle, en qualité de consommateur et d'épargnant, qui tient les cor-

dons de la bourse. Sans, ou avec une moindre expansion, les liquidités manquent et condamnent les institutionnels à l'immobilisme et les marchés au marasme.

La croissance se poursuivra-t-elle ? A cet égard 1989 s, semble-t-il, marqué un tournant. Après s'être poursuivi pendant sept ans, l'essor économique décline. Mais aucun expert ne se hasarde encore à en prédire la fin. Au contraire, avec la fin de la guerre froide et la réduction probable des budgets militaires génératrice d'économies, tous les organismes de conjoncture sont plutôt optimistes. Ils s'accordent tous, l'OCDE en tête, à pronostiquer au moins deux nouvelles années d'expansion modérée, sans véritable flambée inflationniste.

Quelques augures en viennent à rêver d'un développement rapide des échanges avec les pays de l'Est, un relais inespéré pour faire la soudure entre deux cycles d'expansion. L'hypothèse est séduisante. Elle comporte, certes, bien des zones d'ombre, mais commence tout de même à faire son chemin sur les marchés financiers.

Avec des PER (price earning ratio ou rapport cours-bénéfices) redevenus généralement plus raisonnables (autour de 13 à 15 contre 20 à 25), grâce à l'accalmie de 1989, ces marchés semblent bien équipés pour absorber dans de bonnes conditions cette dernière étape du siècle, sans avoir trop à redouter les cahots d'une modernité, souvent trop radicale et trop rapide.

Au grand air de l'OPA, qui a baigné la décennie écoulée, pourrait bien succéder, durant les années 90, une ère de réorganisation tranquille des marchés, eux-mêmes remodelés, seraient la pierre angulaire. En dix ans, l'indice mondial des Bourses de valeurs vient de monter de 362 %. Est-il possible de conserver une telle cadence ?

Dossier établi par ANDRÉ DESSOT, DOMINIQUE GALLOIS, YVES MAMOU et FRANÇOIS RENARD, avec la participation de FRANÇOISE HOLTZ.

## Bourse de Paris : au quatrième rang

AVEC une hausse des cours de 26,7 % en moyenne, 1989 a encore été un très bon millésime, qui, s'il n'atteint pas la qualité des grandes années 83, 85, 86 et 88 avec des hausses comprises entre 46 % et 57 %, permet quand même à la Bourse de Paris d'arriver à la quatrième place du palmarès mondial.

Ce score est le huitième meilleur enregistré par la place française au cours de ces vingt dernières années. La roue tourne. Cette fois, les gagnants portent des noms moins prestigieux qu'en 1988. Ce sont Metalcorp (+ 209 %), Raffinage-distribution (+ 144 %), Esso (+ 113 %), Docks de France (+ 109 %), Vallourec (+ 98 %) et BP France (+ 98 %). Les perdants s'appellent Inseco (- 51 %), Thomson-CSF (- 33 %), CSEB

(- 29 %), Avions M. Dessault (- 23 %), Radiotechnique (- 20 %).

Si globalement l'activité s'est stabilisée (3 880 milliards de francs de transactions), avec même une très légère tendance à décliner (- 1,6 %), le fait marquant a été le brutal gonflement des échanges sur le R.M., dont le montant, encore une fois record (598,4 milliards de francs), s'est accru de 59 %. Deux explications au phénomène : d'abord le système de cotation en continu (10 h-17 h) a fonctionné à plein régime.

Ensuite quelques très importantes opérations financières, en particulier l'OPA, d'un montant sans précédent (26 milliards de francs) en France, lancée par Suez sur la Compagnie industrielle pour capturer le groupe d'assurances

Victoire, ont favorisé l'accroissement des échanges. A l'inverse, en flèche l'année précédente, les obligations, à cause de la tension sur les taux d'intérêt, ont piqué du nez mais avec beaucoup moins d'affaires (- 7,5 %).

Ainsi donc, les augures ne s'étaient pas trompés. La hausse a été au rendez-vous. Mais si le parcours effectué par la Bourse de Paris satisfait encore aux exigences de qualité, il n'en est pas moins devenu plus ardu à suivre. A la furieuse escalade de 1988, a succédé une ascension plus raisonnée et prudente. Avec un frisson rétrospectif en songeant à leur audace passée, les investisseurs ont pris beaucoup moins de risques. Ils n'ont surtout rien laissé au hasard, ne déjouant pas un instant le regard du grand tableau de bord de l'économie mondiale.

Ce n'est rien de dire ; mais l'impudence n'a pas cessé de grandir chaque mois à l'approche des grandes publications statistiques, au point qu'insensiblement le phénomène a pris un tour obsessionnel. Un œil fixé sur les voyants, sans oublier celui des taux, l'autre sur les situations spéciales (OPA, OPE et autres opérations financières), les opérateurs n'ont jamais rien fait ou tenté sans consulter au préalable attentivement le programme.

Sur la lancée de 1988, le mois de janvier s'écoula comme un rêve, avec, au passage, un record de

hausse appelée inévitablement une correction.

En février la Bourse prit ainsi quelques bonnes bûches... techniques d'abord. Puis, tout en même temps, l'aggravation du déficit commercial américain, le retour des craintes sur l'inflation et l'argent cher, le défilé d'inités sus-

pecté dans le rachat d'American Can par Pechiney, la dénonciation par le chef de l'Etat dans l'émission « 7 sur 7 » de l'OPA-mania et les tentatives maladroites faites par le premier ministre pour corriger le tir, jetèrent un froid. Par paliers, la Bourse revint à la case départ et n'en décolla pratiquement plus jusqu'au printemps.

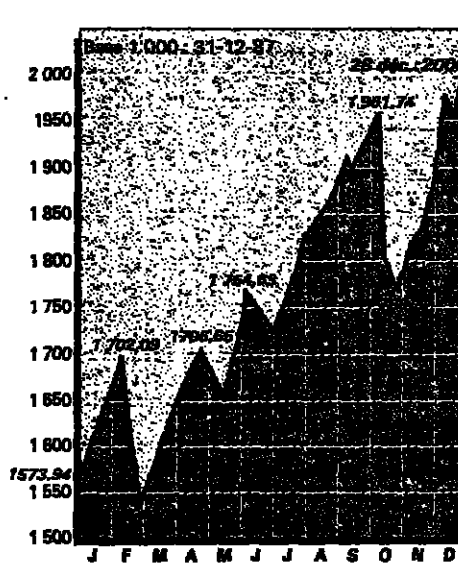
Les élections municipales n'éveillèrent même pas son attention. En revanche, l'amélioration de la situation de l'emploi aux Etats-Unis et du résultat des échanges commerciaux de la France (réduction du déficit puis excédent surprise) dopèrent un bon mois le marché, qui, sur des achats étrangers et domestiques, en profita pour battre un nouveau record d'altitude.

Après deux mois de baisse, la liquidation d'avril fut brillante (+ 6,57 %). Mais comme le firent remarquer certains spécialistes, il y a les statistiques et le fait de les interpréter. A la réflexion, jugeant leur optimisme excessif, les opérateurs firent le gros dos, se dégageant ou reprenant quelques positions à la lumière des dernières données sur la situation économique, de plus en plus contradictoires à mesure que l'année s'avance.

Ni les massacres de la place Tian-anmen à Pékin ni la mort de l'ayatollah Khomeiny n'eurent le moindre effet sur les lambdas.

Lire la suite page 20

VARIATIONS DE L'INDICE CAC-40



L'indice CAC-40 a remplacé le 29 décembre, l'indicateur instantané de tendance. Limité à quarante valeurs-clés, il est devenu le thermomètre le plus fiable de la Bourse.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

COMPARTIMENTS	6 jan. 1989	Fin 1988	Fin 1987	22 déc. 1988	Diff. %
<b>Indice général de base 100 : 31 décembre 1988</b>					
Valeur française à revenu variable	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Valeur étrangère	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Pétrole, énergie	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Chimie	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Métallurgie, mécanique	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Electricité, électronique	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Bâtiment et matériaux	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Ind. de consommation non alimentaire	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Agroalimentaire	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Distribution	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Transport, loyers, services	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Assurances	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Crédit, banque	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Immobilier et foncier	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
Investissement et portefeuille	100,0	120,7	100,0	120,7	+20,7
<b>Base 100 : 31 décembre 1988</b>					
Valeur française à revenu fixe	100,0	100,7	95,5	95,5	-4,5
Emprunts d'Etat	100,0	100,7	95,5	95,5	-4,5
Emprunts privés et assimilés	100,0	100,7	95,5	95,5	-4,5
Sociétés	100,0	100,7	95,5	95,5	-4,5
<b>Base 100 en 1982</b>					
Valeur française à revenu variable	3 484,4	4 568,9	3 484,4	4 568,9	+23,9
Valeur étrangère	4 827,4	4 794,4	4 827,4	4 794,4	-0,7
<b>Base 100 en 1972</b>					
Valeur française à revenu variable	532,4	659,5	532,4	659,5	+23,9
Valeur étrangère	538,1	649,9	538,1	649,9	+21,7
<b>Base 100 : 31 décembre 1988</b>					
Indice des valeurs franc. à revenu fixe	121,7	121,6	116,4	116,6	-4,5
Emprunts d'Etat	121,7	121,6	116,4	116,6	-4,5
Emprunts privés et assimilés	121,7	121,6	116,4	116,6	-4,5
Sociétés	121,7	121,6	116,4	116,6	-4,5
<b>COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE</b>					
<b>Base 100 : 31 décembre 1981</b>					
Indice général	433,5	561,64	433,5	561,64	+29,5
Produits de base	278,5	386,92	278,5	386,92	+39,2
Construction	448,6	596,07	448,6	596,07	+33,2
Biens d'équipement	324,3	381,39	324,3	381,39	+17,3
Biens de consommation durables	359,3	477,77	359,3	477,77	+33,2
Biens de consommation non durables	385,8	464,64	385,8	464,64	+20,7
Biens de consommation alimentaires	707,2	845,14	707,2	845,14	+19,6
Services	384,1	551,5	384,1	551,5	+43,7
Sociétés financières	391	716,63	391	716,63	+83,5
Sociétés de la zone franc exploitant principalement à l'étranger	411,6	593,57	411,6	593,57	+44,6
Valeur industrielle	436,1	553,5	436,1	553,5	+26,4
<b>BORSES REGIONALES</b>					
<b>Base 100 : 31 décembre 1981</b>					
Indice général	285,6	407,2	285,6	407,2	+42,7

Source : Institut national de la statistique et des études économiques.

## Les actions en tête

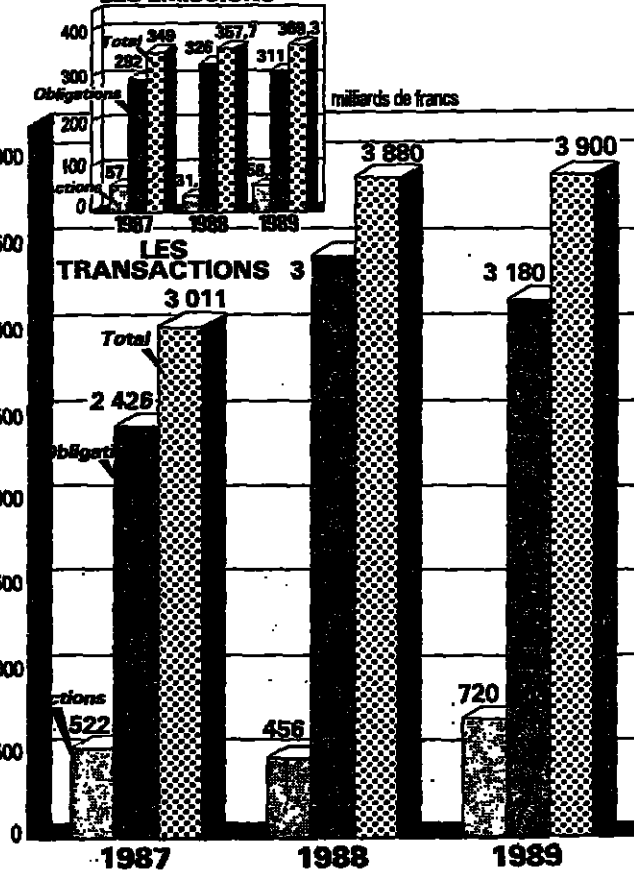
Après avoir, à nouveau, battu leur record en 1988, avec une progression de 24 %, à près de 3 900 milliards de francs, le volume des transactions à la Bourse de Paris est resté pratiquement stable, avec une grande différence toutefois : la marché des obligations, qui s'était montré particulièrement actif en 1987 et 1988 avec des bonds de 45 % et 46,7 %, a cédé du terrain, comme s'il était venu à maturité après sa très rapide expansion de ces dernières années. Les actions, en revanche, ont été abondamment négociées (+ 60 %), le millésime 89, il est vrai, ayant été plus favorable que 1988, très affecté par les suites du krach boursier d'octobre 1987.

Sur le front des émissions, l'évolution a été la même, les obligations s'inscrivant en léger recul, et les actions retrouvant leur niveau de 1987 après un net fléchissement en 1988. Les émissions d'obligations sont revenues de 326 milliards en 1988 à 311 milliards de francs en 1989. L'Etat aura emprunté 130,24 milliards de francs en brut - dont il faut déduire les 31,48 milliards d'obligations renouvelables du Trésor (ORT) livrées en paiement, - et 98,76 milliards en net, contre 99 milliards en 1988. Les émissions à taux fixe ont fortement progressé, à 240 milliards de francs contre 191 milliards, aux dépens des émissions à taux variable, en chute de près de 50 % à 69 milliards.

Pour les actions, les séquelles du krach de 1987 ont été effacées, le volume des émissions (58,3 milliards) retrouvant son niveau de 1987 (57 milliards) après une chute à 31,7 milliards de francs en 1988. On notera que, sur ces 58,3 milliards, 12,5 milliards sont imputables à l'exercice des bons de souscription attachés à des émissions précédentes, phénomène qui tend à se développer.

On aura également noté un recul des émissions d'obligations convertibles (18,7 milliards de francs contre 22,3 milliards). Parmi les émissions les plus importantes, figurent naturellement celle d'Eurodeney (6,2 milliards de francs), d'EF-Aquitaine (3,3 milliard de francs en CIF), de Havas (1,6 milliard), de la Compagnie bancaire (1,2 milliard) et du Crédit foncier de France (1 milliard).

LES ÉMISSIONS



## CHAMPS ECONOMIQUES

## LE MARCHÉ DE PARIS EN 1989

## BANQUE

## En progression

En dépit d'une hausse des taux d'intérêt à long terme, de nature à affecter les résultats des établissements de crédit spécialisés, les banques se sont assez bien comportées, avec une progression d'ensemble de près de 17 %. Parmi les hausses les plus notables figurent celles de Paribas, à l'occasion de son affron-

tement avec la Compagnie de navigation mixte, du Crédit lyonnais, dont les résultats sont en net redressement, du Crédit national, qui a victorieusement surmonté le handicap de la suppression de ses prêts bonifiés, et de l'UCB, qui ne souffre presque plus du remboursement de ses prêts à taux élevés.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
BAFIP	465	482	299	388
Bail Investissement	855	1 029	799,28	1 028
Banque C* (1)	338	712	242	630
BNP (certificats d'investissement)	298	469	252	438
CCF	190	228,98	175,18	218,50
CIC (certificats d'investissement privilégiés)	283	240	182	244,10
Comptoir des Entrepreneurs	224	257,50	210	245,50
Crédit français de France (2)	598	1 400	790	1 288
Crédit lyonnais (certificats d'investissement)	488	763	477	707
Crédit national	1 082	1 270	951,50	1 189
Interbail (3)	542	560	478	537
Locofrance	445	625	415	518
Locofin	890	925	795	875
Midland Bank	185	231	171	188
Paribas	467	759	437	729
Paribas de récomptes	428	517	488,50	488
Société générale	528	552	451	531
SONEGAL	114	82	113	108
SOVAC (4)	703	955	685	777
UCB	185	82	365	245
UFB Locobail (5)	378	640	181,55	458
UIC	812	1 240	810	1 138
VIA Banque	365	481	338	406

- (1) Droit d'attribution. 1 pour 5. Cours du droit : 105 F.  
(2) Droit d'attribution. 1 pour 7. Cours du droit : 170 F.  
(3) Droit d'attribution. 1 pour 20. Cours du droit : 38 F.  
(4) Droit d'attribution. 1 pour 20. Cours du droit : 45 F.  
(5) Droit d'attribution. 1 pour 5. Cours du droit : 75 F.

## INVESTISSEMENT ET PORTEFEUILLE

## Forte valorisation

Après les assurances et le pétrole, c'est le secteur qui a le plus progressé en 1989 (+ 30 %). En tête, s'inscrit naturellement la Compagnie de navigation mixte (+ 72 %), à la faveur de l'OPA lancée par Paribas, et après la vente de la moitié de ses filiales d'assurance au géant allemand Allianz. Ensuite vient Schneider (+ 50 %), qui a bien digéré son OPA réussie sur Téléphonie. La Compagnie financière de Suez (+ 45 %) a bénéficié de la faveur

des investisseurs en raison du redressement brillant de sa filiale, la Société générale de Belgique, acquise par OPA en 1988, et de la prise de contrôle complète, après OPA, du groupe d'assurance Victoire qui, lui-même, a racheté Colonia, numéro deux allemand de l'assurance. La Compagnie du Midi, enfin, passée sous le contrôle du groupe Axa et de son président, M. Claude Bébéar, a commencé à revendre une partie de ses actifs hors assurance.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Chargé SA	1 228	1 468	983	1 318
CGIF	1 375	1 669	1 322	1 568
Banque C*	1 598	2 879	1 498	2 688
La Hérault	572	739	510	633
Mutuel Wessell	403	543	369	444
Midi (Cie de)	1 599	1 752	1 248	1 448
Navigation mixte	1 110	1 990	888,50	1 980
Schneider	648	965	627	947
Suez (Cie)	311,50	455,70	297,55	448,90

## CONSTRUCTION MÉCANIQUE

## Sans saveur

Ce secteur d'activité une fois encore ne s'est pas véritablement distingué. Les Ateliers Dassault ont enregistré au premier semestre un chiffre d'affaires consolidé de 8,7 milliards de francs, en retrait par rapport aux 9,93 milliards des six premiers mois de 1988. Il devait toutefois dépasser pour l'exercice les 18,9 milliards de francs réalisés en 1988. Quant au bénéfice semestriel avant impôt, il s'est élevé à 839 millions de francs, contre 425 millions précédemment, notamment du fait des filiales. Au niveau des prises de commandes, le niveau attendu était identique à celui de l'année précédente.

Le refus de la Belgique de considérer les propositions françaises de partenariat sur le programme Rafale, au mois de février, a été un coup dur pour l'ensemble des industriels français concernés. En effet, le développement de ce futur avion de combat est estimé à 35 milliards de francs pour cinq prototypes, les essais et les outillages pour l'industrialisation. Néanmoins, malgré des rumeurs des plus alarmistes durant les premiers mois sur le devenir de cet

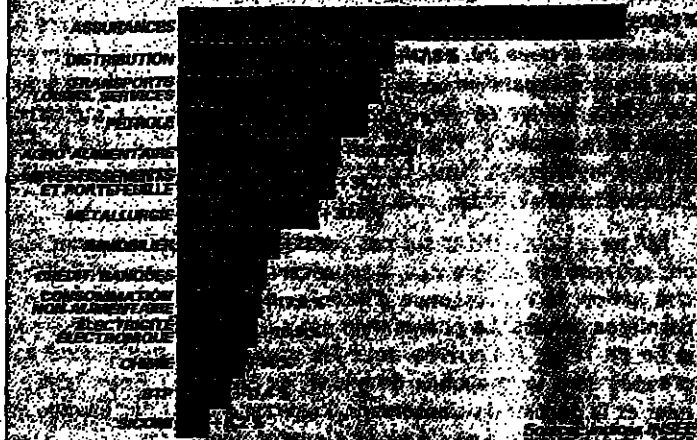
avion, la firme recevait la notification par l'Etat du marché du troisième prototype Air du Rafale. Enfin, en octobre, Dassault et la SAGEM étaient retenus pour participer à la modernisation de vingt Mirage 5 de l'armée belge.

Saint-Gobain a poursuivi sa croissance tranquille, qui sera saluée par le *Nouvel Economiste*. Au mois d'octobre, cet hebdomadaire décerna à M. Jean-Louis Beffa le titre de « manager de l'année ». Le bénéfice semestriel progressait de 15 %, atteignant les 2 milliards de francs pour un chiffre d'affaires de 33,2 milliards de francs (+ 12 %). Au mois d'avril, la compagnie décidait de créer 2,5 millions d'actions à la suite de ces deux offres publiques d'échange lancées sur deux de ses filiales : la Société européenne de produits réfractaires (SEPR) et Saint-Gobain Emballage. En France, le groupe annonçait l'ouverture d'une usine de verre plat dans l'Isère. Il décidait la construction d'une usine de verre en Yougoslavie pour un investissement de 700 millions de francs.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Av. M. Dassault	645	848	528	548
De Dietrich	1 667	2 269	1 398	2 226
Peccot	1 185	1 659	1 103	1 619
Fichtel-Bianchi	1 812	1 315	969	1 238
Fives-Lille	199,50	522	285	392
Sagem	1 668	1 985	1 390	1 568
Saint-Gobain (1)	594	715	543,50	633

- (1) Création de 2,5 millions d'actions à la suite de deux OPE sur Saint-Gobain Emballage et le SEPR.

## L'ÉVOLUTION PAR SECTEUR



## ASSURANCE

## Restructuration

La restructuration des assurances continue. Après la fusion AXA-Midi et la prise de contrôle du CIC par le GAN en 1988, l'année 1989 a également été fertile en événements. Le groupe Victoire a changé de mains, passant d'une indépendance relative à un contrôle total sous la férule de la Compagnie financière de Suez. Celle-ci s'est ensuite exprimée de rétrograde 49 % du capital de Victoire à l'UAP (34 %). Dai Ichi (5 %) et Balcica (5 %). L'année 1989 a également été marquée par l'irruption du géant allemand Allianz sur le marché français de l'assurance. Grâce à l'OPA de Paribas sur la Mixte, Allianz a racheté 50 % de l'ensemble Viarhin et Moselle, qui suscitait les

convoitises de Paribas. Dans la perspective d'un adossement des petites compagnies à de plus grosses, les titres de La France et de Pechelbronn se sont considérablement appréciés en Bourse. Au point que M. Nicholas Clive Worms a transformé son holding en société en commandite par actions pour le protéger d'une prise de contrôle. Les assureurs français ne sont pas restés inactifs non plus au plan international : les AGF, l'UAP et surtout Victoire ont raffiné bon nombre de compagnies moyennes en Europe du Nord (Nieuw Rotterdam, Colonia, Balcica rien que pour Victoire). L'année 1990 ne devrait pas ralentir le mouvement général.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
AGF	608	1 290	596	1 185
AXA-Midi	335	488	294	368
Comcoris	708	2 178	703	1 548
Droit Assurances	331	580	325	391
France (La)	5 810	19 680	1 700	18 150
GAN	680	2 484	687	2 388
Réassurances (Fr. de)	890	1 218	415	1 170
Rhin et Moselle	1 248	1 660	968	1 400
UAP	312	726	315	688
Victoire	768	1 139	361	1 138

## BÂTIMENT

## Dernier de la classe

Malgré le niveau élevé d'activités toujours enregistré dans le bâtiment, la perspective d'une nouvelle croissance de 3 % pour 1990 et la multiplication des grands chantiers, le BTP n'apparaît toujours pas comme un secteur d'avenir. La pénurie de main-d'œuvre en témoigne et la Bourse a semblé partager cette opinion. Pour 1989, ce compartiment est arrivé bon dernier. Pourtant, si l'actualité n'est pas la perspective de résultats ne portant au pessimisme. Bien au contraire.

A tout seigneur tout honneur. Bouygues table sur un chiffre d'affaires de 56,9 milliards de francs, accrus de 14 %. Mais selon la plupart des analystes, la rentabilité du groupe pourrait s'altérer un peu avec un résultat net augmenté de 12 %. L'événement de l'année a été le départ de Francis (soixante-six ans), qui a officiellement introduit son fils Martin, trente-sept ans, soit l'âge de l'entreprise qu'il a fondée.

Lafarge est devenu le numéro deux mondial du ciment, avec 46 millions de tonnes produites, en prenant le contrôle du suisse Cimentaria. Son PDG, Olivier Lecoq, a lui aussi pris sa retraite. Il a été remplacé par Bertrand Colomb, le directeur général. L'action du groupe sera divisée par quatre le 4 janvier prochain.

Quatrième grand du BTP, SPIE Baiguelles a racheté la station de sports d'hiver de Valmorel (Savoie). Pour 1989, l'agent de change D. Philippe estime le bénéfice du groupe à 255 millions de francs (+ 21 %). Les foyers de pertes continuent à s'étendre.

Poliet a lancé une OPA à 535 francs pièce sur les actions Lambert frères, numéro deux français du plâtre et de la tuile, qui ne lui appartenait pas, soit 49,06 % du capital. Confiant dans l'avenir avec le besoin de logements, le groupe n'enregistrerait toutefois pas une augmentation significative de son bénéfice pour 1989.

Malgré des chantiers encore déficitaires aux Etats-Unis, Auxilière d'entreprises devrait, selon les analystes, dégager un bénéfice consolidé compris entre 200 et 290 millions de francs (64 millions en 1988).

Dumez, qui a bien émergé dans l'immobilier, a procédé à un échange de parts (10 %) avec l'allemand Dywidag pour collaborer à des projets communs en URSS, notamment dans l'hôtellerie. Son résultat (part du groupe) pourrait atteindre 517 millions de francs (+ 14 %).

Ciments français a réussi son OPA sur le canadien Miron, a racheté cinq usines en Turquie (10 % du marché) et pourrait enregistrer, selon la charge Pinatton, un bénéfice accru de 29 %.

La rentabilité de SGE s'améliore et le résultat net pourrait être supérieur aux 300 millions de francs prévus et annoncés.

Procédure de RES chez Fongrolles, que la Générale des eaux voulait marier à SGE pour en faire le numéro un du BTP en France. Les autres actionnaires, Paribas et Total, apportèrent leurs titres à 885 francs pièce. Paribas dégagea une belle plus-value évaluée à 350 millions de francs.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Auxiliaire d'entreprises	1 030	1 127	882,50	1 051
Bouygues	610	782	528	688
Ciments français	1 215	1 854	1 172	1 678
Colas	735	1 098	748,60	928
Dumez	765	1 150	768	923
GTM-Entreprise	885	1 250	885	1 192
Lafarge-Coppet	1 412	1 828	1 362	1 578
Maisons Phénix (1)	57,50	107,90	59	79,15
Poliet	598	848	548	625
SGE	181,90	296,90	178,30	253,50
SPIE Baiguelles	428,10	839	431	725

- (1) Emission au pair (50 F). Une nouvelle pour deux anciennes. Droit : 5,85 F.

## VALEURS À REVENIR

## Fléchissements

Contrairement à l'année 1988, qui avait été bonne pour les valeurs à revenu fixe grâce à une baisse d'un point et demi des taux d'intérêt à long terme, l'année 1989, pour la raison inverse, a été peu propice aux obligations, dont les cours ont sensiblement fléchi en fin d'exercice (- 4,5 % en

moyenne). Les taux d'intérêt à long terme, après une baisse sensible pendant l'été, ont fini par redescendre, se retrouvant en fin de l'année à 9,30 % environ sur dix ans contre 8,50 % fin 1988, ce qui a déprimé les cours des titres déjà émis.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
CNE 3 %	3 670	3 990	3 611	3 834
8,50 % 1977	125	127,15	119,40	121,35
16,20 % janv. 1982	107,60	107,59	108,25	108,28
14,60 % février 1983	111,90	111,85	104,65	104,35
12,90 % avr. 1984	188,75	189	182,50	182,75
11 % février 1985	114,45	116,35	109,25	108,65
8,8 % mai 1989	—	99,24	92,10	92,47
7,50 % juillet 2001	91,60	93,58	86,28	87,35
8,50 % 2012	96,55	100,88	96,55	92,15
8,50 % 2019	—	108,35	98,18	91,58

## Croissance externe

Après le temps des fusions et le retour des profits, la croissance externe a pris le relais au cours de l'année écoulée. Valeo a fait bonne mesure. Le groupe a racheté au conglomérat anglo-américain Hanson sa filiale Delanair (équipements thermiques), puis a mis 1,5 milliard de francs sur la table pour acquérir la firme américaine Blackstone (radiateurs, systèmes de refroidissement moteur, climatiseurs).

Résultat : sa rentabilité a baissé mais ses perspectives d'avenir se sont améliorées. Valeo est devenu maintenant le deuxième équipementier européen, derrière l'allemand Bosch. Une place digne d'intérêt puisque le géant Nippon Denso, numéro un au Japon, a établi une joint-venture avec le groupe français en Espagne pour y produire des systèmes d'allumage électronique.

Michellin aussi a changé de dimension. Pour 1,5 milliard de dollars (compte tenu du passif de

690 millions) Bihendum a mis la main sur Uniroyal-Goodrich, devenant ainsi le numéro un mondial du pneu devant Goodyear avec un chiffre d'affaires évalué à 70 milliards de francs pour 1989 (contre 51,8 milliards pour 1988).

Peugeot, lui, s'est fait de la décroissance en cédant sa filiale Cycles Peugeot, trop petite pour lutter face à son concurrent de toujours, la firme britannique Raleigh. La roue tourne. Pour ne pas apparaître trop riche à l'occasion du long conflit social de cet automne, la firme de Sochaux s'est livrée, assurent les experts, à un habile jeu comptable pour ne laisser apparaître pour le premier semestre qu'un bénéfice en hausse de 12,1 % au lieu d'un résultat superbe accru de 30 % à 40 %.

La Compagnie européenne d'accumulateurs a été entièrement absorbée par son actionnaire majoritaire SAMAG (groupe CGE) au prix de 90 F par action. Ses titres ont été radiés de la cote.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Jaguar	197	276,90	205	249
Michellin (1)	193,90	212,38	151	162
Peugeot	1 365	987	698	813
Valeo	587	932	593	848

- (1) Attribution gratuite (1 pour 20).

## PÉTROLE

## Bonne conjoncture

Des trois derniers rangs en 1988 avec 33 % de hausse, le secteur pétrolier s'est hissé à la troisième place cette année derrière les assurances et la distribution. La progression globale aura été de 42,4 % et se situe nettement au-dessus de la moyenne générale.

Profitant de la vigueur de la reprise mondiale, la production mondiale a atteint durant certains mois, notamment en octobre, des niveaux records, proches de ceux de 1979. Dans le même temps, le prix du baril est demeuré stable aux alentours de 18 dollars. Cette conjoncture favorable a permis un net redressement des résultats, d'autant que cette tendance s'est accompagnée d'une augmentation appréciable des marges du raffinage.

Ainsi au premier semestre Elf-Aquitaine a réalisé un bénéfice net de 4,3 milliards de francs, en hausse de 43 % par rapport à la même période de l'an passé. Toutes les activités du groupe ont été bénéficiaires, les progrès les plus sensibles touchant l'exploration-production, en raison du redressement du cours du brut,

et la chimie, portée par la conjoncture.

Le groupe a effectué deux opérations majeures : le rachat pour 1 milliard de dollars de la société américaine Perwett et l'acquisition d'une participation de 5 % dans l'association NNPC-Shell au Nigeria pour environ 500 millions de dollars.

Total-CFP a également enregistré une amélioration notable de ses bénéfices, qui pour le premier semestre ont atteint 1,9 milliard de francs contre 1,479 milliard pour l'ensemble de l'année 1988. L'objectif étant d'atteindre les 4 milliards de francs de profits au tournant des années 1992-1993.

Enfin, l'année s'est terminée sur la deuxième restructuration de la chimie française depuis 1983 avec pour grandes lignes la chimie lourde d'Orkem chez Elf, les « spécialités » chez Total et EMC chez Bp.

Les discussions ont été menées par les deux récents ou futurs présidents des groupes pétroliers : MM. Lolk Le Floch-Frigant à la tête d'Elf depuis juillet et Serge Tchuruk qui prendra la présidence de Total en février 1990.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Applications des gaz	224,90	223	195	219,90
Elf-Aquitaine (1)	384,10	525	382	584
Esso	316	715	308	667
Francorp	285	424	298	488
BP France	73,50	157	75	149,50
Raffinage Total France	74,40	197	73	177,50
Sogehap	330	456,50	286,33	467
Total	387,30	884	387	574
Elf Gabon	788	1 133	785	1 078

- (1) Emission à 420 francs. Une action nouvelle pour 15 anciennes.

## MATÉRIEL

Le matériel est un secteur qui a connu une année 1989 marquée par la poursuite de la restructuration des entreprises. Les résultats ont été mitigés, avec des hausses notables pour certaines sociétés comme la Sagem, mais des baisses pour d'autres comme la Bouygues. Le secteur a globalement progressé de 17 %.

## DISTRIBUTION

Le secteur de la distribution a été marqué par la poursuite de la restructuration des entreprises. Les résultats ont été mitigés, avec des hausses notables pour certaines sociétés comme la Sagem, mais des baisses pour d'autres comme la Bouygues. Le secteur a globalement progressé de 17 %.

## CONSTRUCTION

Le secteur de la construction a été marqué par la poursuite de la restructuration des entreprises. Les résultats ont été mitigés, avec des hausses notables pour certaines sociétés comme la Sagem, mais des baisses pour d'autres comme la Bouygues. Le secteur a globalement progressé de 17 %.

## PÉTROLE

Le secteur du pétrole a été marqué par la poursuite de la restructuration des entreprises. Les résultats ont été mitigés, avec des hausses notables pour certaines sociétés comme la Sagem, mais des baisses pour d'autres comme la Bouygues. Le secteur a globalement progressé de 17 %.

## CHIMIE

Le secteur de la chimie a été marqué par la poursuite de la restructuration des entreprises. Les résultats ont été mitigés, avec des hausses notables pour certaines sociétés comme la Sagem, mais des baisses pour d'autres comme la Bouygues. Le secteur a globalement progressé de 17 %.



# CHAMPS ECONOMIQUES

## LE MARCHÉ DE PARIS EN 1989

### MATERIEL ÉLECTRIQUE

#### Contre-performances

Sur un plan boursier, l'année n'a pas été brillante pour ce secteur industriel, relégué cette fois dans le peloton de queue. Mais cette contre-performance a surtout été le fait de quelques traîneurs. Thomson-CSF, très décevant, a compté parmi ceux-là avec une baisse escomptée de 10 % (mais pas plus, a promis le président Alain Gomez) de son bénéfice en raison du recul des résultats financiers. La banque du groupe, Thomson-CSF Finance, s'est rapprochée du Crédit lyonnais.

Bien revenu en 1988, CSRE (ex-Signaux) s'est à nouveau laissé distancer. Pourtant, le temps de la défensive est terminé pour le groupe, qui a racheté la firme américaine Telcom technologies et, du même coup, 10 % du marché américain des systèmes d'accueil téléphoniques.

Legrand aussi a eu du mal à suivre. La société a racheté le fabricant italien d'appareils électriques basse tension Ticina pour, dit-on, plus de 2 milliards de francs, devenant ainsi numéro un en Europe. L'impact est seulement attendu pour 1990. Le résultat 1989 ne devrait s'accroître que de 9 %.

Radiotechnique a été le quatrième traîneur. A cause de provisions exceptionnelles, constituées en vue d'achever la modernisation des filiales, les résultats du premier semestre ont été décevants. Aucune amélioration n'était attendue pour les six derniers mois.

Remodelage aussi pour la CGE. Les accords conclus avec l'ITT dans les télécommunications au sein d'Alcatel NV et avec GEC dans l'énergie, l'électricité et le ferro-

viaire au sein de GEC-Alsthom ont entraîné le groupe français à mieux se placer dans la compétition. Pour clarifier les liens entre le holding de tête et les deux nouvelles grandes filiales, CGE a absorbé la Financière Alcatel et la Financière Alsthom, de ce fait radicalement de la cote.

Philippe a lancé une OPA sur les actions de TRT qui ne lui appartenaient pas. De ce fait, cette société a été radiée. Son activité « défense » va passer chez Thomson.

Matra, lui, a eu le vent en poupe. Faisant feu de tout bois, le groupe de M. Jean-Luc Lagardère a lâché l'informatique et sa filiale Matra Data System. Puis il s'est marié dans le « satellite » avec le britannique GEC, a racheté 20 % des actions de Bodenseewerk Geräte-technik, fabricant ouest-allemand de missiles (groupe Daimler-Benz), et, enfin, a racheté la division électronique-défense-cspace de

Fairchild Industries pour 245 millions de dollars.

La division Matra table sur un bénéfice accru de plus de 50 % (339 millions de francs pour 1988). L'agent de change D. Philippe prévoit 800 millions de francs de résultats pour 1990.

Le développement du petit électroménager à l'étranger s'est poursuivi. A l'exemple de Seb (rachat de Rowenta), Moulinex a repris la firme britannique Swan Housewares pour 18 millions de livres et l'italien Girmi.

Surtout, le groupe de M. Mantel a nommé un directeur, dont l'essentiel de la tâche consistera à implanter la marque dans les pays de l'Est.

Pour une question de succession, Leroy-Somer perd son indépendance. L'entreprise va passer dans le giron du groupe américain Emerson, qui paie le prix fort : 2,8 millions de francs, soit 28,7 fois les bénéfices.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
CGE	480,10	524	425	517
CSRE	578	705	288	389
Electronique S. Danat	408,90	620	391	455
Interchemie	1.344	1.875	1.330	1.800
Labinal	872	1.340	824	1.235
Legrand	3.280	4.085	3.100	3.770
Leroy-Somer	1.186	1.969	1.710	2.841
Matra	247,40	479	245	400
Moulinex	3.623	4.995	3.505	4.921
Moulinex	182,90	192,60	162,18	182,18
Radiotechnique	655	770	591	532
Seb	806	1.148	787	1.059
Signaux	429	735	497	628
Telcom	3.918	4.705	3.400	4.705
Thomson-CSF	226,50	259	152,10	154

(1) Ex-Crozon.

### SERVICES

#### Un bon cru

L'année a été bonne pour ce secteur disparaté qui a fait mieux que l'ensemble du marché, avec un gain de 42 %. Tout va bien pour Accor, dont le rythme moyen de croissance devrait être de l'ordre de 15 % par an jusqu'en 1992. La Générale de Belgique (groupe Suez) a renforcé sa participation (plus de 10 %) dans Accor, qui figure sur la liste des « opéables » à la Bourse.

Canal-Plus, fort de ses presque trois millions d'abonnés et de sa récente prise de contrôle de Tona, fabricant d'antennes, a émis cette année pour 1,1 million de francs d'obligations convertibles en actions dans le but de financer le développement de la chaîne hors des frontières. Canal-Plus étend le financement d'une chaîne à péage en Allemagne avec Bertelsmann et a des projets en Espagne (El Pais), Italie et Afrique.

Le Club Méditerranée, dont le capital a été recomposé avec l'entrée en force de la Caisse des dépôts et du japonais Nippon Life, a multiplié les associations. Avec plus ou moins de succès. En effet, les franchises avec Nouvelles Frontières ont été rompues en août, l'exercice 1988-1989 s'est soldé par un résultat de 350 millions de francs, en hausse de 50 %, grâce au rétablissement de sa filiale américaine.

Après une passe difficile en raison notamment d'une baisse

d'audience, Europe 1 a retrouvé les faveurs du public et des boursiers.

Le titre le plus spéculatif de l'année a sans nul doute été Euro-tunnel, qui, après avoir atteint 126 francs au début de l'été, est retombé à 40 francs, cet automne, à la suite de nombreuses rumeurs plus alarmistes les unes que les autres et, surtout, après l'annonce d'une formidable rallonge de la facture des travaux du tunnel sous la Manche (coût des travaux : 70 milliards de francs au lieu des 50 prévus). M. Jean-Paul Parayre, PDG de Dumex, a démissionné de son poste d'administrateur d'Euro-tunnel.

Année sans histoire pour la Générale des eaux, qui est partie prenante, comme la Lyonnaise des eaux, dans la privatisation du secteur des eaux en Grande-Bretagne. Pour l'exercice 1989, le bénéfice devrait être en hausse de 25 %.

La Lyonnaise des eaux, dont les résultats devraient augmenter de plus de 20 %, a divisé par quatre la valeur nominale de son titre.

Après le rachat de 17,5 % du capital des Wagons-lits, Sodexho a fusionné ses activités de restauration collective dans une société, la Financière Sodexho, détenue à 71 % par Sodexho et à 29 % par le groupe Wagons-lits.

M. Silvio Berlusconi, actionnaire à 25 % de la Cing, a pris une participation de 3,9 % dans le capital de TF 1, une chaîne qui draine plus de la moitié des recettes publicitaires de la télévision et a conservé 40 % de l'audience.

Pour rester parmi les premiers mondiaux, Cap Gemini Sogefi a modifié la structure de son capital grâce à un montage qui va lui permettre la constitution d'un trésor de guerre de 10 milliards de francs.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Accor	596	720	552	596
Bic	385	725	349	640
Canal Plus	589	790	589	708
Cap Gemini (1)	2.470	2.810	450	500
Club Méditerranée	529	725	487	710
Euro (Générale des) (2)	1.596	2.421	1.540	2.386
Eaux (Lyonnaise des) (3)	1.529	1.940	430	589
Europe 1	627	1.167	622	1.082
Eurodisneyland	93	93	77	92,30
Baroncel	54,50	126	40	57,65
Sodexho (4) Division par 5	2.960	4.730	742	745

(1) Nominal porté de 200 F à 40 F. Action divisée par 5.

(2) Augmentation de capital : une action nouvelle pour 7 anciennes.

(3) Attribution d'une action gratuite pour 10 anciennes. Action divisée par 4.

### ents

me). Les taux d'intérêt à terme, après une baisse succédant l'été, ont fini par se retrouver en hausse de dix points, à 9,30 %, sur dix ans contre 8,50 % en 1988, ce qui a déprimé les titres déjà émis.

Plus haut	Plus bas	Fin 1989
3.990	3.411	3.834
127,15	119,40	121,38
107,59	100,25	106,20
111,85	104,45	104,38
109	102,90	102,75
114,35	109,25	108,65
92,24	92,10	92,47
93,58	96,20	97,47
100,80	90,55	92,15
100,35	90,10	91,80

### EMENTS

#### externe

millions) Bibendum a mis la main sur Uniroyal-Goodrich, devenant ainsi le numéro un mondial pour devant Goodyear avec un chiffre d'affaires évalué à 70 milliards de francs pour 1989 (contre 62 milliards pour 1988).

Peugeot, lui, a fait de la démission en cédant sa filiale Cycles Peugeot, trop petite pour lutter, ce à son concurrent de toujours, la firme britannique Raleigh. La ne tourne. Pour ne pas apparaître trop riche à l'occasion du long millénaire de cet automne, la firme de Sochaux s'est livrée à un comptable pour ne laisser paraître pour le premier semestre qu'un bénéfice en hausse de 2,1 % au lieu d'un résultat superbe accru de 30 % à 40 %.

La Compagnie européenne d'accumulateurs a été entièrement absorbée par son actionnaire, la firme britannique SAMAG (groupe CGE) au prix de 90 F par action. Ses titres ont été radiés de la cote.

Plus haut	Plus bas	Fin 1989
276,80	205	249
212,38	191	162
987	690	813
932	593	840

### Conjoncture

et la chimie, portée par la conjoncture.

Le groupe a effectué deux opérations majeures : le rachat pour 1 milliard de dollars de la société américaine Pennwalt et l'acquisition d'une participation de 4,5 % dans l'association NNPC-Sabir en Nigeria pour environ 500 millions de dollars.

Total-CFP a également enregistré une amélioration notable de ses bénéfices, qui pour le premier semestre ont atteint 1,9 milliard de francs contre 1,49 milliard pour l'ensemble de l'année 1988. L'objectif était d'atteindre 2,4 milliards de francs de profits à la fin de l'année 1989.

Enfin, l'année s'est terminée par la deuxième restructuration de la chimie française depuis 1985, avec pour grandes lignes la cession de la filiale d'Orkem chez Elf et la « spécialité » chez Total et EMC chez Emap.

Les discussions ont été menées par les deux récents ou futurs chefs des groupes pétroliers M.M. Loh Le Foch-Prigent à la tête d'Elf depuis juillet et Serge Téhéran qui prendra la présidence de Total en février 1990.

Plus haut	Plus bas	Fin 1989
233	195	210,90
295	385	304
715	300	60
424	290	400
197	75	149,50
404,30	357	374
384	357	374
1.133	705	1.070

Ensemble pour 15 actions.

### DISTRIBUTION

#### Convoitises

Si le secteur de l'assurance a réalisé un score remarquable en progressant de plus de 100 % stimulé par les OPA, le compartiment de la distribution a effectué la deuxième meilleure performance de l'année en s'appréciant de 45 %.

La poursuite de la croissance, et, avec elle, celle de la consommation, a soutenu ce domaine qui a de ce fait suscité bien des convoitises. De plus, la distribution est présentée comme un secteur en pleine restructuration à l'approche de l'ouverture des frontières européennes.

L'impulsion était donnée dès le premier jour de janvier avec la bataille boursière autour de la Ruche méridionale qui opposa le groupe breton Rallye à la CFAO (Compagnie française de l'Afrique occidentale). Cette société centenaire de commerce international volait à la rescousse du succursaliste la Ruche méridionale et surenchérit sur les propositions bretonnes. A la mi-mars, la CFAO sortait victorieuse et consacrait 1,575 milliard de francs à la reprise de cette firme. La barre était mise très haut puisque le prix de 3 000 francs par action capitalisait cent fois le bénéfice par action de 1989. En novembre, le groupe Pinault, spécialisé dans le bois, devenait le premier actionnaire de la CFAO, une valeur dite opéable, en annonçant son intention de franchir le seuil des 10 puis des 20 % dans son capital.

Une autre société de négoce, la SCOA, était très chahutée cette année. L'aggravation des pertes de la firme au premier semestre (320,5 millions de francs) s'accompagnait d'une réorganisation de l'actionariat de cette société et de l'entrée du britanni-

que Lomha dans son capital, venant soutenir Paribas. La firme procédait ensuite à une augmentation de capital de 730 millions de francs.

De son côté, Casino prenait une initiative spectaculaire en annonçant le 18 mai ses fiançailles avec deux partenaires européens : le britannique Argyll, basé à Londres, et le néerlandais Royal Ahold, de Zaandam. Le mariage juridique et financier n'est pas exclu à moyen terme, mais pour l'instant il s'agit d'un accord pour trouver des voies de coopération. La politique d'alliance se poursuivait en juin avec cette fois-ci l'italien Rinascenta. Le groupe stéphanois émettait ensuite des obligations à court de souscription d'actions (ORSA) pour un montant de 2 milliards de francs.

Les spéculations autour des Nouvelles Galeries, du BHV et des Galeries Lafayette amorcées fin 1988 se sont poursuivies durant toute cette année. L'homme d'affaires néo-zélandais Rion Brierley renforçait sa participation au cours du premier semestre. En septembre, c'était au tour de la société d'investissement suédoise Proventus de porter sa participation dans le BHV à 10 % et dans sa maison mère les Nouvelles Galeries à 6,7 %. Toutefois la direction se montrait réservée, le capital de ce groupe étant bien contrôlé.

Si la plupart des firmes de distribution ont annoncé de bons résultats cette année, Euromarché a fait exception avec une perte de 81,4 millions au premier semestre. Des rumeurs revenaient régulièrement évoquant une vente par le groupe Lazard de cette chaîne d'hypermarchés.

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Alcatel supermarchés	1.575	2.696	1.585	2.686
BHV	491	950	480	785
Bon Marché	797	1.085	616	1.034
Carrefour (1)	3.185	3.750	2.228	3.560
Casino	184,90	243,90	184,10	219
CFAO (2)	1.950	2.172	520	712
Comptons modernes (3)	827	1.300	741,81	1.214
Danart	3.251	4.440	2.931	4.240
Darty	595	1.136	701	1.090
Doctis de France	2.706	5.750	2.705	5.750
Euromarché	2.520	4.850	2.520	4.810
Galeries Lafayette	1.263	2.450	1.025	2.011
Guyenne et Gascogne (4)	720	1.245	712,62	1.230
Nouvelles Galeries	590	920	409,60	818
Primeo	565	893	541	730
Proventus	2.550	4.654	2.530	4.450
Résonance (La)	3.300	4.320	3.090	3.680
SCOA (5)	49	88,95	43,25	43,25
Vingritz	1.409	2.520	1.152	2.409

(1) Attribution gratuite (1 pour 3).

(2) Divisé par quatre.

(3) Attribution gratuite (1 pour 10).

(4) Emission au prix unitaire de 675 francs.

(5) Emission de 3 actions nouvelles pour 2 anciennes au prix de 36 francs.

### AGROALIMENTAIRE

#### Acquisitions

Après les batailles boursières homériques de 1988 pour s'emparer de marques prestigieuses et de parts significatives de marché, le secteur agroalimentaire a consolidé ses positions. Tout en menant une politique de croissance externe qui lui a été bénéfique, puisque cette branche a progressé de 33 % à la Bourse. A tout seigneur tout honneur, BSN, fidèle à sa réputation de boulimique, a encore avalé quel-

produits en France. L'américain a racheté pour 890 millions de francs la SPBG, filiale de Pernod qui, depuis 1947, distribuait la boisson.

Perrier, c'est fou... Une fois de plus le titre a fait des bulles à la Bourse, des rumeurs circulant avec plus, ou moins d'insistance sur une cession du groupe.

Beghin-Say, poursuivant sa stratégie de recentrage sur l'agro-

industrie, a cédé 50 % de papeterie Beghin Corbehem au groupe allemand Feldmühle et les 50 % de Kayserberg à l'italien Ferruzzi pour 2 milliards de francs.

Bongrain a accéléré son développement international en prenant tout à tour le contrôle du groupe laitier californien Alta Dena et du fabricant de fromages italien Lado-cio.

Autre géant du secteur, Nestlé, qui compte doubler son chiffre d'affaires d'ici à l'an 2000 (200 milliards de francs prévus pour 1989), a complété sa gamme dans le secteur des barres croustillées en rachetant à Nabisco Baby Ruth et Butterfinger. Nestlé s'est allié à l'américain General Mills, pour attaquer le marché européen des céréales pour le petit déjeuner. Enfin, un an après l'ouverture de ses actions nominatives aux étrangers, le capital du groupe helvétique (titres aux porteurs compris) se répartit pour moitié entre investisseurs suisses et étrangers.

Oliver a cédé Olida (charcuterie) au groupe Reybier.

Après un an et demi de conflit, la firme américaine Coca-Cola et Pernod Ricard sont parvenus à un accord qui redonne à Coca l'entière maîtrise de l'exploitation de ses

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Beghin	566	717	553	717
Bongrain	3.015	3.373	2.760	3.238
BSN (1)	6.420	6.590	608	760
Oliver	406	543	372	403
Pernod-Ricard	1.181	1.580	1.191	1.500
Saint-Louis R.	1.110	1.650	1.114	1.594
Source Perrier	1.446	2.125	1.408	1.892
Nestlé	29.500	34.700	27.000	33.000

(1) Divisé par 10.

ques grandes marques étrangères de premier plan. En commençant par cinq des vingt-cinq filiales européennes du groupe américain RJR Nabisco que ce dernier a déléguées pour la bagatelle de 17 millions de francs. De même, pour BSN, qui a récupéré un passage le français Belin, est devenu le premier biscuitier européen. BSN a, par ailleurs, revendu à PepsiCo Walkers et Smiths, les spécialistes des chips en Grande-Bretagne.

Antoine Riboud a racheté Hennin-gre Hella, le deuxième producteur grec de bière, avant de prendre, en octobre, le contrôle de Birkel, le deuxième fabricant allemand de pâtes alimentaires. Pour corser le tout, BSN a pris 35 % du capital de Galbani, leader du marché des fromages en Italie, et une participation majoritaire dans Scharffen-Berger Colaris, firme californienne spécialisée dans les vins pétillants.

Les exploits de ce secteur ont été moins brillants que ceux réalisés par l'ensemble du marché en raison, par exemple, des contre-performances réalisées par les alés.

Avec pour ambition de devenir le numéro un du textile européen, DMC a poursuivi son développement international, prenant notamment une participation de 50 % dans Houter, filiale du groupe néerlandais Royal Nijverdal, et en demandant son admission à la Bourse de Francfort. KBC, la filiale allemande, réalise plus du tiers du chiffre d'affaires du groupe, qui a également pris pied en Hongrie avec une usine d'impression.

Six mois après avoir échappé à l'attaque de Valéo, Epéda-Bertrand Faure a fusionné avec sa maison mère Géfin. Essilor, qui vise la première place mondiale dans l'optique, a emprunté 800 millions de francs, se donnant ainsi les moyens de son ambition. A moins que le groupe n'ait cherché par cette opération à mettre en place un dispositif anti-OPA.

Après une période transitoire caractérisée par la mise en place de nouvelles structures, le groupe de la Cité a créé aux Etats-Unis une filiale d'édition avant d'acquiescer la

### CHIMIE

#### Mal récompensée

Pour la quatrième année consécutive, l'industrie chimique française a bénéficié d'un excellent conjoncture en 1989, ce qui devrait lui permettre d'enregistrer un taux de croissance de 5 % environ. Cependant, une fois de plus, les investisseurs ont négligé ce compartiment de la Bourse arrivé avant-dernier au classement. L'événement majeur à sans conteste été l'OPA amicale de 942 millions de dollars canadiens (4,82 milliards de francs) lancée par Mérieux sur la firme canadienne Connaught. Plusieurs fois prolongée en raison de l'offre parallèle faite par Ciba-Geigy, et, pour cause, des hésitations manifestées par le gouvernement d'Octave à donner son feu vert, l'opération a finalement réussi. Grossi de Connaught, Pasteur-Mérieux renforce ainsi sa place de « leader » sur le marché mondial des vaccins (5 milliards de francs) avec un chiffre d'affaires de 1,77 milliard de francs dans cette branche et une part de 30 %.

Rhône-Poulenc, qui financera une partie de cette acquisition en

participant à la prochaine augmentation de capital de l'Institut lyonnais, a de son côté poursuivi sa croissance externe en rachetant la chimie de RTZ et les spécialités de l'américain GAF, le tout pour 8,5 milliards de francs. En exercice plein, le chiffre d'affaires de Rhône-Poulenc atteindra 75 milliards de francs. Pour financer une partie de ses emplettes, le numéro un de la chimie française a procédé à une émission de 300 millions de dollars.

Rhône-Poulenc, encore lui, semble en bonne posture pour reprendre la participation de 36,25 % possédée par l'Etat français dans le capital de Roussel-Uclaf, contrôlé par l'allemand Hoechst. Selon les vœux formulés par les pouvoirs publics, un axe pharmaceutique Paris-Francfort pourrait se constituer via Roussel-Uclaf.

L'Air Liquide a pris le contrôle à 100 % de l'italien Sionigano et table sur un bénéfice accru de 14 % (1,58 milliard de francs pour 1988).

Valeurs	Fin 1988	Plus haut	Plus bas	Fin 1989
Air Liquide	2.255	3.240	2.300,50	3.095
L'Air Liquide	572	686	537	671
Industrie Mérieux	6.350	7.670	5.330	6.120
Roussel Uclaf	1.430	2.520	1.390	2.180
Sanoel (1)	764	1.131	727	1.120

(1) Emission à 785 F (1 pour 6) de 1.753.950 actions de 100 F à bon de souscription. Le capital est porté de 1,4 à 1







# Le Monde

## SCIENCES • MEDECINE

### Elena et les sciences

La « camarade académicien, docteur, ingénieur » Elena Ceausescu, bardée de vrais-faux diplômes, régnait sur les sciences roumaines malgré une ignorance notoire.

NUMERO deux de l'ancien régime roumain, Elena Ceausescu, objet du même culte de la personnalité que son Conducator de mari, était présentée à Bucarest comme « un savant rigoureux ». Et les services du protocole roumain tentaient systématiquement, paraît-il, d'obtenir qu'un titre de docteur honoris causa, si possible d'une université prestigieuse, lui soit décerné chaque fois qu'elle voyageait à l'étranger. « Les Occidentaux ont fait à cet égard de terribles gaffes qui ont choqué le peuple et les scientifiques roumains », estime un diplomate.

Complaisance coupable ? Après tout, elle avait la haute main sur la science roumaine, et les titres et diplômes — obtenus en Roumanie — de « la camarade académicien, docteur, ingénieur » (en chimie) étaient tout à fait officiels. Sans doute. Mais, affirme M. Gilbert Balavoine, directeur scientifique adjoint du département chimie au CNRS, « sa nullité scientifique était de notoriété publique ».

Si, aujourd'hui, les langues se délient quelque peu, tout le monde n'a pas la franchise de M. Balavoine. Cette chercheuse roumaine, réfugiée à Paris depuis plusieurs années, refuse de parler par crainte de représailles sur sa famille restée à Bucarest : « La Securitate est encore là », disait-elle vendredi dernier. Les Français sont aussi, parfois, très discrets, pour des raisons sans doute plus ambiguës. M. André Guinier, vice-délégué aux relations internationales de l'Académie des sciences, affirme que ce digne organisme « n'a pas eu de relations avec la Roumanie » et à la « Société de chimie industrielle » on « ne retrouve pas les documents » concernant un titre de membre d'honneur que, selon la presse roumaine, cette société savante aurait décerné en 1970 à Elena Ceausescu (comme l'Académie des sciences de New-York en 1973, ou la Royal Institution de Londres en 1978, d'après les mêmes sources).

M. José Jaz, en revanche, se souvient très bien d'Elena Ceausescu. Ancien directeur scientifique à l'UNESCO, ce chimiste belge a rejoint cet organisme international de 1970 à 1973 à Bucarest. A ce titre, Elena Ceausescu était son interlocuteur naturel au gouvernement. Et les plus grands chercheurs et universitaires roumains, qu'il côtoyait tous les jours, lui ont détaillé toutes les étapes de sa carrière. Un parcours édifiant sur les méthodes de la famille Ceausescu, si l'on en croit ces témoins « privilégiés ».

Les premières études d'Elena datent des années 50. Elle a alors une trentaine d'années. Ouvrière « quasiment analphabète », elle suit les cours à l'Université Muncitoresca, réservée aux ouvriers sans formation (mais membres du parti), et obtient son diplôme d'ingénieur en deux ans. Un succès fou-



De droite à gauche au cours d'une cérémonie officielle à Bucarest : Elena, Nicolae Ceausescu et Jean Ursu, ex-président du CNST, le CNRS roumain

droyant ! Mais Nicolae Ceausescu avait déjà occupé plusieurs postes ministériels, et deviendra numéro deux du régime dès 1957... « La roumaine veut qu'elle ait fait office de femme de ménage dans un laboratoire et en ait gardé une fascination pour les chercheurs », dit M. Jaz. Elena se lance en tout cas dans la chimie. Le professeur Sandulescu, chargé de lui faire passer l'équivalent de sa maîtrise, s'arrache les cheveux devant le niveau déploré de son illustre élève. Il refuse deux fois de lui remettre son diplôme, avant de céder à des pressions de plus en plus insistantes et de lui accorder le strict minimum — cinq sur dix — au troisième essai.

#### Autopromotions

Ce qui n'empêche pas Elena de s'attaquer à un doctorat. Elle exige comme directeur de recherche Constantin Nitulescu, le grand spécialiste roumain de l'époque en chimie organique. Fort de son prestige international (il avait été « nobélisable » dans les années 50), ce dernier refuse. « Le résultat fut pour lui immédiat : budget rogné, privé de documentation scientifique », se souvient Mme Ioana Dimo, qui travaillait alors dans son laboratoire et occupe aujourd'hui le poste de directeur scientifique adjoint à la société française Total. C'est le professeur Christofor Simionescu, alors vice-président de l'Académie, qui devra se charger de la formation de l'illustre élève, à l'université de Iasi. Mais le professeur-Nitulescu sera tout de même forcé d'assister à la présenta-

tion — à huis clos — de la thèse d'Elena Ceausescu en 1970, à Bucarest. Comme il est alors député, il en profite pour s'élever devant l'Assemblée contre la manière dont la science est gérée en Roumanie. « Le lendemain, il était destitué de la direction du centre de recherches qu'il avait fondé, et mourut un an après », témoigne M. Jaz.

Désormais, plus rien n'arrête Elena. Elle assoit sa « notoriété » internationale en cosignant ou en signant de très nombreux travaux en chimie macromoléculaire, souvent d'assez bonne tenue scientifique, rédigés par d'autres chercheurs dont le malheureux Christofor Simionescu. « Elle était évidemment incapable de mener de telles recherches, et mes nombreux entretiens avec elle m'ont permis de constater qu'en matière scientifique elle ne comprenait rien à rien », affirme M. Jaz. Et de plus elle parlait un très mauvais roumain et, évidemment, aucune langue étrangère. « Elle se fera cependant nommer à l'Académie, et prendra la direction de l'Institut de recherches chimiques — un organisme bien coté dans les milieux de la chimie internationale. Ensuite elle fera main basse sur la présidence du Centre national pour la science et la technologie (CNST), l'équivalent de notre CNRS. Et le professeur Ion Ursu, qui présidait le CNST, s'est vu rétrogradé du jour au lendemain au poste de vice-président. « Passé sous le jour d'Elena Ceausescu, il a continué à faire tout le travail, dans un stress épouvantable qui lui a dail-

leurs valu une attaque cardiaque, affirme M. Jaz. Je connais personnellement ce physicien de grande valeur. Il va probablement se retrouver aujourd'hui sur la sellette, comme membre de la nomenklatura. Mais je sais qu'il ne pouvait pas agir autrement et qu'il s'est battu au maximum pour le développement de la science roumaine. Simionescu, qui rédigeait la plupart des publications scientifiques d'Elena après lui avoir fait préparer son doctorat, court le même risque. Mais il n'avait sans doute pas le choix. Il faut se replacer dans le climat de terreur qui régnait là-bas ».

M. Jaz est formel : « Elena Ceausescu a détruit toute la recherche roumaine. » Les cerveaux qui n'ont pas émigré aux Etats-Unis ou en France ont été privés de moyens, stérilisés. « Elle appliquait à la science la politique de pénurie que son mari instituait partout ailleurs, dit-il. L'UNESCO a bien essayé d'aider au maximum les chercheurs, mais les dons en matériel sophistiqué ou en dollars étaient détournés pour alimenter l'Institut de chimie dirigé par Mme Ceausescu. » C'était l'époque du système D. Une sorte de « jumelage sauvage » entre laboratoires occidentaux et roumains a été ima-

giné afin que le matériel arrive aux bons destinataires. Assorti par fois — se souvient Mme Dimo — d'un quasi-chantage auprès des responsables les plus compréhensifs : « Je vous fournis cet ordinateur, en échange vous laissez partir Untel en stage pour trois mois à Paris. » Mais, estime M. Jaz, ce genre d'action est devenu presque impossible à partir

du milieu des années 70. Pour pouvoir continuer à travailler, et éviter de se faire oublier par la communauté scientifique internationale qui n'était pas dupe, raconte Mme Dimo, certains chercheurs publiaient leurs travaux sous le nom de collègues membres du parti.

JEAN-PAUL DUFOUR

### Une molécule sur le podium

Time Magazine avait son « homme de l'année » et Playboy sa « playmate ». Il faudra dorénavant compter avec la « molécule de l'année » de l'hebdomadaire américain Science. Dans son dernier numéro, daté du 22 décembre, le magazine de l'Association américaine pour le développement de la science explique les raisons qui l'ont conduit à choisir, pour l'année 1989, l'ADN polymérase, cette molécule qui assure la multiplication de l'ADN (acide désoxyribonucléique) support moléculaire de l'hérédité du vivant. A dire vrai, comme l'écrit Daniel E. Koshland Jr, rédacteur en chef de Science, autant que l'ADN polymérase c'est la technique à laquelle cette molécule a donné naissance qui est primée.

Plus que le RU 486, qui contrairement à ce qui est régulièrement annoncé ne devrait pas véritablement continuer la « révolution » en ce qui concerne l'avortement, plus que l'isolement du gène de la mucoviscidose, l'AZT dans le traitement du sida ou la découverte du FK 506, nouvelle et puissante substance immunosuppressive, la rédaction du prestigieux — et puissant — magazine américain a trouvé que la nouvelle technique de la PCR (polymérase chain reaction) constituait un outil aux performances prodigieuses.

Qu'il s'agisse de la lecture, et de la compréhension du vivant normal et pathologique ou, comme en médecine légale, de la reconstitution du passé.

Il y a un an déjà le docteur Axel Kahn, directeur de l'unité INSERM de recherche en génétique et pathologie moléculaire, rédacteur en chef de la

revue Médecine-Sciences, expliquait dans ces colonnes (le Monde du 7 décembre 1988) les larges perspectives ouvertes par cette technique. « Aussi efficace que la multiplication des pains lors du sarnon sur la montagne, celle de l'ADN n'est pas d'essence divine. Puissante, rapide, automatisable et applicable simultanément à un grand nombre d'échantillons, cette méthode constitue une profonde révolution en génétique humaine. Sans clonage, il est désormais possible, en quelques heures, d'amplifier tout fragment d'ADN dont on suspecte que la modification pourrait être la cause d'un cancer, d'une maladie génétique ou d'une prédisposition à une maladie (diabète, athérosclérose, etc.). »

La méthode est si puissante qu'elle ne nécessite au départ que quelques cellules de liquide amniotique... des fragments de placenta au cours de la grossesse, des cellules détachées de la bouche, le bulbe d'un cheveu... »

Depuis, plusieurs spécialistes parmi lesquels le professeur André Boué (le Monde du 16 décembre 1989) ont mis en lumière les risques inhérents à la puissance même de cette technique et les précautions extrêmes qu'il convient de prendre dans l'interprétation des résultats.

Il n'en demeure pas moins vrai que tout, aujourd'hui, laisse penser que biologistes et médecins disposent à l'outil dont personne ne soupçonnait, il y a quelques années encore, l'existence et qui vient donner une nouvelle et brutale accélération à la course au savoir et, au-delà, à la maîtrise du vivant.

JEAN-YVES MAU

## Les Pays-Bas prennent le large

Les nouveaux projets des Néerlandais pour gagner des terres sur la mer.

L'A création de nouvelles terres aux Pays-Bas n'a pas de liens directs avec les problèmes que posera une éventuelle montée du niveau des mers aux villes et régions côtières. Mais les Pays-Bas ont, depuis huit siècles au moins, une tradition de lutte contre l'océan et d'accroissement de leur territoire aux dépens de la mer ou de lacs intérieurs (1). Si bien qu'au cours de la première rencontre internationale sur les « villes du bord de l'eau », réunie à Venise du 11 au 13 décembre (le Monde du 12 décembre), l'exposé de M. Ronald Waterman — spécialiste de l'environnement et des zones côtières et aussi élu de l'Assemblée provinciale de Hollande-du-Sud — a été particulièrement intéressant.

Les Pays-Bas ont, depuis 1980, cinq projets dont deux, au moins, sont en cours de réalisation. Mais les principes, qui ont été définis en 1979 par un ingénieur hydraulicien, M. J.N. Smeets, et qui servent de guides à M. Waterman, sont totalement différents de ceux qui ont présidé aux anciennes phases de la lutte des Néerlandais contre la mer et

pour la terre. On peut désormais parler de « politique côtière intégrée ».

Au douzième siècle, et peut-être même avant, on a commencé la construction de digues qui se sont multipliées au fil des siècles. On a ensuite pompé l'eau ainsi « isolée » à l'aide d'abords de moulins à vent puis de machines à vapeur. Les projets actuels ne comprennent pas d'énormes murs mais l'extension vers le large des plages existantes par la création de nouveaux cordons de dunes faits par l'apport de sable prélevé sur les fonds marins situés à distance convenable des côtes. La forme de ces nouveaux cordons et la granulométrie du sable sont soigneusement choisies de façon à utiliser rationnellement les outils fournis par la nature (courants littoraux, vents, sable, débits des fleuves dans les estuaires, etc.) contre les forces de cette même nature (marées, vagues, tempêtes, vents). On crée ainsi une nouvelle côte, qui est en équilibre dynamique.

Rappelons, en effet, qu'une côte naturelle ne cesse jamais d'évoluer. Ici, les courants et les vagues la ro-

gent ; là, les uns et les autres la nourrissent. La méthode suivie par M. Waterman consiste donc à faire une nouvelle côte soumise obligatoirement à l'érosion et à l'accrétion, mais modelée de telle sorte que ces effets, contrairement théoriquement, se compensent concrètement.

Le premier projet concerne la côte néerlandaise du nord de Scheveningen (la plage de La Haye) au Hoek Van Holland. Ce promontoire est limité à l'ouest par la mer du Nord et au sud par la branche de la Meuse (et aussi du Rhin) qui mène au port de Rotterdam (2). La superficie qui sera — vers l'an 2000 peut-être — gagnée sur la mer, ajoutera 30 kilomètres carrés aux terres émergées des Pays-Bas. Cela nécessitera la judicieuse accumulation de 360 millions de mètres cubes de sable.

Le projet tire parti des conditions naturelles géographiques, géologiques et météorologiques pré-existantes. Et il pourra être réalisé par phases successives, segment par segment.

L'espace créé entre le nouveau et l'ancien cordon de dunes sera, soit laissé en l'état, soit astucieusement

modélisé, toujours en fonction des conditions naturelles et selon l'usage qui en est prévu. Du nord au sud, seront aménagées sur les nouvelles terres des aires de « récréation » et d'habitat, une extension du petit port de Scheveningen, une aire d'habitat et de parc de nature, trois lacs, des bassins pour l'aquaculture, une réserve de nature, une vaste zone réservée aux terres pour les primeurs — déjà nombreuses dans la région, — enfin un bassin de marées entouré de marais, des centres de conférence et de restaurants.

YVONNE REBEYROL

Lire la suite page 22.

(1) Pour donner une idée des superficies des nouvelles terres conquises sur la mer, les seuls polders du Zuidezee ont ajoutés, depuis la seconde guerre mondiale, 1 630 kilomètres carrés aux Pays-Bas, qui ont actuellement 34 000 kilomètres carrés de terres émergées.

(2) 33 000 navires entrent chaque année dans le port de Rotterdam et sont en sortent. En outre, 200 000 péniches ou chalands fluviaux entrent et sortent aussi chaque année.

#### Conférence

Dans le cadre de l'exposition  
**PASSION-RECHERCHE**  
réalisée pour la cinquantième université du CNRS

**«La nouvelle image de la matière»**  
par Jean-Marc Lévy-Leblond,  
professeur à l'université de Nice, laboratoire de physique théorique.

samedi 6 janvier à 15h

... et n'oubliez pas les conférences / débats à 17h :  
le 3 janvier « Voyage au cœur de l'infiniment petit »  
le 10 janvier « Les étonnantes compétences du nouveau-né »

(entrée libre)

à la Sorbonne à Paris, le 10 janvier  
à la Sorbonne à Paris, le 10 janvier  
à la Sorbonne à Paris, le 10 janvier

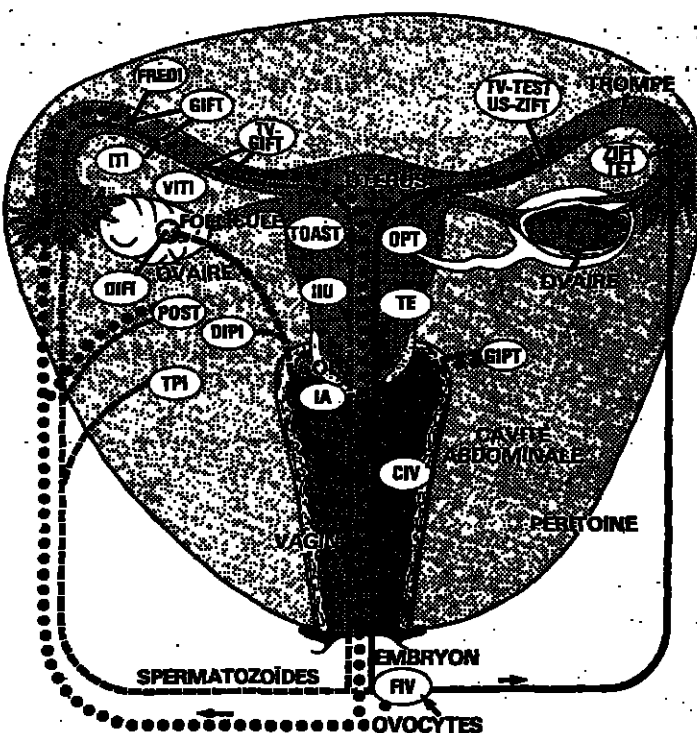
## SCIENCES • MEDECINE

# Le capharnaüm des fécondations artificielles

On connaît aujourd'hui une vingtaine de procédés permettant d'obtenir une fécondation artificielle dans l'espèce humaine. Ces innovations sont-elles vraiment nécessaires ?

Il y aura bientôt deux siècles – c'était en 1799 – était pratiquée en Angleterre la première insémination artificielle (IA), ouvrant ainsi le champ de ce qu'on nomme aujourd'hui les « procréations médicalement assistées » (PMA). Cependant, pour diverses raisons qui relèvent plus de la rigueur morale que du manque d'inspiration des anciens praticiens, il n'y eut aucune expansion des PMA pendant près de cent cinquante ans.

Le premier bouleversement est arrivé il y a un quart de siècle avec le recours à des tiers donneurs de sperme, pour réaliser l'insémination avec donneur (IAD). Alors que cette pratique est encore bannie dans certains pays et qu'elle est toujours l'objet de controverses dans les autres, son impact médiatique a été largement débordé par celui de la fécondation externe (ou *in vitro* - FIV) apparue il y a dix ans. Plusieurs facteurs expliquent que le mariage en éprouvette des gamètes (cellules sexuelles) des deux mem-



bres d'un couple ait davantage occupé l'attention du public que l'adultère biologique que réalise l'IAD : l'aspect expérimental de la FIV, qui a déjà fait naître plus d'enfants en France (8 000) que d'animaux de toutes espèces dans le monde ; la création d'un individu hors du corps, perçue comme un défi au secret originel bien plus qu'à l'ignorance ; l'enjeu, vite tenu, de suspendre à volonté le devenir de l'œuf figé dans les limbes glacées des réservoirs de congélation ; la perspective de dresser une carte d'identité de l'œuf à peine conçu et, à partir de ce savoir, de produire des stratégies d'élimination ou de modification. L'euphorie des brusques conquêtes et des fantasmes de maîtrise, comme un déguisement de l'angoisse, a certainement permis, peut-être autant que les succès biomédicaux, l'engouement des professionnels et des patients pour les récentes propositions des PMA.

Rapidement, la FIV a suscité bien plus d'innovations que l'IA parce que son territoire concernait les gamètes de la femme comme ceux de l'homme et qu'elle apportait un savoir physiologique et des savoir-faire inédits : c'est seulement avec la FIV qu'on a su développer des manœuvres de plus en plus simples et efficaces pour atteindre chaque organe de l'appareil génital féminin, manipuler sans les léser gamètes et embryons, et surtout détecter avec précision le moment de l'ovulation (le plus souvent induite), condition préalable à toute velléité de maîtrise de la fécondation, *in vivo* ou *in vitro*.

L'effervescence innovante autorisée par ces apports, et stimulée par les rivalités d'équipe ou les ambitions individuelles, devait vite aboutir au capharnaüm technologique décrit ici par la figure et qui concerne tantôt des parades à la stérilité, tantôt des gestes prétendument savants s'adressant à des étiologies plus douteuses. On voit les propositions désormais publiées pour transférer dans l'abdomen féminin des entités biologiques préalablement capturées : on compte cinq lieux possibles où déposer les spermatozoïdes (SP), deux où placer les ovules (OV) et trois où transférer simultanément les deux types de gamètes, tandis que les œufs âgés d'un jour après fécondation ou zygotes (Z), comme les embryons âgés de deux jours (E), sont susceptibles d'être déposés en deux lieux différents. Encore y a-t-il plusieurs approches pour introduire une aiguille ou un tuyau en plastique jusqu'en ces lieux : en empruntant les voies naturelles par le vagin, ou en le court-circuitant (perforation du

fond vaginal) ou encore en les évitant (perforation de la paroi abdominale). D'où une vingtaine de techniques ayant fait l'objet chacune d'une seule ou de plusieurs dizaines de publications médicales. Tout se passe comme si un ordinateur avait présenté cette combinaison presque exhaustive pour déposer des cellules variées en des places diverses auxquelles on accède de plusieurs façons. Car, au-delà des particularités biologiques et des organes cibles, c'est bien d'une mécanisation de la pensée elle-même qu'il s'agit quand la démarche « innovante » consiste à instrumentaliser le corps féminin en expérimentant toutes les hypothèses possibles. Parmi les techni-

ques citées ici certaines n'ont pas démontré des performances qui justifieraient qu'elles soient préférées à d'autres, plus sobres, voire à l'absence d'intervention médicale. On ne peut que constater le remplissage, en quelques années, des cases disponibles sur l'échiquier des PMA.

Cette saturation des possibles traduit un phénomène d'époque : on ne sait plus qui, de la connaissance ou du mythe de maîtrise, tire la machine technologique. Cela promet de beaux jours pour l'innovation dans d'autres espaces, infinis ceux-là, ceux de la recherche sur l'identité de l'œuf humain.

JACQUES TESTART,  
Hôpital Antoine-Bécère,  
Clamart.

## Les Pays-Bas prennent le large

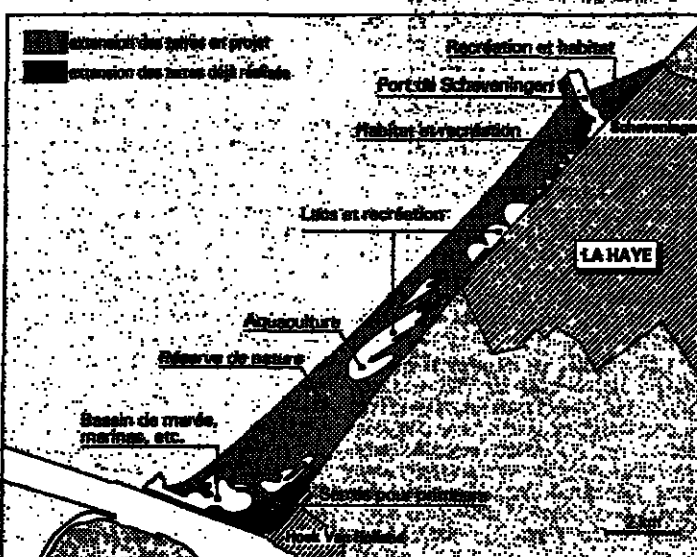
Suite de la page 21.

Outre ces aménagements, les terres nouvelles apporteront une sécurité renforcée aux terres voisines situées au-dessous du niveau de la mer (submergées de façon catastrophique en février 1953), la constitution, dans leur sous-sol de réserves d'eau douce supplémentaires, des espaces accrus de trois fois pour la faune et la flore sauvages. Sans parler des reconnaissances archéologiques préalables qui ont révélé de nombreux sites intéressants datant de périodes très diverses.

Le coût total de ce projet est estimé à 750 millions de dollars (4,5 milliards de francs environ). Mais malgré ce prix élevé, on sait déjà que le prix du mètre carré des

qu'il ajoutera un nouveau « lobe » à la façade maritime de la région de Voorne. Cette extension des terres émergées sera faite en partie avec 150 millions de mètres cubes de sédiments contaminés dragués dans les ports et les voies fluviales. Bien entendu, ce matériau, riche en métaux lourds, pesticides et autres débris toxiques, sera noyé au milieu de sable « sain » en prenant mille précautions de façon à n'être nuisible ni aux hommes ni à l'environnement. Outre ce stockage de matières toxiques, cette nouvelle terre servira à doter cette région des Pays-Bas de nouvelles infrastructures routières, ferroviaires, portuaires, fluviales et même touristiques.

Une telle « politique côtière intégrée » suppose, bien évidem-



terres nouvelles sera de 40 dollars (240 francs), alors que le même carré, dans La Haye, coûte déjà 100 dollars (600 francs).

Le deuxième projet, dont la réalisation selon les mêmes principes de « politique côtière intégrée » a aussi commencé depuis 1975, est situé un peu au sud du premier. Il concerne la zone dite « Europortaine de la Meuse », c'est-à-dire

ment, la collaboration de disciplines nombreuses et variées aussi bien pour leur conception que pour leur réalisation, de la sociologie à la climatologie, du génie civil à la biotechnologie, de la géologie à l'assainissement, de l'horticulture à l'aménagement urbain, de l'économie à l'océanographie, etc.

YVONNE REBEYROL

### TRANSFÉRER QUOI, OU ET COMMENT ?

LIEU DU TRANSFERT	CELLULES TRANSFÉRÉES				
	spermatozoïdes	ovocytes	spermatozoïdes + ovocytes	zygote	embryon
vagin-col	IA <sup>(1)</sup>				
utérus	IUI <sup>(2)</sup>	OFT	TOAST <sup>(3)</sup>	ET <sup>(4)</sup>	ET <sup>(5)</sup>
trompe	ITI <sup>(6)</sup>	FREDI <sup>(7)</sup>	GIFT <sup>(8)</sup>	ZIFT=PROST <sup>(9)</sup>	ET <sup>(10)</sup>
follicule	VITI=SHIFT <sup>(11)</sup>		TV-GIFT=US-GIFT <sup>(12)</sup>	US-ZIFT <sup>(13)</sup>	TV-TEST=USTET <sup>(14)</sup>
cavité abdominale	DIFI <sup>(15)</sup>	?	POST <sup>(16)</sup>	?	?
	TPH <sup>(17)</sup>		GIFT <sup>(18)</sup>		

Voies d'introduction des gamètes ou œufs fécondés : 1. voie vaginale, 2. voie transabdominale, 3. voie transvaginale.

#### LÉGENDE DES SIGLES ET RÉFÉRENCES

Les sigles désignent les techniques sont classées par ordre alphabétique selon les termes utilisés en France. On s'est efforcé de citer les dates de mise en œuvre pour chaque technique.  
- CIV-CIVETE : culture intra-vaginale et transfert d'embryon (1988).  
- DIFI : direct intraperitoneal insemination (angl.) (1986).  
- DIFT : direct intra-follicular insemination.  
- FIV-FIVETE : fécondation *in vitro* et transfert d'embryon (1976) (1989).  
- FREDI : fallopian replacement of eggs with delayed insemination (1989).  
- GIFT : gametes intrafallopian transfer (1984) (1988).  
- IAD : insémination artificielle avec sperme du conjoint (IAC) ou de donneur (IAD) (1977) (1978).  
- IAU : insémination intra-utérine (1985) (1987).

- IUI : intratubal insemination (1987).  
- IVFTEF : *in vivo* transperitoneal fertilization (1989).  
- OFT : ovum pick-up and transfer chamber (1989).  
- POST : peritoneal oocyte and sperm transfer (1987).  
- PROST : pro-nuclear stage tubal transfer (1987).  
- SHIFT : synchronized hysteroscopic insemination of the fallopian tube (1987).  
- TET : tubal embryo transfer (1989).  
- TOAST : transcervical oocyte and sperm transfer (1982) (1989).  
- TV-GIFT : transvaginal GIFT (1989).  
- TV-TEST : transvaginal tubal embryo stage transfer (1989).  
- US-GIFT : ultrasonically guided GIFT (1989).  
- US-TET : ultrasonically guided TET (1989).  
- VITI : vaginal intra tubal insemination (1989).  
- ZIFT : zygote intra fallopian transfer (1986).  
- US-ZIFT : ultrasound guided ZIFT (1989).

**Vous recherchez un emploi ;  
améliorez vos chances  
avec les stages de formation professionnelle**

**Les stages de formation continue : avec eux, vous serez mieux armés dans votre recherche d'emploi.**

Pour que vous puissiez disposer des qualifications les mieux adaptées aux exigences des entreprises, le Conseil Régional d'Ile de France met en place à partir de janvier 1990 un programme de stages destinés à plus de 6 000 habitants de l'Ile de France, dans 171 organismes de formation.

Sont notamment privilégiées, les formations aux techniques de gestion, à la bureautique, à la vente et aux nouvelles technologies.

Pour tous renseignements, consultez le répertoire des stages dans les ANPE et les mairies. Vous pouvez vous procurer ce répertoire en téléphonant au **40.43.75.12**.



**CONSEIL RÉGIONAL D'ILE-DE-FRANCE**

**NOUS FAISONS PLUS POUR VOUS CHAQUE JOUR**

### UNE CHARTE POUR L'EUROPE

## L'UTOPIE

DE THOMAS MORE, LE "MONTESQUIEU ANGLAIS".

TEXTE INTÉGRAL, érudite, commenté, traduit par André Prévost Docteur ès lettres, lauréat de l'Académie.

L'Europe de More : anarchie, corruption, inflation, guerres. Le Remède : L'instrument utopique : les finalités, urbanisme, économie, vie de l'esprit, pluralisme religieux, relations internationales : Fédérations.

UN LIVRE QUI ÉCLAIRE L'AUJOURD'HUI

UNE ÉDITION D'ART qui reproduit l'esthétique de l'original : titres et illustrations par Holbein, signets. Custode relevée de portraits. Notes. Tables. Lexique. Index. 780 pages.

LE LIVRE A OFFRIR : 250 F. francs.

Béguin Paris et chez l'auteur. Par poste, commandes par G.C.P. A. Prévost 1462.61 Z.LILLE ou par chèque ou eurochèque libellé en Francs Français à l'ordre de A. Prévost, 16 avenue des Fleurs F. 59110 LA MADELEINE. Livré par retour, emballage à toute épreuve. Pour envoi recommandé, ajouter 20 F. Tél 20.55.20.18. Dédicace sur demande.

LE CAIRE

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»

«Q»



SCIENCES • MEDECINE

# Le Sphinx aux abois

Les récents travaux de restauration sont vivement critiqués.  
Le célèbre monument s'effrite et la tête du Sphinx risque de tomber.

LE CAIRE  
de notre correspondant

**«Q**ui a quatre pieds le matin, deux à midi et trois le soir ? *Edipe* répondit sans hésitation : C'est l'homme. Et furieux, le Sphinx se brisa la tête contre un roc. » On propose aujourd'hui une variante de l'énigme : roc le matin, monument à midi, colosse décapité le soir ? Réponse : le Sphinx de Guizh, qui, à l'origine, fut un roc, devint sous Chéphren, il y a 4 500 ans, ce lion androcéphale gardant les monuments tombés que sont les pyramides et qui, si rien n'est fait, risque de voir sa tête basculer et son corps s'effriter.

Pourtant, cela fait plus de dix ans que la sonnette d'alarme a été tirée. Les égyptologues avaient en effet remarqué qu'à l'érosion éolienne en cours depuis des millénaires était venue s'ajouter la menace autrement plus dangereuse due à la montée de la nappe phréatique.

En effet, l'expansion incontrôlée du village de Nazlet-el-Seman arrive, avec ses égouts défectueux, à quelques dizaines de mètres de la statue géante, et l'irrigation débordante de nouveaux champs tout au long de l'année depuis la construction du haut barrage d'Assouan ont fortement accru les eaux souterraines. Ces dernières, par un phénomène de capillarité, montent dans le corps du Sphinx avec les sels et minéraux dissous en cours de route. En s'évaporant, l'eau laisse à la surface du lion au visage de Chéphren un dépôt de sel cristallin rongeur et le calcaire aussi sûrement qu'une gangrène.

Ce sont justement les travaux qui auraient dû arrêter la dégradation qui sont à l'origine d'une polémique qui alimente presque quotidiennement les journaux. Le Sphinx, Aboul Hol (le père de la terre) en arabe, est le symbole de l'Égypte. C'est la

raison pour laquelle le premier ministre égyptien s'est récemment rendu, en compagnie des ministres de la culture et des finances, au pied du monument.

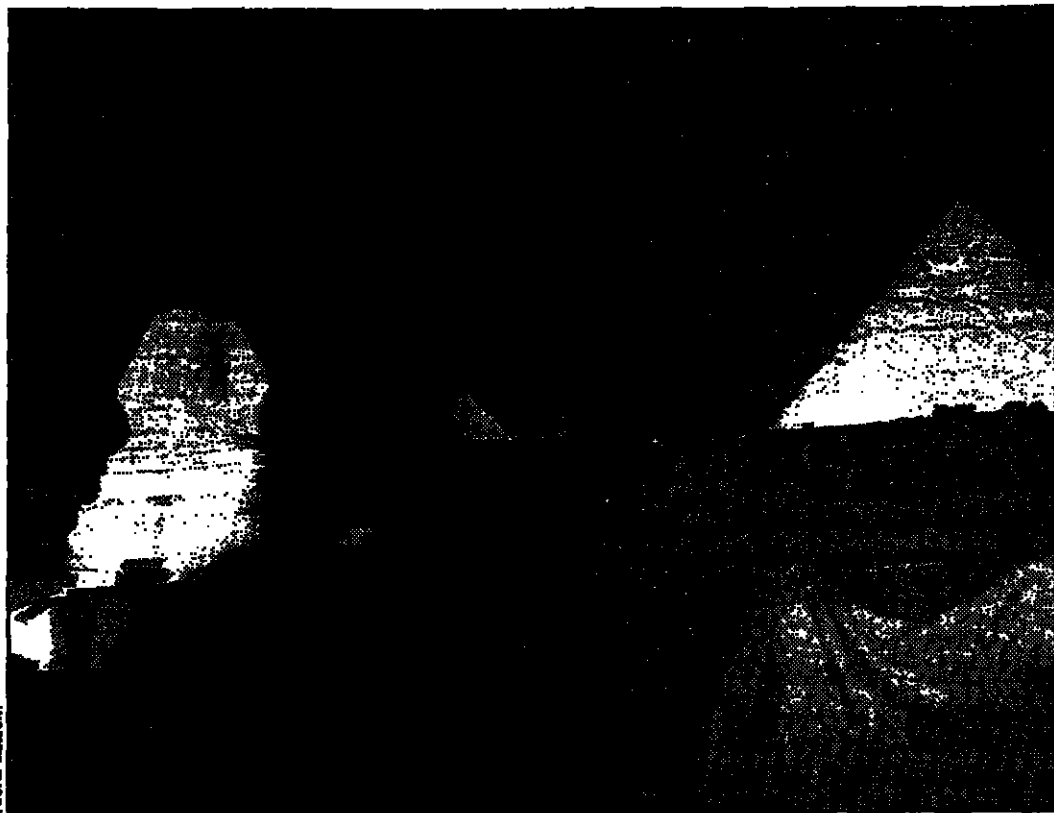
Ce qui est devenu aujourd'hui une affaire d'Etat couvait depuis février 1988, quand un bloc de l'épaule droite du Sphinx s'est détaché pour s'écrouler au sol. Mais l'affaire a pris un tour polémique depuis que le quotidien d'opposition *Al Wafd* s'est fait l'écho des accusations d'un touriste américain, un certain Larry Hunter, qui se présentait comme « expert », et affirmait que l'effondrement du bloc de l'épaule du Sphinx était dû à un acte de sabotage.

L'organisme des antiquités égyptiennes a affirmé que Larry Hunter cherchait tout simplement à se venger du rejet de sa demande d'entreprendre des recherches à l'intérieur de la Grande Pyramide. Selon les responsables des antiquités, le touriste américain était un mystique convaincu, par exemple, de la présence au sein de la pyramide de Chéops d'une chambre secrète contenant « tous les secrets de l'univers » et des Psalms de David enterrés sous la tombe monumentale construite, selon lui, par les juifs durant leur séjour en Égypte.

## La fausse barbe du British Museum

Hunter ayant déposé une plainte devant le parquet, une enquête a été ouverte. La chute du bloc de 300 kilos avait, rappelé-t-on, causé le limogeage de l'ancien directeur de l'organisme des antiquités, M. Ahmad Kadi, en conflit depuis un certain temps avec le ministre de la culture, M. Farouk Hosni.

Les assertions du touriste américain ont réactualisé les accusations du ministre, qui reprochait à M. Kadi d'avoir procédé sur le Sphinx « à de la restauration politique et non scientifique », et les déno-



Le Sphinx, la nuit.

gations de l'ancien directeur de l'organisme des antiquités qui crie au « complot ». La restauration du Sphinx avait été entreprise dès 1982 sous les directives de M. Kadi, qui, dès 1987, considérait que « 80 % de la restauration était terminée ».

Or les allégations de Hunter ont signifié la commission de l'organisme des antiquités chargée de la restauration du Sphinx. Réunis au chevet du malade, savants et égypto-

logues ont réaffirmé que les restaurations réalisées sous M. Kadi étaient non seulement mal faites mais des plus néfastes.

La commission a noté dans un rapport que des fragments de la cuisse gauche, restaurée par M. Kadi, commencent à s'effriter et que plusieurs blocs commencent à chasser vers l'extérieur sur 7 mètres de longueur. Le Sphinx

rejetait les nouveaux blocs comme une greffe qui n'a pas pris.

Selon la commission, le rejet est dû à deux raisons : le mortier à base de ciment qui a affecté le calcaire d'origine et le poids trop gros des blocs de pierre. Pis encore, il s'est avéré que des rajouts avaient été faits en cours de restauration. Le sculpteur égyptien Adam Henein donne notamment pour exemple les

patte avant du Sphinx, allongées par les travaux de restauration. M. Henein, qui réside en France, rassemble toutes les anciennes photos du Sphinx afin de retrouver la forme originelle de la statue.

Pour la commission, tous les travaux effectués de 1982 à 1987 doivent être défaits. Prenant pour modèle les restaurations de l'époque gréco-romaine, les savants veulent remplacer les blocs de calcaire par de petites briques extraites du plateau même des pyramides, et le ciment par un mortier à base de gypse.

Des instruments mesurant les déplacements de blocs, offerts par l'Institut Paul-Genty, ont été posés sur le flanc gauche du lion à tête humaine et l'organisme des antiquités attend impatiemment l'arrivée d'experts de l'UNESCO, armés de détecteurs à infrarouge, pour déterminer les points faibles à l'intérieur du corps du colosse.

Les égyptologues estiment qu'il faudra cinq ans pour recommencer à partir de zéro les parties restaurées sous M. Kadi. Déjà, certains des blocs les plus craquelés ont été décellés, et des attelles de bois placées aux endroits les plus faibles.

Reste maintenant la question la plus importante : la consolidation du cou du Sphinx. Il faudra pour cela que le British Museum livre la partie de la fausse barbe du colosse déposée dans ses caves. Les égyptologues espèrent en effet soutenir la tête à visage humain grâce à la fausse barbe. Une entreprise complexe nécessitant une aide internationale.

Il faudra encore beaucoup de patience au Sphinx avant d'entrer en convalescence. Mais n'a-t-il pas déjà subi sans broncher les mutilations dues à un cheikh fanatique du quatorzième siècle y voyant une statue païenne devant être rasée, et les balles des mamelouks qui ont criblé sa face ?

ALEXANDRE BUCCIANTI



## Ministère de la cité Francophonie

Mardi  
9 janvier

9h30

### Séance d'ouverture

Alain Decaux, ministre délégué auprès du ministre d'Etat, ministre des Affaires étrangères, chargé de la Francophonie ; Hubert Curien, ministre de la Recherche et de la Technologie ; Jean-Marie Lehn, prix Nobel de chimie 1987, président du comité scientifique du forum.

10h30 / 12h30

### Table ronde

Chercher, inventer, innover dans sa langue  
Président : Jean-Marc Lévy-Leblond, professeur à l'université de Nice.

14h30 / 16h30

### Table ronde

Dans quelle langue livrer les résultats de la recherche ?  
Président : Philippe Lazar, directeur général de l'INSERM.

17h / 19 h

### Ateliers

Les langues de la communication scientifique

17h

### Première session

trois ateliers sur la dimension linguistique de l'information scientifique et technique : banques de données-bibliothèques, terminologie, industries de la langue.

18h

### Deuxième session

la place des différentes langues dans la production des résultats de la recherche.

### Ateliers thématiques

physique nucléaire et corpusculaire, mathématiques et physique de base, sciences physiques pour l'ingénieur, chimie, terre-océan-atmosphère-espace, sciences de la vie-médecine, sciences de l'homme et de la société.

## Forum de la communication scientifique et technique

## Quelles langues pour la science ?

Mercredi  
10 janvier

10h / 12h30

### Tables rondes

1. Langues, appropriation des savoirs et activités de production  
Président : Michèle Gendreau-Massaloux, recteur de l'Académie de Paris.  
2. Vulgariser dans sa langue  
Président : Roger Lesgards, président de la cité des Sciences et de l'Industrie.

14h30

### Science et conscience linguistique

15h15 Table ronde

Pourquoi croyons-nous à la pluralité des langues de la science et de la technique ?  
Président : Claude Julien, directeur du Monde diplomatique.

17h

### Synthèse générale du colloque

Bernard Cassen, ancien chef de la Mission interministérielle de l'information scientifique et technique.

17h30 Quelles langues pour la science ?

Alain Decaux.

Pendant la durée du colloque est organisée une exposition de livres et de publications scientifiques, banques de données, traduction assistée par ordinateur, imagerie médicale, télévision haute définition...

### Accès libre sur inscription

Secrétariat général :  
Claude Doumet-Pincet  
(1) 40 05 76 36  
Réservations  
(1) 47 59 45 05

cité des Sciences  
et de l'Industrie  
30 avenue Corantin  
Carliou 75019 PARIS  
① Porte de la Villette

9 et 10  
janvier 1990

### Comité scientifique :

Jean-Marie Lehn, membre de l'Institut, professeur au Collège de France, prix Nobel de chimie 1987 ; Monique Augé-Lafon, Jean Audouze, Michel Beaud, Christian Bécle, Pierre Bourdieu, Bernard Cerquiglini, Jean-Pierre Changeux, Bernard Decamps, Michèle Gendreau-Massaloux, Pierre Joliot, Claude Julien, Jean-Pierre Kahane, François Kourilsky, Philippe Lazar, Emmanuel Le Roy-Ladurie, Jean-Marie Lutton, Edgar Morin, Alassane N'Diaye, Riccardo Petrella, Jacques Robin, Michel Serres, José Vidal-Beneyto.

ielles  
n artificielle

es ici certaines n'ont pas  
des performances qui jus-  
qu'elles soient préférées à  
plus sobres. voire à l'at-  
tention médicale. On  
ne constate le remplissage  
des années, des cases dispo-  
nibles de l'échiquier des PMA.  
L'attente des possibles, tra-  
ditionnelle d'époque, on ne  
qui, de la connaissance ou  
he de maîtrise tire la  
technologique. Cela promet  
à jours pour l'innovation  
autres espaces initia-  
leux de la recherche sur  
de l'ouï humain

COUES TESTART,  
diplômé de l'Institut  
Cnam

## Bas large

oulera un nouveau « lobe »,  
gade maritime de la région  
orne. Cette extension des  
émergées sera faite en partie  
50 millions de mètres cubes  
liments contaminés dragués  
les ports et les voies flu-  
Bien entendu, ce matériau,  
en métaux lourds, pesticides,  
res détruits toxiques, sera  
au milieu de sable « sain »,  
enant mille précautions de  
à n'être nuisible ni aus-  
ves ni à l'environnement  
ce stockage de matériaux  
ues, cette nouvelle terre se-  
doter cette région des Pays  
nouvelles infrastructures  
res, ferroviaires, portuaires,  
ies et même touristiques

le telle « politique écono-  
miste » suppose, bien enten-



nt, la collaboration de la  
es nombreuses et variées  
à pour leur conception et  
leur réalisation. De la part  
de la climatologie, de la part  
de la biotechnologie, de la part  
de l'assainissement, de la part  
de l'aménagement urbain  
de l'économie et de l'écologie

YVONNE RESEYROL

### R L'EUROPE

## PIE

### TRADUCTION ANGLAISE

est traduit par André Prevost

à l'Académie

synonymes, inflexions, guernes

que les finalités, urbanisme

religieuses, religieuses

L'ALPHABET

de l'écriture de l'écriture

in, signets. Custode de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

de l'écriture de l'écriture

# SECTEURS DE POINTE

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3875 F

Biens d'équipements - Nantes

## INGENIEURS D'AFFAIRES EXPORT

Allemagne-Autriche  
ItalieRéf. M 17/1017 Z  
Réf. M 17/1017 AB
**YORK**  
INTERNATIONAL

Cette société d'ingénierie (320 personnes, 350 millions de francs de chiffre d'affaires) filiale d'un groupe américain recherche pour sa Division Logistique spécialisée dans la conception, la fabrication et la commercialisation de systèmes d'enseignement, de jeunes ingénieurs d'affaires.

Rattachés au responsable du service, ils auront pour mission principale la gestion des contrats, depuis leur élaboration jusqu'à la mise en route des installations. Ils devront superviser les travaux du bureau d'études, participer aux achats et au contrôle des matériels requis, établir les plannings et assurer le suivi et la coordination des chantiers. Ils participeront par ailleurs aux programmes de développement et aux essais des nouveaux matériels.

Ces postes s'adressent à de jeunes ingénieurs généralistes diplômés (A&M, INSA...) âgés d'au moins 26 ans et pouvant justifier d'une première expérience de deux années dans la conduite de projets. La pratique de l'anglais est impérative, ainsi que celle de l'allemand et/ou italien. Des connaissances en hydraulique et en automatique industrielle seraient appréciées.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence choisie à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**  
15, rue Charles Monelet - 44000 NANTES

**EGOR**
**INGÉNIEURS GÉNÉRALISTES INGÉNIEURS INFORMATIENS  
UNIVERSITAIRES 3<sup>e</sup> CYCLE**
**VOUS DÉBUTEZ,  
UNILOG S'INTÉRESSE À VOTRE AVENIR**

Partenaire privilégié des plus grandes entreprises, notre Groupe (1100 collaborateurs, 13 sociétés) apporte son expérience et son talent dans tous les domaines du Conseil et de l'Ingénierie Informatique.

Soucieux d'allier diversité de cultures et compétences techniques, nous souhaitons rencontrer de jeunes diplômés de qualité.

**Ingénieurs généralistes**, la formation complète à l'informatique de gestion que nous vous proposons, associée à votre potentiel, vous permettront d'évoluer dans un métier passionnant.

**Ingénieurs informaticiens**, notre politique de formation aux techniques de pointe associée à vos ambitions vous placeront au 1<sup>er</sup> rang de projets de grande envergure.

Vous souhaitez en savoir davantage ?  
Rencontrez-nous.

Postes à pourvoir à Paris, régions Nord et Ouest.  
Merci d'écrire sous réf. ID/01 à Marion PERRIER.

**UNILOG**

 Dept Recrutement  
9, bd Gouvion-St-Cyr  
75349 PARIS Cedex 17.

**INFORMATIQUE ET ELECTRONIQUE  
INDUSTRIELLES. RESEAUX. TEMPS REEL.**

 Ces secteurs vous intéressent et vous êtes ambitieux,  
dynamique et compétent.

 Rejoignez un groupe performant qui connaît depuis  
1978, un développement rapide et continu  
(1000 collaborateurs) au sein de sa société

**Automatismes et Systèmes.**

 Vous êtes ingénieur ou universitaire et vous  
maîtrisez l'une des techniques suivantes :

- VMS, UNIX, MS/DOS, VRTX, RMX, MOPTR, OS9
- ADA, C, PASCAL, FORTRAN, PLM, LTR3, ASM 680X0, 80XXX
- X25, TCP/IP, ETHERNET, MAP, RNIS
- VAX, PDP, HP, Q400, calculateurs parallèles
- WINDOWS, DEC WINDOWS, ORACLE, RDB, INFORMIX
- Etudes et développements électroniques numériques et analogiques
- MENTOR, VALID, outils de CAO

 Adressez votre candidature à : IBS Automatismes et Systèmes  
10, rue des Acaïas, BP 94-92134 ISSY-LES-MOULINEAUX CEDEX  
ou contactez Marie-Thérèse TALAR Tél.(1) 46 44 29 29

**IBS**  
AUTOMATISMES ET SYSTEMES

**ca**  
Logistique

 La CAT (1800 personnes, 3 milliards de C.A.),  
filiale du Groupe RENAULT, recherche pour renforcer  
son activité de conseil et de mise en place  
de systèmes logistiques en France et en Europe des :

**CONSULTANTS EN LOGISTIQUE**

### 2 Chefs de projets

 Avec une expérience réussie de  
6 ans minimum de Conseil ou  
d'opérationnel en logistique de  
distribution.  
Capables d'encadrer une équipe et  
de développer une action commerciale.

 Formation GRANDE ECOLE. Profil d'organisateur. Aptitude à communiquer et convaincre.  
Motivés par l'activité de Conseil et par la mise en place de systèmes logistiques.  
Le développement rapide des différentes activités du Groupe CAT en Europe  
offre de réelles perspectives d'évolution aux candidats de valeur.

 Adresser candidature à : CAT Logistique  
à l'attention de Monsieur J.P. PECHMEZAC  
82, rue du Point-du-Jour - 92107 BOULOGNE-BILLANCOURT

### 3 Ingénieurs d'Etudes

 Avec une première expérience  
de 2 à 3 ans dans le secteur  
de la logistique.  
Motivés par le travail en  
équipe et utilisant naturellement  
la micro-informatique.

## Optimiser l'outil de production, participer aux décisions d'investissement industriel

**Responsable du bureau d'études et des réalisations techniques**
**SEPROSY**

 La société SEPROSY (450 millions  
de F de C.A., 600 personnes, 2

unités de production) spécialisée

dans la fabrication et le conseil en

emballages plastiques dans les

domaines entrepren, pharmaceutique,

cosmétique et alimentaire.

**IBSN**

 De formation ingénieur (A & M, mécanique,  
électromécanique...), vous avez une  
solide connaissance des automatismes.  
Votre expérience en bureau d'études,  
maintenance ou production, acquise de  
préférence dans le secteur de l'emballage,  
vous prépare à prendre des responsabilités  
élargies au sein de notre unité de pro-  
duction basée en région lyonnaise.  
Sous la responsabilité du Directeur de  
l'usine, vous aurez pour mission d'ap-  
porter toutes les modifications nécessaires à  
l'amélioration des performances et de la

 rentabilité de notre outil industriel.  
De l'étude à la mise en place, vous  
recommanderez les investissements et  
participerez aux décisions budgétaires.  
Enfin, vous contribuerez à la formation  
technique du personnel de production.

 Merci d'adresser votre candidature sous  
réf. 62M2 à Hervé & Millet Conseil,  
27 rue des Vignes,  
75016 Paris.

**HM** Hervé & Millet  
Conseil

## ingénieur/chimiste

SOPHIA ANTIPOLIS (06)

ADHESIFS

 Société américaine de premier plan (2,5 milliards de dollars de C.A.), nous élaborons et fabriquons des  
produits CHIMIQUES pour l'industrie et l'agriculture.

 Nos profits (123<sup>e</sup> au classement Fortune 500) attestent de notre croissance continue.

 Nos Laboratoires de «Recherche et d'Applications», pour l'Europe, sont installés à Sophia Antipolis  
(Alpes-Maritimes).

La recherche reste une des raisons incontestables du succès de notre développement.

 Pour renforcer son équipe, notre responsable du Laboratoire Adhésifs recherche un ingénieur ou un  
chimiste.

 Vous travaillez en relation étroite avec les filiales européennes, avec les usines et les autres Centres  
de Recherche du groupe (notamment le Centre de Recherche U.S.) mais aussi avec nos clients. Vous  
serez à la fois être une personne de laboratoire et par ailleurs être un support technique efficace  
et compétent auprès de nos équipes commerciales et de leurs clients.

 Vous êtes diplômé de l'Université ou d'une Ecole d'Ingénieurs. Vous avez une expérience de 2 à 5  
ans dans la formulation de produits chimiques.

La parfaite maîtrise de l'ANGLAIS est INDISPENSABLE.

 Merci d'adresser votre dossier (C.V. et prétentions) sous référence PC 90 à notre conseil qui étudiera  
votre dossier confidentiellement.

**COCEPLAN**

 2, rue Louis David - 75782 PARIS Cedex 18  
17, rue Victor Hugo - 69002 LYON

Europe de l'Est, Afrique, Océan Indien

## Des marchés à développer, d'autres à conquérir !

 En première position sur le marché mondial de la motorisation et de l'automatisation des volets roulants et des  
dispositifs de protection solaire (Groupe de 750 personnes, 500 MF de C.A.), nous souhaitons renforcer nos positions  
sur nos marchés de l'Europe de l'Est, de l'Afrique et de l'Océan Indien.

## JEUNE INGÉNIEUR EXPORT

 débutant ou 1<sup>ère</sup> expérience

 Vous rejoindrez une jeune équipe, très motivée par des objectifs ambitieux. Responsable de votre budget, vous  
créerez, animerez et développerez, en cohérence avec la stratégie commerciale du Groupe, un réseau de clientèle variée  
(distributeurs, agents officiels, clients directs) en veillant à offrir en permanence un service de qualité et un soutien à  
la fois technique et marketing.

 Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un ingénieur autonome et entreprenant, parlant  
allemand et anglais (connaissance russe ou langue slave très appréciée).  
De bonnes perspectives pourront être proposées à un candidat de valeur soucieux  
d'évoluer dans l'environnement technologique et humain particulièrement  
épanouissant de notre société en forte expansion (+20% l'an).

 Poste basé dans la région dynamique et agréable de la Haute-Savoie, à proximité de  
Genève et du Mont-Blanc.

 Merci d'adresser votre candidature sous référence EXP à VOG 48 rue Chapon,  
75003 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

MOTIVÉS ET ALAMBICÉS POUR DÉVELOPPER LES VOIERS ROLANTS


**VOG**

## INGÉNIEURS, INFORMATIENS INGÉNIEURS COMMERCIAUX...

 Dès le mardi 9 daté mercredi 10 janvier  
retrouvez les pages d'offres d'emploi

SECTEURS DE POINTE

dans notre supplément

**ECONOMIE  
EMPLOI  
FORMATION**
**PILE  
SEPARÉE**

 diffusée avec le quotidien  
sans supplément de prix

 SAINT-GERMAIN  
est leader dans  
sur les marchés de

**JEUNE  
GRAND**

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

**INGÉNIEUR  
IN**

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...

 Ingénieur...  
...pour...  
...de...  
...de...



## per aux riel s techniques

notre outil industriel, mise en place, vous ex les investissements et ex décisions budgétaires. Contribuez à la formation, personnel de production.

ser votre candidature. Hervé & Millet Conseil.

Hervé & Millet Conseil

## ADHESIFS

orons et fabriquons des

continue

taillés à Sophia Antipolis.

opement.

reche un ingénieur ou un

es et les autres Centres à nos clients. Vous sport technique efficace

une expérience de 2 à 5

notre conseil qui étudiera

ARIS Cedex 16

YON

ien

à conquérir !

des solutions rapides et

Adhésifs renforcés pour

PORT

table de votre matériel

de qualité et de service

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

et entrepreneurs parisiens

## SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Saint  
Gobain  
Vitrage

SAINT-GOBAIN VITRAGE FRANCE,  
est leader dans le domaine du verre plat  
sur les marchés de l'Automobile et du Bâtiment.

## JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

A la recherche de votre premier emploi, motivé et convaincu que votre potentiel, allié à votre charisme, vous permet d'appréhender un poste susceptible de vous offrir de réelles perspectives d'évolution dans la société ou le groupe...

Nous vous proposons de vous intégrer comme

## INGENIEUR DE MAINTENANCE INDUSTRIELLE

dans nos sites de production et de transformation automobile pour participer notamment au développement des organisations.

La connaissance et/ou une spécialisation en maintenance assistée par ordinateur constitueront un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et CV), sous référence 4130, à

108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris  
qui transmettra.

SAINT-GOBAIN

## ingénieurs automaticiens INDUSTRIE CHIMIQUE

Nous sommes une société américaine de premier plan (2,5 milliards de dollars de C.A.). Nous élaborons et fabriquons des produits chimiques pour l'industrie et l'agriculture.

Nos profits (123° au classement Fortune 500) attestent de notre croissance continue.

Nos usines - 700 p en Alsace et 220 p dans l'Aisne - fabriquent une large gamme de produits vendus par les sociétés de notre groupe.

L'important programme de modernisation, d'extension, d'automatisation et d'informatisation des installations que nous menons, conduit nos Directeurs d'Usine à rechercher deux Ingénieurs Automaticiens, un pour chaque site.

Vous prendrez en charge la maintenance et le développement des équipements et vous aurez un rôle prépondérant dans la conception et la réalisation des équipements à venir.

Ingénieur diplômé d'une école d'ingénieurs, avec option automatique et informatique industrielle, vous êtes débutant ou avez déjà acquis une première expérience significative.

Vous maîtrisez la langue anglaise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. et prétentions) sous réf. RH 27 à notre Conseil qui vous garantira une stricte confidentialité.

2, rue Louis David - 75782 PARIS CEDEX 16  
11, rue Victor Hugo - 69002 LYON

COCEPLAN

## GILSON

Paris area, world-oriented laboratory equipment manufacturer is seeking a

## TECHNICAL WRITER

To take full responsibility within the marketing department for the timely production of instruction manuals and other technical documents. Full command of English, a taste for pellucid, effective, writing and of course a scientific or technical background are essential. Readiness to operate the equipment is also a requisite.

This is a fine opportunity to join a medium-sized, well-established, original supplier of liquid-handling and analytical instrumentation and to contribute significantly to its projects.

Resumes and application letters to be sent to B. PICHON  
Phone inquiries also welcome at (1) 34.29.50.00

Fabriqueur de matériel de laboratoire destiné au marché mondial, nous recherchons un rédacteur technique pour notre siège dans la région parisienne. Membre du service de marketing, il aura la responsabilité de l'édition dans les délais voulus des manuels d'instruction et d'autres documents techniques.

Maîtrisant parfaitement l'anglais, de formation scientifique et technique, il fera preuve d'un style clair et précis. Il lui faudra également être prêt à se servir des différents matériels.

Entreprise de taille moyenne connue pour ses produits de manipulation des liquides et son instrumentation analytique, nous attendons de lui une participation active à nos projets.

Envoyer CV et lettre de candidature à B. PICHON ou téléphoner au (1) 34.29.50.00

GILSON MEDICAL ELECTRONICS  
72, rue Gambetta - BP 45  
95400 VILLIERS LE BEL



gsi  
TÉLÉMATIQUE

Notre Groupe représente aujourd'hui 2200 personnes et a réalisé en 1988 un CA de 1600 millions de francs dans 9 pays en Europe et aux Etats-Unis.

## INGENIEUR GRANDE ECOLE

## SOYEZ L'ARCHITECTE DE L'AUTOMATISATION DE NOTRE PLUS GRAND CENTRE DE PRODUCTION INFORMATIQUE

« Vous le savez, compte tenu de la complexité grandissante des moyens informatiques et de leur développement en réseau, l'automatisation des moyens informatiques devient l'un des enjeux majeurs de la performance de l'entreprise.

« Nos centres dotés d'ordinateurs puissants sont au cœur d'un réseau informatique européen.

« Vous serez responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de notre plan d'automatisation: organisation, procédures, moyens logiciels et réseaux faisant notamment appel à l'intelligence artificielle.

Ce poste convient à un diplômé d'une grande école d'ingénieur disposant de 3 à 5 ans d'expérience avec une solide connaissance de l'architecture logicielle d'un des grands constructeurs.

Ce poste constitue un tremplin pour évoluer au sein de notre groupe.

Poste basé en région parisienne.

Anglais fortement souhaité.

Ecrire sous réf. 50 A 1666-9M  
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

## JEUNES INFORMATIENS: REJOINDRE UNE EQUIPE EN CREATION, C'EST EXPRIMER A FOND SES COMPETENCES

La société française  
IRE Industries Réunies d'Électroménager S.A.  
entreprise commune de Philips et Whirlpool,

crée son département des systèmes d'informations. Pour de jeunes talents, c'est l'occasion rêvée de prendre tout de suite des responsabilités et de développer des projets importants dans un environnement de pointe.

## Responsable d'applications administratives

Ingénieur, Ecole de Commerce avec option informatique ou Miage, vous avez acquis, lors d'une première expérience ou d'une formation complémentaire, une bonne maîtrise des applications administratives. Chargé de l'évolution de nos logiciels administratifs en environnement IBM, vous conduisez le déroulement des projets informatiques et la mise en œuvre des nouveaux logiciels. Vous cherchez également à améliorer l'efficacité des applications actuelles et vous participez à la définition des procédures, à la formation et à l'assistance des utilisateurs. Réf. BA/M.

Pour ces postes, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à IRE, Direction des Affaires Sociales, B. Bricout, 2 rue Benoit Malon, 92150 Suresnes Cedex.

PHILIPS



Whirlpool

## Chef de fabrication sucrierie

Notre unité de production, située à moins de trois heures de Paris, est rationnelle et performante grâce à une action rigoureuse et énergique des planteurs qui en contrôlent le capital. Notre salle de régulation moderne est à l'image de notre technicité.

Ingénieur ENSIA ou équivalent, âgé de 27 à 32 ans, l'homme que nous cherchons à une expérience technique significative de la fabrication en sucrierie.

Ses capacités et sa personnalité doivent lui permettre de prendre la direction technique à terme de 3 ans.

C'est un homme de valeur, rigoureux, autonome et communicant.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 221289 BS à

CAPFOR - 15 rue de la Paix - 75002 PARIS.  
Informations Minitel : 3615 Code CAPFOR

CAPFOR

PARIS - AIX - MARSEILLE - ANGERS - ARLES - BORDAUX - BREST - CLERMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NOY - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TUNIS

**SECTEURS  
DE POINTE**

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3815 X 78

## En 1990, rejoignez le leader de la communication d'entreprise

### Envie de communiquer, de gagner ?

Tout est encore possible au pays de la communication d'entreprise, au pays de Telic Alcatel. Radiocommunications, terminaux de communication, systèmes de communication multimédias, nos produits sont conçus dans cinq centres de Recherche et Développement et fabriqués dans six unités de production. Ils sont diffusés dans plus de soixante pays dans le monde.

### Ingénieurs logiciels

Venez vous intégrer à la dynamique de nos projets européens. Vous serez chargés de concevoir et de développer des systèmes de communication voix - données - image dans un environnement Unix et en langages évolués.

### Leader, nous le sommes et cela se voit !

Dans nos résultats : nous réalisons un CA de plus de 10 milliards de francs, dont 13% sont consacrés à la recherche et au développement. Dans nos performances : Telic Alcatel est le numéro un français en radiotéléphonie, le numéro un européen des systèmes de communication d'entreprise, le numéro un mondial des vidéotex...

### Ingénieurs électroniciens

Venez concrétiser vos connaissances en électronique analogique et numérique. Nous vous confierons la conception de terminaux de communication et la réalisation du design des cartes électroniques en utilisant des technologies de pointe.

### Envie de partager notre aventure ?

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieur électronique ou informatique, vous parlez anglais : 90 opportunités de carrière s'ouvrent à de jeunes ingénieurs, débutants ou 1<sup>ère</sup> expérience, à Colombes, Strasbourg, Suresnes...

**TELIC**
**ALCATEL**

Nous vous remercions d'adresser, pour un premier entretien, votre CV à  
Telic Alcatel, Direction des Ressources Humaines, 3 avenue Solomon de Rothschild, 92152 Suresnes.



## INGENIEURS

CONFIRMES GRANDES ECOLES ET UNIVERSITAIRES  
DIVISION TRANSPORT

- CHEFS DE PROJETS
- INFORMATIENS
- ELECTRONIENS
- QUALITE LOGICIEL

Leader mondial en matière de systèmes ferroviaires GEC ALSTHOM vous propose de faire carrière au sein de la Direction Technique, dans un environnement de très haute technologie à forte orientation "Génie logiciel" utilisant des méthodes de conception et de développement en Ada et C, autour d'un atelier logiciel UNIX.

Aux portes de l'avenir, l'enjeu technologique à relever vous permettra d'exprimer vos idées et vos ambitions à travers des

projets de grande envergure comme la réalisation de systèmes ferroviaires complexes (Trains et Métros) dans le monde entier : Centre de Contrôle du Tunnel sous la Manche, ASTREE, SAGEM, MAGGALY, RER, TGV Atlantique, Métro Los Angeles, etc. Ecrivez-nous sur le site, au Département des Affaires Sociales, GEC ALSTHOM, DTRP, 33, rue des Bateliers, 93400 SAINT-OUEN, en joignant à votre lettre manuscrite CV, prêt et photo, sous réf. 6514/HD.

**GECALSTHOM**
**LA PASSION FERROVIAIRE**


Par son dynamisme décisionnel, sa décentralisation des responsabilités, la modernisation de son outil de production et son engagement dans une politique de qualité totale, la division FILTRES PURFLUX pour l'automobile se donne les atouts de sa réussite internationale, succès de ses technologies et d'hommes et de femmes qui veulent gagner.

Directement rattaché au Responsable du Bureau d'Etudes et Développement de la Division Filtres Purflux, vous aurez en charge la conception de nouveaux produits, le suivi des dossiers et la mise au point jusqu'à la phase industrialisation.

Ingénieur débutant, de formation mécanique/hydraulique, vous pratiquerez l'anglais couramment.

Imaginatif et ordonné, vous disposez alors de qualités requises pour réussir dans cette fonction.

Ce poste est basé au siège à SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES (78).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) à Christian LEFRANCOIS - Gestion des Cadres - Direction des Affaires Sociales - B.P. 218 - 78051 SAINT-QUENTIN-YVELINES Cedex.

**labinal**
**BOURJOIS**

Groupe important  
implanté sur l'est de la France  
Plus de 10 000 salariés

recherche

### JEUNES INGÉNIEURS

Pour ses développements informatiques, applicatifs, système, base de données, matériel IBM haut de gamme, réseaux minis, micros...

Salaires selon expérience.

Faire offre lettre + C.V. détaillé + photo sous n° 8686  
Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris

## INGENIEUR PROJET GPAO

LA TECHNICITE  
POUR MOTEUR

BOURJOIS occupe une place de leader dans le domaine des parfums et cosmétiques. Son succès repose sur la qualité de ses produits obtenue grâce à une politique d'innovation à tous les stades de la production.

Ingénieur Grande Ecole ou université avec option informatique, vous avez une expérience de 2 à 3 ans d'un projet GPAO.

Vous souhaitez aujourd'hui rejoindre une entreprise très performante.

Rattaché au Directeur des projets gestion de production, vous concevrez et metrez en œuvre, en collaboration avec l'informatique, des projets d'organisation et d'informatisation de la gestion de production des 3 sites industriels et des fonctions centrales de l'exploitation, en ayant toujours comme principal souci la satisfaction maximale des utilisateurs.

Si vous conjuguez qualités humaines et organisationnelles, vous bénéficierez de nombreuses perspectives d'évolution.

Le poste est basé à Pantin.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence LM.PGP.12 à BOURJOIS - Développement des Ressources Humaines - 12-14, rue Victor Noir - 92521 Neuilly sur Seine Cedex.

**BOURJOIS**

Un professionnalisme écolo.

**CLECIM**
**Ingénieur**

Bordeaux

Mission : concevoir, développer et mettre en œuvre des systèmes de gestion de la production.

Profil : Ingénieur diplômé d'une grande école, avec une expérience de 2 à 3 ans dans la gestion de la production.

Compétences : Maîtrise des outils de gestion de la production (GPAO, GED, etc.).

Formation : Grande école d'ingénieurs, spécialité Gestion de la Production.

Expérience : 2 à 3 ans dans la gestion de la production.

Salaires : Selon expérience.

Adresse : CLECIM, 10 rue de la République, 33000 Bordeaux.

Téléphone : 05 57 00 00 00.

Fax : 05 57 00 00 01.

E-mail : clecim@clecim.fr.

Site Internet : www.clecim.fr.

Rejoignez-nous !

Ingénieur Relations Techniques

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !

Rejoignez-nous !



**SECTEURS DE POINTE**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# Ingénierie à l'export

## CLECIM

Ingénieur métallurgique du groupe Spie Batignolles, nous réalisons 85% de notre chiffre d'affaires à l'étranger.

Concepteur d'équipements pour la sidérurgie et les métaux non ferreux, nous travaillons dans un environnement de haute technologie où l'innovation est permanente. Dans nos équipes de projets, nos jeunes ingénieurs prennent tout de suite des responsabilités opérationnelles.

## INGENIEUR DE PROPOSITIONS

Cergy-Pontoise

Intégré à une Ligne de Produits, vous concevez, préparez et défendez chez nos clients les offres techniques qui vous sont confiées. Vous assurez les responsabilités humaines et financières correspondantes. Intéressé par le processus, généraliste par vocation, vous confirmerez rapidement vos capacités à animer et votre aisance dans les négociations internationales. Ingénieur diplômé, une courte première expérience vous a permis de démontrer vos capacités d'animateur et d'homme de synthèse. Vous êtes très mobile et vous parlez couramment l'anglais.

## INGENIEUR ELECTRONICIEN

Cergy-Pontoise

Intégré à la Direction de l'Ingénierie, vous encadrez l'équipe de techniciens chargée des études, réalisations, essais et mises en service sur site d'équipements hardware et micro-informatique. Vous assurez la responsabilité technique et budgétaire des contrats qui vous sont confiés. Ingénieur diplômé, débutant ou première expérience, vous souhaitez confirmer vos qualités d'animateur et de gestionnaire avant d'accéder à des responsabilités plus étendues. Vous êtes mobile et vous parlez couramment l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant le poste choisi à Madame Ortali, CLECIM, Service Gestion des Ressources Humaines, Parc Saint-Christophe, 95864 Cergy-Pontoise Cedex.

## INGENIEURS GENERALISTES

Région lyonnaise et Cergy-Pontoise

Intégré à la Direction de l'Ingénierie, vous intervenez dès la conception des projets puis en assurez la réalisation : pilotage des études, suivi des sous-traitants, relations avec les partenaires et fournisseurs. Vous intervenez vous-même sur site lors des mises en service. Ingénieur diplômé, débutant ou première expérience, vous élargissez rapidement vos compétences techniques : mécanique, automatismes, fluides, électricité... faites la preuve de votre aisance dans les contacts internationaux et affirmez vos capacités à encadrer. Vous êtes mobile et vous parlez couramment l'anglais.

## INGENIEUR AUTOMATICIEN

Cergy-Pontoise

Intégré à la Direction de l'Ingénierie, vous êtes responsable de la réalisation de nos avant-projets d'automatismes comprenant de l'instrumentation, des matériels et logiciels micro et mini-informatique ainsi que des systèmes mécaniques et hydrauliques. Vous assurez l'estimation et participez à la passation des marchés. Ingénieur diplômé, débutant ou première expérience, vous avez une très bonne formation généraliste à dominante automatismes et vous parlez couramment l'anglais.

Animateur, homme de synthèse, vous souhaitez accéder rapidement à tous les aspects techniques et financiers du montage d'une affaire.

CLECIM

Groupe Spie Batignolles

UN ESPRIT D'ENTREPRISES



CISE INGENIERIE

CISE INGENIERIE réalise des études du logiciel et des systèmes dans les secteurs scientifique, technique et industriel.

Pour participer à notre expansion dans les domaines armement, aéronautique, espace, nucléaire, nous recherchons :

## Ingénieurs d'études

Bordeaux

Mission : Prendre en charge des études et des réalisations dans un environnement lié aux technologies de pointe.

Profil :

- Ingénieur informaticien : Unix, C, FORTRAN, SGDB. Débutants acceptés.
- Ingénieur Grandes Ecoles : Electromagnétisme, traitement du signal, informatique. Débutants acceptés.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence CIB 03/01 à Monsieur Hervé CADIN - CISE INGENIERIE - Parc d'activité KENNEDY - BP n° 19 - 33702 MERIGNAC Cedex. Tél. : (01) 56 34 11 50.

*ABD Agence de Recrutement*

## Avec la Performance... La Compétence

Spécialisée dans les EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES ET DE DEFENSE, la SFIM depuis plus de 40 ans maintient le cap de la performance et de la compétence. Dans le cadre de son évolution, la Direction Contrôle et Qualité recrute :

## 2 INGENIEURS QUALITE DEVELOPPEMENT

(Ref. IQ/10)

Vous serez chargé de l'assurance Qualité des systèmes de visée en cours de développement mettant en œuvre opto-électronique, imagerie thermique et écartométrie. Ingénieur généraliste (ENSI ou équivalent), vos connaissances en optique ou opto-électronique seront appréciées.

## 1 INGENIEUR QUALITE DEVELOPPEMENT

(Ref. IQ/11)

Vous serez chargé du système de pilotage automatique. Ingénieur généraliste (ENSI ou équivalent), des connaissances en électronique numérique (68000) sont exigées.

Que vous soyez débutant ou fort d'une première expérience, nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV + photo et prétentions sous la référence choisie à Françoise HENNEQUIN, SFIM, Direction des Affaires Sociales, 91344 Massy Cedex.



2 milliards de CA - 4 000 personnes - 7 usines

## Ingénieur Relations Techniques Constructeurs

Nous recherchons pour notre division Pneumatiques à Issy-les-Moulineaux, un jeune ingénieur ayant de préférence une expérience dans l'industrie automobile pour assurer les liaisons techniques avec les bureaux d'étude et les services d'essai des constructeurs automobiles.

Pour réussir dans ce poste, il vous faut :

- être passionné par l'automobile
- aimer les contacts
- savoir créer une bonne ambiance de travail en équipe et connaître l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature à DUNLOP FRANCE - Direction du Personnel - 62, rue C. Desmoulins - 92133 ISSY LES MOULINEUX CEDEX.

DUNLOP FRANCE

Agence centrale des organismes d'intervention dans le secteur agricole  
Office national interprofessionnel des viandes, de l'élevage et de l'aviculture  
recrute

## 4 INGENIEURS-AGRONOMES

ou bac + 4  
35 ans maximum au 1<sup>er</sup> janvier 1990 - Nationalité française  
Postes à PARIS - déplacements ou provinces  
Salaire : 115 200 F brut + primes  
Renseignements et dossiers de candidature à demander par téléphone : 40-58-71-72 ou 40-58-70-92  
Date limite de dépôt des dossiers : 17 janvier 1990  
Epreuves écrites : 25 janvier 1990 à PARIS  
ou lors ACOFA  
2, rue Saint-Charles, 75740 PARIS Cedex 15

## GROUPE BANCAIRE MONDIAL,

Nous sommes une de ses filiales chargées de l'organisation et de l'informatique pour ses activités spécialisées sur les marchés financiers et les titres. Pour faire face à notre développement, nous mettons en place un nouveau schéma directeur et souhaitons accueillir au sein de notre département Organisation plusieurs :

## ORGANISATEURS

De formation supérieure (Ecole d'ingénieur ou universitaire), vous avez une expérience fonctionnelle de 3 à 5 ans en tant que concepteur ou chef de projet dans l'un des domaines :

TITRES - TRÉSORERIE - INTERNATIONAL

Vous aurez la responsabilité de l'ensemble des phases d'organisation, de l'étude préalable à l'adaptation des solutions actuelles au nouveau système. Vous serez le garant des procédures et assurerez le support et la formation des utilisateurs.

Ce poste requiert un sens aigu de la communication.

Pour ces postes basés à Montparnasse, nous vous remercions d'adresser votre dossier + photo sous réf. ORMT à notre conseil : A.F.I., Cabinet de Recrutement, Volérie JOLY, 5 rue de Surène 75008 PARIS.



## L'innovation en électronique et informatique

## DIGILOG

GROUPE DIGITONE

PME de 100 personnes recherche pour son Etablissement Parisien, ainsi que pour Aix-en-Provence et Toulon

**INGENIEURS de formation électronique**  
débutants ou quelques années d'expérience pour développer du logiciel dans les domaines du Traitement du Signal, du Graphique et des Télécommunications. DIGILOG est une des rares PME capables de réaliser des systèmes électroniques complets tant sur les aspects matériels que logiciels. Si vous êtes motivés par l'évolution de quelques-uns des mots clés suivants : VME, SPARC, TRANSPUTER, 68030, UNIX, VRTX, VAXWORKS, CEGIS, DIGIBUS, FOOT. Merci d'envoyer lettre manuscrite et CV à : DIGILOG - 21, rue Frédéric Joliot - 21 - 13763 LES MILLES CEDEX

## Grande entreprise nationale recherche pour son centre régional de Lille UN JEUNE INGENIEUR

Grandes Ecoles débutant ou quelques années d'expérience dans l'industrie, pour occuper un poste au sein d'une équipe chargée d'exploiter et de gérer un grand réseau électrique grâce à votre créativité, votre goût pour le travail en équipe et votre facilité d'adaptation, ce poste vous offrira, après deux ou trois ans, de larges ouvertures sur la plupart de nos secteurs d'activités tant dans le domaine technique que commercial.

Ecrire s/n° 8714 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

it !  
iards  
elop-  
o un  
èmes  
des

S  
érique,  
la réali-  
pointe.



France

URS

ériques, applicatifs,  
BM haut de gamme.

ince.

phéo sous n° 8686  
messy, 75007 Paris

## PROJET GPAO

## IR MOTEUR

des dans le  
est son succès  
a obtenu grâce à  
es stages de la

et avec option

de 2 à 4 ans

de une entreprise

gestion de produc-

tion, en collabora-

tion d'organisation

le production des

centrales de l'exploi-

rationnel sous la

re.

ies et organisation-

perspectives

Candidature sous

Développement

rue Victor Noir -

75007 PARIS

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

01 47 00 00 00

## CONTROLEUR INTERNE

Pyrénées

La société SOULE, important constructeur français de matériel électrique, électronique et ferroviaire (550 personnes, 350 millions de francs de chiffre d'affaires) en forte croissance, recherche son contrôleur interne. Adjoint au directeur financier de la société, il aura pour mission de faire vivre et contrôler l'ensemble des procédures de traitement et de circulation de l'information comptable et financière. Il supervisera également en direct les comptabilités générale et analytique et animera une équipe de 7 personnes. De formation Sup de Co + DECS ou équivalent, le candidat recherché devra avoir une expérience d'au moins 2

ans d'une fonction similaire en entreprise et/ou en cabinet d'audit international. D'excellentes compétences comptables, de bonnes capacités d'organisation et une personnalité affirmée permettront à un jeune candidat de potentiel d'évoluer au sein d'une entreprise très dynamique. Devant à terme être le contrôleur du groupe en France et à l'étranger, la pratique de l'anglais est nécessaire. Ecrire à Arlette BIEBUYCK en précisant la référence A/T7333M - PA Consulting Group - 2 bis, avenue Frizac - 31400 TOULOUSE - Tél. 61.52.34.18. (PA Minitel 36.14 code PA)

Soulé

PA Consulting  
Group

Creating Business Advantage

## Jeune Responsable Comptable

Branche du GROUPE LIVRE HACHETTE, nous gérons les activités "Industrie et Services". La Direction Administrative et Financière, renforce ses équipes et recherche un Jeune Responsable Comptable.

Au sein d'une équipe jeune, et dans le cadre d'un environnement très fortement informatisé (progiciels de comptabilité et de gestion, outils micros), vous serez le "numéro deux" en charge de la comptabilité générale, analytique et budgétaire, de la réalisation et du suivi des inventaires.

La décentralisation des traitements comptables vers les entités de distribution du livre (une vingtaine en France), implique de votre part un rôle de coordination et de contrôle des applications et procédures tant comptables que de gestion.

A la fois opérationnel (animation d'une équipe au siège) et conseil auprès des comptables présents dans les unités, vous prendrez une part essentielle dans l'évolution des systèmes et leur bonne utilisation.

A l'issue d'un DECS ou d'une formation de type MSTCF, vous avez évolué deux à trois ans dans un cabinet ou une entreprise. Nous vous proposons de rejoindre dans l'immédiat cette Direction et d'évoluer, à terme, dans le groupe, en France ou à l'international (pratique de l'anglais ou de l'espagnol appréciée).

Si vous souhaitez saisir cette opportunité, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence RH/18/M, à notre conseil : INFRAPLAN - 83 Bd Raspail - 75006 PARIS.

INDUSTRIE  
& SERVICES

## NOTRE DIRECTION FINANCIERE INTERNATIONALE

recherche

## CADRE FINANCIER EXPORTATION

Au sein d'une équipe jeune et dynamique, vous participerez à l'élaboration, à la négociation et à la conclusion des contrats d'exportation. Vous établirez en relation avec les organismes français concernés (banques, ministères...) les procédures d'assurance et de financement correspondantes.

Agé de plus de 30 ans et de formation supérieure (ESSEC, Sup de Co, Sciences Po), vous avez acquis une expérience significative de 5 ans minimum du financement à l'exportation dans le secteur bancaire ou industriel.

Rigueur, fiabilité, efficacité, autonomie, sens de la négociation, sens des responsabilités, esprit d'équipe sont des qualités essentielles pour réussir dans ce poste.

Anglais courant, Espagnol souhaité.

De nombreux déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. DFD/011 au Service du Personnel, AVIONS MARCEL DASSAULT BREGUET AVIATION 78, quai Marcel Dassault - 92214 SAINT CLOUD



DASSAULT

de Jean Sarrat

## ERAMET-SLN

Important Groupe Industriel français d'envergure internationale, nous sommes spécialisés dans l'extraction, la transformation et la distribution de métaux non ferreux. Dans le cadre de notre développement soutenu, nous renforçons notre structure siège, et recherchons notre :

Responsable du Service  
Contrôle de Gestion

Paris

Vous serez responsable :

- des procédures budgétaires
- de la consolidation des budgets
- du contrôle, analyse et commentaires des résultats
- du reporting mensuel à notre Direction Générale (résultats analytiques, marges, tableaux de bord).

La trentaine, de formation supérieure (ESC Gestion), vous possédez une expérience de la fonction en milieu industriel (Cabinets et Entreprises) et êtes familiarisés avec l'outil informatique.

De tempérament responsable et méthodique, vous aimez le contact et l'ouverture d'esprit, ce qui vous permettra à terme d'évoluer au sein de nos structures.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence M/1238 au :

CHNE  
Recrutement Humain  
61 rue des Belles Feuilles  
75116 PARIS.

SOCIETE DE SERVICES  
LEADER dans son activité  
recherche

pour proche BANLIEUE OUEST  
SON RESPONSABLE  
SERVICE COMPTABILITE  
ET INFORMATIQUE

(12 collaborateurs)

UNE OPPORTUNITÉ :

- pour un candidat jeune Diplômé D.E.S.C.F. ou équivalent.
- Ayant une expérience minimum de 2 ou 3 ans en Cabinet d'Expertise ou en Entreprise.

Adresser C.V. + Prétentions à :  
S.I.P. Publicité (sous réf. PM)  
11, rue d'Uzès - 75002 PARIS  
(qui transmettra)

Ford France (14 milliards de C.A.,  
4.500 personnes...) recherche pour  
sa Direction Financière plusieurs :

Ford

Vous désirez vous investir dans un environnement international vous permettant d'accéder à des postes de management.

Nous vous proposons d'intégrer notre Direction Financière qui offre plusieurs opportunités d'acquiescer les mécanismes financiers de notre Société, au sein des départements Trésorerie et Comptabilité.

Ces postes constituent un excellent tremplin pour des personnalités maîtrisant bien l'anglais et désireuses de pouvoir évoluer à terme, sur le plan international, au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier (c.v. + lettre + photo) sous référence TN à :

FORD FRANCE SA, Direction des Ressources Humaines  
344, avenue Napoléon-Bonaparte, 92506 Neuilly-Malmaison Cedex

La Clusaz  
station de sports d'hiver et d'été  
recrute

UN RESPONSABLE FINANCIER

Chargé du contrôle budgétaire des organismes municipaux et para-municipaux de la négociation des emprunts, de la recherche des subventions, de la maîtrise du processus budgétaire et de la gestion de trésorerie.

CANDIDATURES A ADRESSER :  
MAIRIE DE LA CLUSAZ - 74220  
Tél. : 80-02-60-88 - M. CODRON S.G.

IMPORTANTE  
MUTUELLE NATIONALE,  
RECHERCHE SON

DIRECTEUR  
ADJOINT

Réf. 2756/A

De formation supérieure, âgé de 40 à 50 ans, vous avez une solide expérience :

- des contacts et de la négociation à tous niveaux,
- de l'encadrement direct d'une équipe opérationnelle où les techniques modernes de traitement de l'information ont une place privilégiée.

DELEGUE  
COMMERCIAL

Réf. 2756/B

auprès de ses unités décentralisées, et de ses entreprises clientes.

De formation supérieure, vous avez une expérience dans l'offre de services dans le domaine de l'Assurance, y compris dans ses aspects marketing.

Ces deux postes destinés à renforcer notre équipe de Direction pour un programme de développement ambitieux, supposent une capacité d'intégration rapide et le goût du travail en équipe.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec c.v. et photo en précisant la réf. du poste qui vous intéresse à AXIAL, 27 rue Talbot, 75009 Paris, qui transmettra.

DIRECTEUR  
DE LA GESTION DU PATRIMOINE

NANCY. Cet important organisme de construction et de gestion immobilière compte un effectif de 370 personnes assurant la gestion locative et la vente de près de 20 000 logements. Souhaitant renforcer son encadrement supérieur, le directeur général recherche

UN COLLABORATEUR

à qui sera confiée la gestion du patrimoine.

Ce poste s'adresse à un cadre de formation juridique, expérimenté dans la gestion immobilière (5 ans environ d'expérience professionnelle dans cabinet immobilier ou organisme HLM).

Les conditions offertes ainsi que le dynamisme de l'équipe de direction seront de nature à intéresser des candidats de valeur pour ce poste évolutif.

Ecrire à C. GERBELL  
OPAC de Meurthe-et-Moselle  
B.P. 610 - 54010 NANCY CEDEX.

Etablissement Public - Paris  
recherche

un gestionnaire

pour saisie et suivi des crédits au sein de la Direction Administrative et Financière.

Connaissance des procédures publiques exigées (investissement et fonctionnement)

Niveau Bac + 2 souhaité et bonne connaissance de la comptabilité

Envoyez C.V. et prétentions à :

Association pour la Bibliothèque de France  
1, place Valhubert - 75013 Paris

REPRODUCTION INTERDITE

En vue de...

de...

une des comp...

Respo...

Chargé de définir la stratégie...

servir et d'en conseiller l'appli...

législation agro-alim. Il a...

contact parfaitement les ser...

Adresser l...

100...

Cré...

de...

Re...

Votre entreprise a créé en France...

m2 d'hypermarchés en 1...

5500 personnes et 19 millio...

offrons de participer à notre...

MARGE...

à formation supérieure (Psychologie)

tenance de recrutement d'au trois...

en cabinet.

rejoindrait notre Direction de la Q...

vous serez formé à nos méthodes...

des recrutements cadres et ag...

poste, qui demande autonomie...

faire évoluer votre carrière dans v...

Envoyez votre candidature (lettre m...

réf. 50/M à Patrick MORIN

3100 CHAMBOURCY.

Le groupe Promodés

NOU...

bioMérieux

Instruments et recueils d...

Premier Groupe Français de reche...

recherche pour sa filiale de d...

en France de STUY...

RESPONSABLE

ADMINISTRATIF

rejoindre la Direction Générale de l...

de offrir d'office nos services trava...

Direction Administrative et Financ...

Responsable de l'encadrement des...

tenances, vous serez chargé dans un...

encadrerez directement une équi...

Nous recherchons un cadre eur...

tournement l'Allemant, Lorm...

Commerce

Merci d'envoyer votre candidature et...

à C. ALERIE - Directeur de l'Orme...



**CHERCHEZ  
D'AUTRES  
BANQUIERS**

Après vos études supérieures, vous avez choisi la carrière bancaire, où vous avez vite acquis des responsabilités opérationnelles et appris à connaître les hommes et l'industrie. Avez-vous songé que vous pouvez devenir conseil en recherche de cadres et de dirigeants dans un monde qui vous est familier ?

Nous sommes un cabinet de recrutement important, réputé, ayant déjà la confiance d'un bon nombre d'industriels et de banquiers.

Rejoignez nos équipes pour y jouer un rôle autant commercial (renforcer notre présence dans le monde de la banque et des finances) que technique (analyser les besoins de nos clients et conduire les recherches). Apportez-nous vos compétences, nous vous apportons les notes.

Ecrivez  
sous réf. 6384/LM à

**MEDIA PA**

50/54 rue de Sully - 92613 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX qui transmettra.

# Le Monde CADRES

Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3616

## La ville de Reims (Marne) RECRUTE

### UN (OU UNE) ATTACHÉ(E) DE PRESSE pour son service communication

chargé, sous l'autorité du chef de ce service :  
- d'assurer les relations presse de la mairie de REIMS,  
- des contacts avec la presse,  
- de la rédaction de dossiers,  
- de réflexions sur les outils de presse,  
- de conception d'événements médiatiques.

**Profil :**  
- connaissance des Collectivités Territoriales et expérience professionnelle souhaitées,  
- talents de rédaction.

Adresser lettre manuscrite + CV détaillé + photo récente, avant le 31 janvier 1990, à :  
Monsieur le Maire - Hôtel de ville - 51100 REIMS.  
(Pour renseignements : 26-40-54-53, poste 1525)

**NERVET PONT, CONSEIL EN RECRUTEMENT**  
SOUHAITE A SES CLIENTS, PARTENAIRES ET CANDIDATS UNE EXCELLENTE ANNEE 1990.

**nervet pont conseil**

## professionnel du recrutement

LYON

En France, nous sommes une importante société de Conseils en Recherche de Cadres et Dirigeants. En contact permanent avec les entreprises, les hommes et les technologies les plus diversifiées depuis plus de 12 ans, vous rejoindrez une équipe de professionnels en recrutement par annonce et par approche directe.

Le niveau de vos interventions, la qualité de nos actions nécessitent :

- une formation supérieure (ESC, DESS, Sciences Po...)
- une solide expérience de recrutement de Cadres, d'ingénieurs et de Dirigeants
- une autonomie réelle de fonctionnement.

La connaissance du tissu industriel Rhône-Alpin, votre dynamisme commercial, et votre capacité d'analyse vous garantiront le succès dans un Cabinet en plein développement.

Merci d'adresser votre dossier (C.V. et prétentions) sous réf. CGP 71 à Robert CHOUVENC qui vous garantit une stricte confidentialité.

11, rue Victor Hugo - 69002 LYON.

**COCEPLAN**

**Compagnie d'Assurance vie en pleine expansion**  
recherche

### JEUNE ORGANISATEUR A FORT POTENTIEL

De formation ESC ou MIAGE et âgé de 28-33 ans environ

Le candidat devra posséder une première expérience dans l'analyse de postes de travail en milieu administratif et la mise en place de procédures de gestion.

La connaissance de l'anglais sera un plus.

Adresser lettre manuscrite, CV, prétentions et photo à :

Service du Personnel  
Tour AIG, Cedex 46  
92079 PARIS LA DÉFENSE

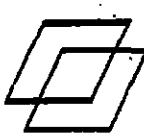
### Groupe Foncier Habitat

(20 000 logements gérés en Ile de France)  
Afin de poursuivre et d'amplifier nos efforts de modernisation et d'amélioration de notre patrimoine immobilier nous créons le poste de

### CHARGE DE MISSION PATRIMOINE

Sous l'autorité du Directeur du Patrimoine, vous participerez à la définition technique des projets de réhabilitation et assurerez leur montage administratif et financier. Vous serez responsable de la recherche et de l'obtention des financements. Vous participerez également à la mise en place d'applications informatiques pour le suivi technique et financier des opérations.

De formation BAC + 4 (type IEP, école de commerce), vous avez 30 à 35 ans, possédez une expérience d'au moins 4 ans dans une fonction comparable. Vous aimez l'implication, la rigueur et l'innovation, assurance et sens de la négociation.



Dans ce cas, adressez votre candidature avec CV, photo et lettre manuscrite, sous réf. Recrutement CMAI/MD \* à :  
**Groupe Foncier Habitat**  
BP 135 - 94230 CACHAN

## Le département d'Eure-et-Loir RECRUTE

### UN CONSERVATEUR DE MUSÉE DE 1<sup>re</sup> CATÉGORIE

**Profil de l'emploi :**

Ce conservateur sera chargé d'assurer la direction du Conservatoire du machinisme et des pratiques agricoles d'Eure-et-Loir.

Ce musée est géré par une société d'économie mixte dont le département possède la majorité du capital et abrite les collections de l'Association du conservatoire.

La rémunération sera celle afférente à l'emploi de conservateur de musée 1<sup>re</sup> catégorie, par référence aux emplois communaux.

**Profil du candidat :**

- Figurer sur la liste d'aptitude établie par les services de la Direction des musées de France publiée au Journal officiel du 25 juillet 1989 ;

- Par voie de détachement ou de mutation pour tous conservateurs en fonctions.

**Candidatures :**

A adresser, avant le 20 janvier 1990, sur papier libre, avec un curriculum vitae très détaillé, le dernier arrêté de promotion d'échelon, une photo d'identité à :  
Monsieur le Président du Conseil général d'Eure-et-Loir  
service du personnel - 31, rue Sainte-Même  
28026 Chartres Cedex.

## SOCIÉTÉ DU GROUPE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

recherche

## RESPONSABLE D'UNE TECHNOPOLE en cours de création

Ayant connaissance :

- du montage et de l'animation de réseaux de partenaires prestataires de services aux entreprises
- du monde industriel
- de la gestion

Capacité à contribuer à la négociation d'implantations d'entreprises.

**Profil recherché :**

- 35 à 40 ans
- Formation :  
Ingénieur-économiste - H.E.C. - E.S.E.C. - ou assimilé

Bonne expérience de l'entreprise  
Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.

La Banque, c'est aussi un système de distribution

utilisant des technologies de pointe.

### BANQUE REGIONALE DU SUD-OUEST nous recherchons un

## RESPONSABLE TECHNOLOGIES NOUVELLES

En étroite collaboration avec les services opérationnels, vous serez chargé(e) d'étudier les possibilités d'optimisation de l'activité bancaire par le biais de nouvelles technologies.

Dans le cadre des actions entreprises, vous aurez à les adapter et à en assurer le suivi.

Pour ce poste, nous recherchons un jeune Ingénieur (INSA, ISEN, IDN, ENSEIHT, ...) ayant déjà une première expérience significative dans un établissement bancaire ou financier. Votre curiosité, votre goût d'entreprendre et de réaliser seront des critères déterminants.

Merci de nous adresser votre dossier + rémunération actuelle sous référence 2521 ou transmettez-le à CVCADRE en composant le 36-15 code JCM sur votre minitel.



**JEAN-CLAUDE MAURICE CONSEIL**  
56, BD DE L'EMBOUCHURE - 31200 TOULOUSE  
PARIS - LYON - NANTES - RENNES  
TOULOUSE - VOIRON - BARCELONE



Hewitt Associates

## CONSULTANTS

RESSOURCES HUMAINES

Réseau international présent dans 29 pays, HEWITT ASSOCIATES emploie aujourd'hui 3300 personnes. Spécialisés dans les politiques de rémunération, nous poursuivons notre développement en France et recherchons des Consultants en Rémunération. Ils conduiront des missions de conseil en politique de rémunération auprès d'entreprises évoluant dans tous les secteurs de l'activité économique. Ils analyseront leurs situations spécifiques puis proposeront et mettront en place des plans de rémunération comportant : classification, rémunérations fixes et variables, actionnariat... et assisteront les entreprises dans la préparation de leur communication interne. A la fois stratégique et proche du terrain, ce métier intéressera des candidats d'environ 30 ans, de formation supérieure (Sciences Po, Ingénieur, Ecole de Commerce) possédant une première expérience de la fonction personnel acquise soit en cabinet conseil, soit au sein d'une direction des relations humaines d'une entreprise. Il nécessite une bonne sensibilité à l'informatique et la maîtrise de l'anglais.

Ecrire sous référence 1185 M à :

### GRH Conseils

43, rue de la Brèche-aux-Loups - 75012 PARIS  
Discretion assurée.

## Valeo

Recherche pour son siège social  
Paris 17<sup>e</sup> - Direction Communication

## Traducteur (trice)

Formation Supérieure. Parfaitement bilingue anglais (langue maternelle anglaise).  
Connaissances techniques souhaitées (familier avec le vocabulaire professionnel y compris financier).

Adresser lettre, CV, photo et prétentions à Valeo - Madame Rossi - 43 rue Bayen - 75017 PARIS.

## Valeo

L'Equipe Automobile

CABINET DE COMMUNICATION

INSTITUTIONNELLE

recrute

pour son service

de relations publiques /

relations presse

**CHARGÉ(E)**

**DE MISSION**

NIVEAU EP, CELSA

OU BAC + 4

Sachant rédiger, esprit

méthodique et organisé,

sens de l'initiative et goût

des langues et des contacts

de haut niveau. Intéressé(e)

aussi bien par la politique

locale que par l'économie,

(la candidate) devra avoir

une première expérience de

2/3 ans dans le secteur

de la communication

publique ou corporative.

Merci d'envoyer CV, photo

et prétentions sous

référence 2565 à

« La PI communication »

25, rue du Louvre

75001 Paris.

Organisme réputé de formation

aux langues étrangères

et langues régionales

cherche son

**DIRECTEUR(TRICE)**

**ADJOINT(E)**

pour développement de sa

clientèle entreprise et animation

de l'équipe commerciale.

Adresser dossier avec photo et

prétentions à : Cabinet Klein,

10, rue de la Chapelle,

Eyran, 75008 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

Adresser C.V. avec photo et lettre manuscrite sous réf. 67054 à

Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75017 Paris, qui

transmettra.

**URGENT**

Pour une importante

société aéronautique,

recrute

**AÉRODYNAMIQUES**

**MÉCANICIENS**

**DÉBUTANTS**

**GRANDE ÉCOLE**

**GROUPE A, B, C**

Disponibles immédiatement

Lieu de travail : Paris, sud

Adresser CV et photo, à :

121, 242, bd Jean-Jaures,

92100 BOULOGNE ou 18,

pour r.v., François LAULAN

47-61-00-85.

**SIGMA FORMATION**

recherche

**SECRÉTAIRE**

**DE FORMATION**

des

**FORMATEURS (HF)**

(techniques et commerciales)

ayant expérience réelle

en INSERTION SOCIALE

MISE A NIVEAU T.J.E.

Relations entreprises

Techniques d'animation

et communication

**ELECTRICITÉ-EQUIPEMENT**

**ELECTRONIQUE-INFORMATIQUE**

Maintenance micro

IBM + compatibles +

APPLE Macintosh

Gestion de stocks

Compétences

**TECHNIQUES DE VENTE**

Adresser candidature

et cv sous référence

14 DM

**SIGMA FORMATION**

17, rue des Envierges

75002 PARIS

Pour importante société

**AVIATION**

banque SUD recherche

**DUT**

**GÉNIE THERMIQUE**

(BAC CI, Libré des O.M.)

Disponible immédiatement.

Adresser CV et prétentions

121, 242, bd Jean-Jaures

92100 BOULOGNE ou 18,

pour r.v., François LAULAN,

au 47-61-00-85.

Lettre manuscrite, CV, photo

sous réf. 5711



ÉTRANGER

Les prévisions de M. Major

Le chancelier de l'échiquier britannique prévoit un ralentissement de la croissance en 1990

Interrogé lundi 1<sup>er</sup> janvier par la BBC, le chancelier de l'échiquier, M. John Major a reconnu que la croissance économique en Grande-Bretagne serait faible cette année, soulignant que les chefs d'entreprise auraient à maîtriser la croissance des salaires pour lutter contre l'inflation et éviter que celle-ci, en se prolongeant, ne fasse remonter le chômage.

M. Major n'en a pas moins manifesté un certain optimisme, déclarant notamment que la Grande-Bretagne entrerait dans les années 90 en meilleure forme qu'elle n'était entrée dans les années 80. L'industrie britannique « est mieux dirigée, plus confiante, plus et mieux productive et le taux d'investissement est plus élevé que jamais », a ajouté M. Major. La prochaine décennie, qui sera marquée par la mise en place du mar-

ché unique européen et par l'ouverture des pays de l'Est, « offre d'énormes possibilités » aux industriels. En revanche, M. Major a été beaucoup plus évasif concernant ses engagements vis-à-vis de l'Europe, se contentant de répéter que la Grande-Bretagne deviendrait membre à part entière du SME (système monétaire international) « dans un délai raisonnable ». Le chancelier de l'échiquier a tout de même annoncé une bonne nouvelle aux contribuables britanniques en déclarant qu'il avait l'intention d'abaisser le taux d'imposition sur le revenu du bas du barème (1) et de le ramener de 25 % à 20 %.

(1) Le barème de l'impôt sur le revenu ne comprend que deux taux en Grande-Bretagne, 25 % et 40 %.

FINANCES

Les difficultés de la KFB

Les actionnaires de la banque Kuwaiti, à Paris, vont aider à son redressement

Après la Saudi Bank, la BPF ou la Lebanese Arab Bank, la tentative de sauvetage des banques à capitaux arabes se poursuit avec, cette fois-ci, la KFB (Kuwaiti French Bank) comme le révèle le Figaro dans son édition du 2 janvier. Cet établissement créé en 1981 est contrôlé à 80 % par trois banques koweïtiennes et à 20 % par la CIC-Paris, qui, selon la réglementation française, en est « le parrain ».

Depuis plusieurs mois, cette banque étrangère retient l'attention des autorités bancaires en raison de sa situation financière. Les provisions à constituer sont estimées à environ 200 millions de francs, alors que le capital de cet établissement est de 150 millions de francs. Dès son arrivée à la présidence du CIC-Paris au cours de l'été, M. Jean-Pierre Aubert a suivi le dossier avec les autres actionnaires, qui souhaitent tous redresser cette banque. D'ores et déjà, il apparaît que la KFB pourrait dégager des plus-values latentes pour au moins 100 millions de francs par la vente d'actifs immobiliers. Ces cessions devraient se concrétiser d'ici trois ou quatre mois. L'ardoise restant à payer serait au pis de 100 millions de francs, chaque actionnaire devant contribuer au prorata de sa participation.

INSOLITE SOCIAL

Le fichier du fichu

Petit cadeau du Nouvel An pour quelque six mille postiers du département du Nord : ils ont reçu un foulard offert par la grande firme de vente par correspondance La Redoute, accompagnée d'une lettre leur offrant une possibilité de 30 % de ristourne sur d'éventuels achats. Ce cadeau de l'un des plus gros clients de la poste a provoqué une réaction de la CGT : « Cette soi-disant opération de partenariat poste-Redoute dissimule mal une tentative de corruption de fonctionnaires... ». De plus, la CGT accuse l'administration d'avoir livré le fichier des six mille noms des agents du département pour un fichu. A la direction des PTT, on précise : les piles contenant le foulard et la lettre ne portaient aucune adresse ; ils ont été directement transmis à La Redoute, à la direction des PTT, cette dernière se chargeant de les distribuer. Selon la CGT, cette opération exceptionnelle remet aussi en cause la libre concurrence des entreprises. A cela, les PTT répondent : « Après tout, si cela donnait l'idée à d'autres sociétés de témoigner leur estime à notre administration, pourquoi pas ? »

D'octobre 1988 à octobre 1989 420 000 emplois auraient été créés selon l'UNEDIC

Au troisième trimestre, les effectifs salariés comptabilisés par l'UNEDIC ont encore augmenté, et dans des proportions supérieures à la croissance enregistrée (+ 0,3 %) tant par le ministère du travail, sur la base de son enquête trimestrielle (le Monde du 24 novembre), que par l'INSEE. Toutes tailles d'entreprises confondues, les entreprises qui s'acquittent d'une cotisation pour l'assurance-chômage auraient accru leurs effectifs salariés de 0,7 % en données brutes et de 0,6 % en données corrigées en trois mois. Après une hausse exceptionnelle au premier trimestre (+ 1,1 %), égale au résultat de l'ensemble de l'année 1987, on assisterait à une stabilisation de la progression à des niveaux élevés. Depuis le début de l'année, avec + 2,41 % de hausse, plus de 320 000 emplois supplémentaires auraient été créés. Avec + 3,2 % en douze mois, il y en aurait même, au 1<sup>er</sup> octobre 1989, 420 000 de plus qu'au 1<sup>er</sup> octobre 1988.

Tous les secteurs de l'activité économique dégagent des emplois supplémentaires. L'industrie en a encore produit + 0,3 % dans la plupart des activités, contre + 0,5 % et + 0,7 %, respectivement, au deuxième et au troisième trimestre. « En taux annuel, l'industrie aurait enregistré une croissance de 1,4 %, alors qu'au cours de l'année 1988 les pertes d'emploi étaient de - 0,6 % », souligne l'UNEDIC dans son analyse des résultats. L'évolution dans le bâtiment et les travaux publics (+ 0,2 %) est nettement moins favorable qu'elle n'a été, mais la progression annuelle demeure supérieure à celle de 1988 (+ 2,8 % contre + 2,6 %).

Le tertiaire continue de caracolier avec + 0,9 % au troisième trimestre, ce qui représente une accélération par rapport au deuxième trimestre, due notamment à la poussée des services marchands, dont bien sûr le travail temporaire, qui progressent de 1,4 % contre + 0,7 % au deuxième trimestre. Toutes les régions créent maintenant plus d'emplois qu'elles n'en perdent, les mieux placées étant le Midi-Pyrénées (+ 1,03 %), la Lorraine (+ 1 %), la Bourgogne (+ 1,22 %), le Languedoc-Roussillon (+ 1,48 %) et la Corse (+ 1,31 %).

Le mouvement est également sensible dans les résultats obtenus dans les entreprises de plus de dix salariés, dont les précédentes statistiques sont extrapolées. Les effectifs salariés y ont augmenté de 0,5 % en données brutes et de 0,4 % en données corrigées, en baisse sensible toutefois par rapport au deuxième trimestre (+ 0,7 %). En un an, la progression est de 2,5 %, alors qu'elle était de 1,5 % en 1988.

La croissance de l'industrie est confirmée (+ 0,6 %), alimentée par les scores des biens intermédiaires (+ 1,2 %) et des biens d'équipements (+ 0,7 %). Le bâtiment progresse à un rythme plus faible. La hausse dans le tertiaire est un peu plus importante (+ 3,8 % contre 3,5 %) avec les services marchands (+ 6,5 % contre + 6,1 %).

Comme à chaque fois désormais, l'UNEDIC se livre aussi à une tentative de rapprochement de ses évaluations avec celles de l'INSEE en reprenant ses calculs sur un champ identique. Ce qui ne l'empêche pas d'être plus optimiste que l'Institut national de la statistique. Dans l'ensemble des secteurs marchands non agricoles, l'augmentation trimestrielle aurait été de 0,6 % en données brutes, y compris hors SIVP, et de 0,51 % en y ajoutant EDF-GDF, les PTT, les Charbonnages de France, la SNCF, la RATP et les hôpitaux publics. A définition comparable, les effectifs salariés se seraient accrus de 2,9 % au cours des douze derniers mois, soit notablement plus que selon les indices officiels (+ 1,6 %), peu sensibles aux évolutions rapides, comme c'est sensible-t-il le cas depuis des mois maintenant.

A. La.

REPÈRES

ÉTATS-UNIS

La croissance se poursuit à un rythme ralenti

L'indice composite des principaux indicateurs économiques des États-Unis a progressé de 0,1 % en novembre par rapport à octobre. Cette avancée fait suite à un recul de 0,3 % enregistré en octobre. Le résultat de novembre est généralement interprété comme le signe d'une poursuite de la croissance aux États-Unis à un rythme très ralenti, excluant une récession. Cette hypothèse est en tous les cas celle du Wall Street Journal qui, au terme d'une enquête auprès de quarante économistes, conclut au prolongement d'une croissance à un rythme modéré (1,3 % au premier semestre en

rythme annuel, 2 % au second semestre) assorti d'un taux d'inflation de 4 %, d'une légère remontée du taux du chômage et d'une légère baisse du dollar.

Vers la fin de la grève des mineurs

Le syndicat des mineurs américains et les charbonnages de Pittston sont parvenus lundi 1<sup>er</sup> janvier à un accord de principe en vue de mettre un terme à une grève longue de neuf mois. La contenu de cet accord n'a pas été révélé. Ses dispositions doivent être d'abord portées à la connaissance des grévistes pour qu'ils puissent le ratifier par un vote.

Le conflit avait éclaté le 5 avril dernier à la suite de la décision de la compagnie, la plus importante société américaine exportatrice de charbon, de cesser ses versements aux fonds syndicaux de retraite et d'assurance-maladie. La grève, l'une des plus dures et des plus longues de l'année 1988 aux États-Unis, avait affecté quelque 1 700 mineurs en Virginie-

Occidentale et dans le Kentucky et avait été marquée par des actes de violence et des arrêts de travail de solidarité de 46 000 mineurs américains.

En octobre dernier, le secrétaire d'État au travail, Mme Elisabeth Dole, avait nommé un médiateur chargé de trouver un règlement au conflit, rompant ainsi les pratiques de non-intervention de l'administration Reagan.

PÉTROLE Changements à la tête de l'OPEP

Le remaniement gouvernemental à Lagos entraîne des changements à la tête de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP). En effet, M. Alhaji Riwanu Lukman, qui présidait l'OPEP depuis juin 1986 et qui était ministre du pétrole du Nigéria, devient ministre des affaires étrangères de ce pays. Il était connu pour son habileté à rechercher des voies médianes entre les positions souvent opposées des membres de l'OPEP, notamment entre l'Iran et les pays arabes. L'intérim de la présidence de l'OPEP est assuré par l'Algérien Sadec Boussema.

Selon l'INSEE

Les mouvements de main-d'œuvre en 1988 ont surtout profité aux contrats à durée indéterminée

L'enquête menée par l'INSEE sur les mouvements de main-d'œuvre en 1988 aboutit à un double constat. D'une part, l'amélioration de la situation économique et de l'emploi se traduit par une mobilité accrue du personnel des entreprises de plus de cinquante salariés. D'autre part, les contrats à durée indéterminée progressent davantage que les contrats à durée déterminée (+ 17,9 %, contre + 14,5 %), contrairement aux années antérieures, sans toutefois parvenir à infléchir leur tendance à la progression.

En 1988, souligne l'INSEE, le taux de sortie (mesuré par le rapport entre le nombre de départs et l'effectif) s'est accru de 1,9 point à 28,6 %. Ce mouvement est surtout imputable aux fins de contrats à durée déterminée (CDD). Ces derniers représentent trois quarts des recrutements, mais ne concernent que 4 % des effectifs. Leur durée moyenne est de deux mois et demi (près de quatre mois et

demie dans le bâtiment). Néanmoins, il apparaît que 24 % de titulaires d'un CDD en mars 1988 étaient définitivement embauchés un an plus tard.

D'autre part, l'INSEE relève une baisse des licenciements (- 0,7 point), mais une progression des démissions (+ 0,8 point), et observe que plus la taille des établissements est élevée, plus la mobilité y est faible. Alors que les catégories les moins qualifiées sont les plus concernées par les CDD, les ouvriers - qualifiés ou non - et, à un degré moindre, les employés sont les plus touchés par les licenciements économiques. Enfin, les agents de maîtrise et les techniciens sont les plus stables dans leur emploi. « Pour eux comme pour les cadres », souligne l'INSEE, les recrutements sur contrat à durée indéterminée, les démissions et les transferts entre établissements d'une même entreprise sont beaucoup plus fréquents que chez les autres catégories. »

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

ACCORD AGRO-ALIMENTAIRE FRANCO-TURC.

La signature du crédit, relatif à l'Accord agro-alimentaire franco-turc, a eu lieu à ANKARA le 22 Décembre 1989, en présence de :  
- TMO TOPRAK MASHULLERI OFISI, en qualité d'Emprunteur,  
- du TRÉSOR TURC, en qualité de Garant, et  
- du CRÉDIT AGRICOLE, en qualité de Secrétaire.

Assistait également à cette signature, une délégation de banques françaises.

Le crédit mis en place assurera le financement des 550 000 tonnes de blé tendre qui doivent être livrées par la FRANCE à la TURQUIE, conformément aux termes de l'Accord agro-alimentaire signé le 24 Octobre 1989 à Paris.



BANQUE WORMS

LA BANQUE WORMS ET TROIS BANQUES TURQUES CRÉENT UNE BANQUE COMMERCIALE A PARIS

La Banque WORMS vient de signer un protocole d'accord à Istanbul avec trois banques turques - deux banques publiques, EMLAK BANKASI et VAKIFLAR BANKASI, et une banque d'affaires privée, FINANS-BANK - pour créer à Paris une banque commerciale. Sous réserve de l'obtention des autorisations administratives, la nouvelle banque commencera ses activités en 1990.

Son capital, initialement fixé à 50 millions de francs, se répartira à raison de 30 % pour chacune des banques turques et de 10 % pour la Banque WORMS.

Sa vocation principale sera, dans un premier temps, de financer les échanges en accroissement constant entre la Communauté européenne et la Turquie, et plus spécialement avec la France, qui depuis 1988 est devenue le cinquième fournisseur de la Turquie.

La signature de cet accord constitue une nouvelle illustration de la volonté d'ouverture européenne des banques turques et confirme l'intérêt porté au développement de la Turquie par la Banque WORMS.

Rappelons que la Banque WORMS est notamment chef de file du financement de 1,66 milliard de francs mis en place pour la construction de réseau de distribution de gaz de la ville d'Istanbul réalisé par le groupe SAE. Ce contrat est le plus important jamais signé entre les deux pays.

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

Notre nom est connu du monde des affaires ;

dans 16 mois le vôtre sera très recherché.

Plateforme privilégiée pour le monde des affaires, l'ISA assure en 16 mois une formation supérieure au management du type MBA, sur le campus HEC-ISA. 1300 postes de haut niveau sont proposés chaque année aux 100 diplômés ISA.

Admission sur dossier, tests, entretien. Conditions : diplôme supérieur et/ou expérience de cadre.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Pour toute information contacter le service des admissions au (33-1) 39 56 73 82 ou 39 56 73 79. CENTRE HEC-ISA - 78350 JOUY-EN-JOSAS - FRANCE.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES - UN Membre Européen

REPRODUCTION INTERDITE

3815 £

siège social

Communication

(trice)

langue anglaise

(bilinguisme avec le français)

à Valeo

1017 PARIS

Automobile

VOUS

Secrétaire de direction

3815 £

NOUS

STUDIO DE PRODUCTION

Publicitaire

1017 PARIS

COLLABORATRICE

Profil recherché : 35-40 ans

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

INFORMIER(S) DE

(JOUR OU NUIT)

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

COMMERCIAUX

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

Le Monde

IMMOBILIER

appartements

achats

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

locations

non meublées

demandes

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

INTERNATIONAL SERVICE

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

EMBASSY SERVICE

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

bureaux

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

Locations

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

CONCILIATION

Sal. mens. brut 1000 £

3 ans d'expérience

Environnement : CV, 3000 £

Forme : 1000 £

22, bd Sebastien

ASCO 42-94-95-26





# AFFAIRES

Le « projet d'administration » du ministère de la solidarité

## Quand des fonctionnaires font leur autocritique

Le ministère de la solidarité, de la santé et de la protection sociale vient de lancer un « projet d'administration » dont l'objectif est de « remodeler » 15 000 fonctionnaires qui, apparemment, en ont bien besoin.

« Nous avons trouvé une administration morcelée, une administration où les services sont éparpillés, où les compétences sont dispersées », déclare M. Claude Evin, ministre de la solidarité, brosse de ses propres services un tableau sans concession. Que M. Evin, Dufour et Barzach ou MM. Ralfe, Bédigoy et Benoit, qui ont dirigé le ministère de la santé au cours des dernières années, se rassurent malgré tout. M. Jean-René Brunet, directeur du cabinet de M. Evin, leur reconnaît quelques circonstances atténuantes : « Contrairement à certains de nos prédécesseurs, nous avons l'avantage de disposer de la durée. C'est pourquoi nous nous sommes attaqués au problème en lançant un projet d'administration. »

Elaboré entre novembre 1988 et septembre 1989, celui-ci se

veut l'équivalent des « projets d'entreprise » du secteur privé. En un an, deux mille agents des services extérieurs ont été consultés. Pour l'administration centrale, cent quatre-vingts interviews de deux heures ont eu lieu. Quarante-cinq groupes de travail associant sept cents personnes ont été constitués de même que six groupes de proposition. Le diagnostic final est accablant : « Administration cloisonnée, mépris réciproque entre services centraux et services extérieurs, organisation hiérarchique dépassée, crise d'identité... »

Ce constat — qui pourrait sans nul doute être partagé par d'autres ministères — est aggravé par les avantages salariaux obtenus par certains agents dont les services sont passés, depuis la décentralisation, sous la coupe des départements. Sans oublier le malaise général qui est lié à la difficulté de prendre en compte les qualifications dans le cadre de la grille unique de la fonction publique.

Pour l'heure, cette vaste introspection a essentiellement abouti à un catalogue de bonne

intention : groupes de travail, promesse de « consulter tout le personnel sur les réformes à mettre en œuvre », « former les cadres au management » et généraliser dès 1990 des entretiens d'évaluation périodiques pour l'ensemble de l'encadrement. Néanmoins, quelques décisions concrètes sont déjà intervenues. Ainsi, l'intéressement du personnel va faire ses débuts avec des contrats d'objectif expérimentaux et le budget de formation (5 % de la masse salariale) augmentera de 16 % en 1990. Par ailleurs, le ministère est désormais doté de son propre logo.

### Objectifs annuels

Lancé officiellement le 18 décembre dernier, le projet d'administration prévoit également que les contacts entre responsables des différentes directions seront plus fréquents et feront l'objet d'un compte-rendu. De même, chacune de ces directions devra afficher ses propres objectifs annuels. Plus modestement, il a été décidé d'installer des panneaux de

signalisation dans le hall d'entrée du ministère afin de guider les visiteurs dans les dédales du bâtiment, impersonnel et quelque peu sinistre, de l'avenue de Ségur.

Dans le cadre de la réforme de la grille de la fonction publique, mais aussi « parce que l'élaboration du projet d'administration accélère la prise de conscience des problèmes et active les revendications », l'amélioration du régime indiciaire et du statut de plusieurs catégories a été mise en chantier. Les quelques mille médecins-inspecteurs en ont déjà bénéficié. Une amélioration du déroulement de carrière des catégories C et D est en préparation ainsi qu'un toilettage général du système des primes, sous le contrôle d'un groupe technique paritaire.

Dans l'ensemble, les syndicats ont plutôt favorablement accueilli le projet d'administration. La CFTC, pour sa part, a boycotté le lancement de cette initiative « dont le bien-fondé, affirme-t-elle, reste à démontrer ».

JEAN-MICHEL NORMAND

La lenteur des réformes économiques rend les industriels hésitants

## Une entreprise ouest-allemande sur deux recherche un partenaire en RDA

Les industriels ouest-allemands témoignent d'impatience. Selon un sondage réalisé par l'IFO, l'institut de conjoncture de Munich, pour le compte de l'hebdomadaire Wirtschaftswoche, 44 % des entreprises interrogées désirent intensifier leur coopération avec la RDA par la création d'une société mixte.

FRANCFORT  
correspondance

Sur les 365 entreprises ouest-allemandes sondées par l'IFO, 56 % se déclarent convaincues que l'ouverture des frontières de la RDA va se traduire par un volume d'affaires beaucoup plus important entre les deux pays, contre 42 % qui estiment que la situation ne devrait pas ou peu changer. Par ailleurs, 43 % des entreprises interrogées désirent intensifier leur

coopération avec la RDA favorisant la formule du joint-venture contre 29 % qui préfèrent la création d'une filiale.

L'incertitude provoquée par les changements rapides dans l'autre Allemagne et, surtout, la lenteur avec laquelle les réformes économiques semblent se mettre en place expliquent toutefois l'hésitation des industriels ouest-allemands à se lancer dans des projets concrets sans l'obtention d'un certain nombre de garanties concernant la protection des investissements. Ainsi, 3 % seulement des entreprises interrogées sont déjà en pourparlers avec un partenaire est-allemand pour la création d'un joint-venture et, de façon encore plus modeste, 2 % ont entrepris des démarches pour la création d'une filiale en RDA.

Cette hésitation n'est guère surprenante, même si quelque sept mille entreprises ouest-allemandes ont déjà des liens avec la RDA dans le cadre du commerce international. Dans la mesure où toute forme de société commune était interdite jusqu'à présent, les échanges entre les deux Allemagnes — malgré les multiples aides et subventions de Bonn qui permettent à l'Allemagne de l'Est d'être quasiment membre du Marché commun — relèvent de la compensation.

### Octroi de licences

L'octroi de licences, essentiellement pour des produits de première nécessité ou de consommation courante vendus dans des magasins spéciaux contre devises, est la forme la plus sophistiquée de coopération. Salamander, par exemple, qui est spécialisée dans la fabrication de chaussures, réalise un chiffre d'affaires annuel en RDA d'environ 300 millions de deutschemarks (1,03 milliard de francs). Au total, une vingtaine d'entreprises ouest-allemandes ont réussi à transférer une partie de leur production en RDA par ce biais, parmi lesquelles Volkswagen, grâce à son unité de production de Karl-Marx-Stadt et, depuis quelques semaines, Beiersdorf pour la crème Nivea.

En comparaison avec l'Union soviétique, où la RFA est en tête de tous les pays occidentaux pour le nombre de joint-ventures, la coopération entre les deux Allemagnes reste donc très limitée faute de conditions jugées adéquates par l'Ouest. Toujours selon l'IFO, la différence est encore plus grande selon les secteurs d'activité et la taille des entreprises. Ainsi, sur les 20 licences qui existent entre les deux pays, 11 ont été octroyées par des entreprises de plus de 500 employés et 3 % seulement par des petites entreprises (moins de 200 employés).

La planification excessive, les problèmes de livraison et le manque d'adaptabilité au goût de la clientèle résultant de l'organisation rigide des combinats expliquent

que les petites et moyennes entreprises ouest-allemandes, qui sont souvent les plus novatrices, aient un intérêt moindre à coopérer avec la RDA, malgré la proximité géographique et l'existence d'une main-d'œuvre qualifiée et bon marché.

Il n'est donc pas étonnant que la plupart des initiatives récentes en direction de la RDA soient le fait de grands groupes. Ainsi, Metallgesellschaft, qui a déjà acquis une expérience considérable avec les pays de l'Est, vient d'obtenir un contrat de 225 millions de deutschemarks (770 millions de francs) pour l'installation en RDA de trois générateurs à vapeur devant entrer en service en 1996. Metallgesellschaft, dont l'une des filiales est spécialisée dans la production de l'engraisement, est par ailleurs la mieux placée pour rallier la plupart des contrats dans le cadre de projets communs visant à limiter la pollution industrielle très dense à l'Est en raison d'infrastructures surannées.

### Flambée d'espoir

La flambée des cours à la Bourse de sociétés comme Siemens, Mannesmann, MAN, VEB ou RWE susceptibles de profiter au premier chef d'une modernisation de l'économie est-allemande, est révélatrice par ailleurs de l'espoir suscité à l'Ouest par l'ouverture des frontières de la RDA. VEB, par exemple, a décidé d'injecter 300 millions de deutschemarks dans sa filiale Stines, dont le volume des échanges avec la RDA s'élève déjà à 1,3 milliard de deutschemarks, (45 milliards de francs), afin d'intensifier son activité dans la construction mécanique et l'industrie chimique.

BASF, l'un des géants de la chimie outre-Rhin, a par ailleurs offert à la RDA de se raccorder à un pipeline qui doit acheminer du gaz naturel de la mer du Nord jusqu'à ses installations dans le sud du pays. Coût total de ce projet, qui doit être achevé en 1993, 750 millions de deutschemarks (2,7 milliards de francs) ! Dans la mesure où BASF n'utilisera qu'une partie de cette énergie, le reste sera revendu à d'autres clients. Le président de BASF, M. Hans Albers, a toutefois été catégorique : pas de joint-venture en perspective avec la RDA en ce qui concerne ce pipeline tant que la situation politique dans le pays n'est pas stabilisée et les réformes économiques mises en place.

Dans le bâtiment, des entreprises comme Philip Holzmann ou Biffinger & Berger Bau, qui profitent déjà de l'afflux en RFA de centaines de milliers de réfugiés en provenance de l'Est, attendent elles aussi avec impatience une stabilisation de la situation politique. « Quant toutes les conditions auront été réunies en RDA, l'industrie du bâtiment dans son ensemble va s'engouffrer à l'Est », selon un responsable de Biffinger.

C. HOLZBAUER-MADISON

(Publicité)

## RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Projet de pose de l'artère souterraine de télécommunications

PARIS-LILLE-DUNKERQUE-BELGIQUE

## AVIS D'ENQUÊTE

Le public est informé qu'en application du code de l'expropriation pour cause d'utilité publique et de l'arrêté conjoint des préfets du Nord, du Pas-de-Calais, de la Somme et de l'Oise en date du 14 décembre 1989 une enquête préalable à la déclaration d'utilité publique du projet de pose de l'artère souterraine de télécommunications Paris-Lille-Dunkerque-Belgique sur la partie comprise entre la commune d'Amblainville dans l'Oise et Dunkerque d'une part et la Belgique d'autre part sera ouverte du 15 janvier 1990 au 15 FÉVRIER 1990 INCLUS.

Les communes concernées sont les suivantes :

— Département du NORD :

Arrondissement de Dunkerque : ARNEKE, BAILLEUL, BAVINCHOVE, BERGUES, HIERNE, BISSEZELLE, BORRE, CAPELLE-la-GRANDE, CASSEL, COUDEKERQUE, COUDEKERQUE-BRANCHE, CROCHET, DUNKERQUE, ESQUEDECO, HAZEBROUCK, HONDEGHEM, MERIS, NIEPPE, OXELIERE, PRADELLES, SOCY, STERNWERCK, STRAZELLE, WEMAERS-CAPEL, ZEGERSCAPPEL.

Arrondissement de Lille : ANSTAING, ARMENTIERES, BASTIEUX, CAMPHIN-en-CAREMBAUT, CAMPHIN-en-PEVELE, CARNIN, CHEMY, CHERENG, EMMERIN, GONDECUIT, GRUSON, HAUBOURDIN, HOULIN-ANCOISNE, HOULINES, LA CHAPELLE-D'ARMENTIERES, LAMBERSART, LEZENNES, LILLE, LOMME, LOMPRET, LOOS, NOYELLES-le-SECLIN, PERENCHIES, PREMESQUES, SAINGHIN-en-MELANTOIS, SECLIN, VILLENEUVE-D'ASCO.

— Département du PAS-DE-CALAIS :

Arrondissement d'Arras : ACHICOURT, AGNY, ARRAS, AVION, BAILLEULVAL, BASSEUX, BERLES-au-BOIS, BIENVILLERS-au-BOIS, FARBUS, MERICOURT, POMMIER, RIVIERE, ROCLINCOURT, SAINT-LAURENT-BLANGY, SAINT-NICOLAS, SOUASTRE, THELUS, VIMY, WAILLY-WILLERVAL.

Arrondissement de Lens : ANNAY-SOUS-LENS, CARVIN, LENS, MEURCHIN, PONT-A-VENDIN, VENDIN-le-VIEIL, SAL-LAUMINES.

— Département de la SOMME :

Arrondissement d'Amiens : AMIENS, ARQUEVES, BAVELINCOURT, BEAUCOURT-sur-THALLUE, BUS-les-ARTOIS, CARDONNETTE, COIGNEUX, COISY, CONTAY, DURY, ESSERTAUX, FRANURES, HEBECOURT, HERISSART, Le BAQUEL, LOUVENCOURT, MAULVAUX, MOILLIENS-au-BOIS, ORESMAUX, POULAINVILLE, RAINNEVILLE, ROGY, SAINT-SAULFLEU, TOUTENCOURT.

— Département de l'OISE :

Arrondissement de Beauvais : ABBEVILLE-SAINT-LUCIEN, ALLONNE, AMBLAINVILLE, AUTEUIL, BEAUVAIS, BLANC-CORBIE, CERG, CORMELLES, CROISSY-en-CERRE, FONTAINE-SAINT-LUCIEN, FROCCOURT, GUIGNECOURT, LA CHAUSSEE-du-BOIS-d'ECU, LA NEUVILLE-d'AUMONT, Le CROCO, LORMAISON, MAULERS, MERU, RESSONS, TILLE.

Arrondissement de Clermont : BONNEUIL-le-BAUX, GOUY-le-CROISELLERS, OURSEL-MAISON, PUISIS-VALLEE.

Pendant toute la durée de l'enquête, le dossier d'enquête d'utilité publique de projet sera déposé au siège principal de l'enquête : Préfecture du NORD 123, rue Nationale 59000 LILLE.

Aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux, le public pourra prendre connaissance des dossiers et formuler ses observations sur le registre principal d'enquête ouvert à cet effet. Ces observations pourront également être adressées par écrit à la commission d'enquête au siège principal de l'enquête pour être annexées au registre, à l'adresse suivante : Préfecture du Nord, 2, rue Jacquemars-Giélée, 59039 Lille Cedex.

Pendant le même délai et aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux, un exemplaire du dossier ainsi qu'un registre subsidiaire d'enquête seront tenus à la disposition du public dans les préfectures et sous-préfectures suivantes :

NORD : Sous-préfecture de Dunkerque, rue de l'Ecluse-de-Bergues BP 6535, 59386 DUNKERQUE CEDEX.

PAS-DE-CALAIS : Préfecture d'Arras, rue Ferdinand-Buisson 62000 ARRAS.

Sous-préfecture de Lens, 25, rue du 11-Novembre 62300 LENS.

SOMME : Préfecture d'Amiens, 51, rue de la République 80020 AMIENS CEDEX.

OISE : Préfecture de Beauvais, place de la Préfecture 60022 BEAUVAIS CEDEX.

Sous-préfecture de BEAUVAIS, avenue de l'Europe 60000 BEAUVAIS.

Sous-préfecture de Clermont, impasse de la Sous-Préfecture 60600 CLERMONT.

Sont également lieux d'enquête les mairies des communes énumérées ci-dessus. Aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux, le public pourra également prendre connaissance du dossier et formuler ses observations sur un registre subsidiaire d'enquête ouvert à cet effet.

La commission d'enquête dont le siège est fixé à la préfecture du Nord à Lille est composée de :

Président : M. Pierre HALLIEZ, ingénieur divisionnaire des TPE en retraite, 74, rue du Maréchal Foch, 59350 SAINT-ANDRE.

Vice-président : M. Robert HERBERT, ingénieur divisionnaire des TPE en retraite, 38, rue Joseph Jacquard, 59240 DUNKERQUE.

Membres : M. Michel LEROUGE, géomètre-expert associé, 11, rue de Rubecque, 59190 HAZEBROUCK ; M. Constant GUET, ingénieur divisionnaire des TPE en retraite, 7, rue du Mont-César, ETRUN - 62161 MAREUIL ; M. Jules DERISBOURG, chef de section des TPE en retraite, 41, rue du 11-Novembre 62200 CARVIN ; M. Elie BENOIT, chef de division EDF en retraite, rue Anguez-Nuno-Villa le Mesnil, 80480 SALEUX ; M. René LIARD, chef de section principal des TPE en retraite, 17, rue Cyrille-Werbrouck 80000 AMIENS ; M. Charles ALBERT, ingénieur divisionnaire des TPE en retraite, 19, rue des Oeillets 60000 BEAUVAIS ; M. Robert JODART, ingénieur divisionnaire des TPE en retraite, rue de la Pâtisserie 60650 LA CHAPELLE-aux-POTS.

Un membre de la commission d'enquête se tiendra à la disposition du public dans les conditions suivantes : Les jeudis 1<sup>er</sup> février et 15 février 1990 de 14 heures à 17 heures à :

la Préfecture du Nord à Lille ; la sous-préfecture de Dunkerque ; la préfecture du Pas-de-Calais à Arras ; la sous-préfecture de Lens ; la préfecture de la Somme à Amiens ; la sous-préfecture de Beauvais ; la sous-préfecture de Clermont.

Il pourra être pris connaissance d'une copie du rapport et des conclusions de la commission d'enquête dans chaque lieu d'enquête.

Par ailleurs, les personnes intéressées pourront en obtenir communication en s'adressant au préfet de leur département dans les conditions prévues au titre 1<sup>er</sup> de la loi du 17 juillet 1978.

LILLE, le 14 décembre 1989  
Le préfet de la Région Nord  
Pas-de-Calais préfet du Nord  
Jean-Louis AUROUSSEAU

ARRAS, le 14 décembre 1989  
Le préfet du Pas-de-Calais  
Jean DOMINE

AMIENS, le 14 décembre 1989  
Le préfet de la Région Picardie  
Préfet de la Somme  
Philippe LOISEAU

BEAUVAIS, le 14 décembre 1989  
P/ le préfet de l'Oise  
Le secrétaire général  
Rémi THUAU

## PRÉFECTURES DE LA DROME ET DE L'ISÈRE

### AVIS D'ENQUÊTE

Projet de modification du tracé du prolongement jusqu'à VALENCE de la LIAISON FERROVIAIRE à GRANDE VITESSE, dite « T.G.V. PARIS SUD-EST ».

Le public est informé qu'une enquête portant à la fois sur l'utilité publique de la modification du tracé du projet de prolongement de la liaison ferroviaire à grande vitesse dite « T.G.V. PARIS SUD-EST » sur le territoire des communes de Primarette, Moissieu-sur-Dolom, Revel-Tourdan, Pact, Cour-et-Bais et Lapeyrouse-Mornay et sur la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols des communes de Lapeyrouse-Mornay et Pact, est ouverte pendant trente-deux jours, du 22 janvier 1990 au 22 février 1990.

Pendant toute la durée de l'enquête, le dossier d'enquête d'utilité publique du projet accompagné d'un registre d'enquête sera à la disposition du public en Sous-Préfecture de Vienne et dans chacune des six communes concernées et les dossiers de mise en compatibilité du plan d'occupation des sols accompagnés également de registres d'enquête dans chacune des communes concernées, soit Lapeyrouse-Mornay et Pact, ainsi qu'en sous-préfecture. Ainsi, toute personne intéressée pourra en prendre connaissance aux jours et heures habituels d'ouverture des bureaux et consigner éventuellement ses observations sur les registres d'enquête ou les adresser par écrit à la Commission d'enquête en Sous-Préfecture de Vienne - B.P. 116 - 38029 Vienne Cedex.

La commission d'enquête dont le siège est en Sous-Préfecture de Vienne, est composée de : M. Jean CELEUX, président, ingénieur Arts et Métiers et de l'Ecole supérieure de l'Electricité en retraite, M. André RICHARD, ingénieur en retraite, M. Edmond BROCHE, inspecteur central des Domaines, honoraire.

Un membre de la commission d'enquête se tiendra à la disposition du public dans les conditions suivantes :

Pact, le 1<sup>er</sup> février 1990, de 16 h à 18 h.  
Primarette, le 2 février 1990 de 15 h à 17 h.  
Revel-Tourdan, le 5 février 1990 de 15 h à 17 h.  
Moissieu-sur-Dolom, le 8 février 1990 de 10 h à 12 h.  
Cour-et-Bais, le 9 février 1990 de 16 h à 18 h.  
Lapeyrouse-Mornay, le 12 février 1990 de 10 h à 12 h.  
Sous-Préfecture de Vienne, le 17 février 1990 de 10 h à 12 h.

Copies du rapport et des conclusions de la commission d'enquête seront tenues à la disposition du public pendant un délai d'un an à compter de la clôture de l'enquête en préfecture de l'Isère, en Sous-Préfecture de Vienne, mairie de Primarette, Moissieu-sur-Dolom, Revel-Tourdan, Pact, Cour-et-Bais et Lapeyrouse-Mornay. Les personnes intéressées pourront obtenir communication de ces documents en s'adressant au Préfet de l'Isère, ainsi qu'au Préfet de la Drôme.

activités

abitations des occupants de la ne se limiter pas aux Grèce à des inscriptions antiques, les deux s'inscrivent dans une continuité de la culture grecque, déjà au tableau d'histoire de la culture grecque, M.B. Gechem, l'Arctique la FN.

Echapper aux cycles

lisation dans des situations de crise, les deux s'inscrivent dans une continuité de la culture grecque, déjà au tableau d'histoire de la culture grecque, M.B. Gechem, l'Arctique la FN.

oute en revanche de la aux Etats-Unis en raison de l'insuffisance des investissements dans l'industrie aéronautique de ces Etats-Unis, mais aussi, souligne la faillite du système de relations avec l'Europe au niveau des Etats du groupe et de la profonde, pour les relations majeures. La mise en œuvre de ce projet n'est pas à l'ordre du jour 1990 avec les Etats.

PHILIPPE LEMAITRE

abishi Heavy reprendra l'industrie aéronautique de ces Etats-Unis, mais aussi, souligne la faillite du système de relations avec l'Europe au niveau des Etats du groupe et de la profonde, pour les relations majeures. La mise en œuvre de ce projet n'est pas à l'ordre du jour 1990 avec les Etats.

un montant de 1,5 milliard de dollars (15,8 milliards de francs) pour la construction de l'usine de production d'avions de combat de nouvelle génération, le programme de développement de l'industrie aéronautique de ces Etats-Unis, mais aussi, souligne la faillite du système de relations avec l'Europe au niveau des Etats du groupe et de la profonde, pour les relations majeures. La mise en œuvre de ce projet n'est pas à l'ordre du jour 1990 avec les Etats.



RENAULT 5

LES VOITURES VIVRE

## MARCHÉS FINANCIERS

Les AGF possèdent 20 %  
du capital de Pechelbronn

Les AGF (Assurances générales de France) ont porté le 29 décembre leur participation de 17 à 20 % dans Pechelbronn, et ce malgré la transformation des statuts de la firme, qui devient une société en commandite par action (*Le Monde* daté 24-25 décembre).

Voici plus d'un mois, le conseil d'administration de Pechelbronn, holding principal du groupe Worms (qui contrôle les assurances PFA-GPA), avait décidé de transformer les statuts de cette société pour se protéger d'un renforcement trop important des AGF.

et empêcher toute prise de contrôle. Le groupe nationalisé avait brusquement durant l'été augmenté sa participation, franchissant le seuil des 10 % et n'ayant pas d'aller au-delà des 20 %. Dans cette optique, jeudi 21 décembre, les AGF annonçaient avoir reçu l'autorisation du comité des établissements de crédit pour franchir ce cap des 20 %. Ce renforcement permettra aux AGF de consolider par équivalence dans leur compte leur part dans Pechelbronn.

La hausse des prix de détail en novembre :  
décelération dans l'alimentation

	VARIATION (en %) AU COURS			
	Des 12 derniers mois (nov. 89/ nov. 88)	Des 6 derniers mois (nov. 89/ mai 89)	Des 3 derniers mois (nov. 89/ oct. 89)	De décembre (nov. 89/ oct. 89)
● ENSEMBLE	+3,6	+1,4	+0,8	+0,2
● ALIMENTATION (y compris boissons)	+5,1	+2,7	+1,4	+0,3
Produit à base de céréales	+3,7	+2,0	+1,2	+0,3
Viandes de boucherie	+8,9	+3,0	+1,0	+0,4
Porc et charcuterie	+11,5	+8,8	+3,5	+0,4
Vol., lap., gib., prod. base viande	+3,6	+2,4	+2,2	+0,6
Produits de la pêche	+4,4	+2,5	+1,5	+0,7
Laits, fromages	+3,4	+0,6	+0,2	+0,1
Œufs	+3,3	+2,5	+2,3	+0,2
Corps gras et beurres	+7,2	+3,8	+1,5	+0,5
Légumes et fruits	+3,7	+2,4	+2,0	+0,7
Autres produits alimentaires	+2,3	+1,1	+0,6	+0,1
Boissons alcoolisées	+4,6	+2,2	+1,1	+0,3
Boissons non alcoolisées	+1,2	-0,3	-1,1	-0,5
● PRODUITS MANUFACTURÉS	+2,7	+0,3	+0,4	+0,1
● Habillement et textiles	+2,9	+1,3	+1,0	+0,2
Vêtements de dessus	+2,8	+1,7	+1,5	+0,4
Autres vêtements et accessoires	+2,9	+1,2	+0,9	+0,4
Articles chaussants	+2,9	+1,8	+1,5	+0,4
Autres articles textiles	+3,5	-0,7	-1,2	-1,4
● Autres produits manufacturés	+2,6	0	+0,2	+0,1
Mobilier et tapis	+3,6	+1,3	+0,7	+0,3
Appareils ménagers élec. et gaz	+0,6	+0,3	+0,3	0
Autres art. équipement du ménage	+4,2	+1,9	+0,8	+0,2
Savon mène., produits entretien	+2,7	+0,8	+0,3	+0,1
Articles toilette et soins	+0,4	+0,7	+0,5	+0,1
Véhicules	+1,4	-0,3	-1,9	0
Papeterie-librairie-journaux	+3,3	+1,6	+0,7	+0,2
Photo, optique, électroacoustique	-3,2	-1,6	-1,0	-0,3
Autres articles de loisirs	+2,2	+1,0	+0,6	+0,2
Combustibles, énergie	+5,8	-1,6	+1,2	+0,1
Tobacs, prod. manuf. divers	+1,4	+1,2	+0,2	0
● SERVICES	+3,9	+2	+1,1	+0,2
Services relatifs au logement	+5,2	+2,6	+1,5	+0,1
Dont : loyers	+5,2	+2,8	+1,5	0
Soins personnels, soins habillement (1)	+5,8	+2,6	+1,5	+0,3
Services de santé	0	0	0	0
Transports publics	+2,3	+2,4	+1,0	+0,1
Serv. d'utilisation vch. privé (2)	+4,4	+1,7	+1,1	+0,3
Hôtels, cafés, rest., cantines	+5,2	+2,5	+1,5	+0,3
Autres services (3)	+2,6	+1,6	+0,7	+0,2

L'indice des prix de détail de l'INSEE, calculé sur la base 100 en 1980, s'est inscrit en novembre à 180 contre 179,7 en octobre.

En rythme annuel, calculé sur les trois derniers mois connus (septembre-octobre-novembre), la hausse est de 3,2%.

(1) Le poste « soins personnels, soins habillement » comprend notamment les dépenses de rasage, blanchissage, nettoyage, teinturerie, mais aussi les dépenses de coiffure.

(2) Réparations automobiles, parkings, stations-service, péages sur autoroutes, etc.

(3) Postes et télécommunications, frais d'enseignement (scolarité, mais aussi auto-écoles), spectacles, vacances, sports, camping, locations d'appareils, frais de réparation des appareils électroacoustiques, tirage de films, redondance TV, etc.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Un nouveau Fonds indiciel  
au Crédit Lyonnais

## LION FRANCE PLUS

Le Crédit Lyonnais ouvre au public un nouveau Fonds Commun de Placements : « LION FRANCE PLUS ».

Ce Fonds a pour objectif d'obtenir sur le moyen terme une performance supérieure à celle de l'indice des actions françaises CAC 40 auquel il se réfère.

D'un montant initial de F250.000, la valeur liquidative de la part sera calculée hebdomadairement.

Destinée plus particulièrement à une clientèle avertie de résidents et de non-résidents détenteurs d'une épargne importante et stable, « LION FRANCE PLUS » permettra aux investisseurs de « doper » les performances de leur portefeuille sur le marché de Paris, sans avoir à procéder à une sélection de valeurs spécifiques.

Avec « LION FRANCE PLUS », le Crédit Lyonnais poursuit le développement d'une nouvelle génération de produits de gestion collective lancée il y a quelques mois avec « LION INDICE ».

souscription à partir du 3 janvier 1990

CREDIT LYONNAIS  
LE POUVOIR DE DIRE OUI

LES INDICES HEBDOMADAIRES  
DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE  
ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Indice global de base 100: 31 décembre 1988

22 déc. 29 déc.

Valeur index. rev. variable	128,7	129,4
Valeur industrielle	122,5	124,3
Valeur étrangère	118,9	119
Pétrole-Engie	141,7	143,6
Chêne	114	115,7
Métallurgie, sidérurgie	130,6	131,8
Electricité, électronique	116,9	118,9
Mobilier et matériel	111,4	113,1
Ind. de consommation non alim.	117,4	119
Agro-alimentaire	135,5	137,9
Industrie chimique	147,8	150
Transport, télécom., services	145,3	146,1
Assurances	201,3	201,1
Crédit banque	118,7	118,6
Stimul	108,2	108,9
Industrie et finance	122	123,5
Investissement et portefeuille	124,7	125,5

Base 100: 31 décembre 1988

Valeur index. rev. variable 94,9 | 94,9 |

Base 100 en 1988

Valeur index. rev. variable 4 989,7 | 4 989,7 |

Base 100 en 1972

Valeur index. rev. variable 68,5 | 68,5 |

Base 100: 31 décembre 1980

Valeur index. rev. variable 115,3 | 115,3 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 546,5 | 546,5 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 578,6 | 578,6 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable 387,4 | 387,4 |

BILAN HEBDOMADAIRE  
DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation  
(en millions de francs)

21 décembre 1989

Total actif

781 287

Or

200 414

Disponibilités à vue à l'étranger

73 684

ECU

80 307

Avances au Fonds de stabilisation des changes

17 475

Or et autres actifs de réserve à l'étranger

28 870

Concours au Trésor public

28 870

Titres d'Etat (bons et obligations)

55 080

Autres titres des marchés monétaires et obligataires

300

Effets privés

172 484

Effets en cours de recouvrement

66 454

Total passif

781 287

Billets en circulation

248 423

Comptes courants des établissements financiers

73 327

Compte courant du Trésor public

74 940

Reprises de liquidités

18 821

Compte spécial du Fonds de stabilisation des changes

8 931

Comptes des allocations de droits de tirages spéciaux

8 931

ECU à livrer au Fonds européen de coopération monétaire

60 658

Reserve de réévaluation des avoirs publics en or

230 678

TAUX DES OPERATIONS

Taux de la dernière opération sur appel d'offres

10 %

Taux des prêts à 90 jours

10,75 %

Taux d'escompte

9,50 %

Taux des avances sur titres

10,50 %

BOURSES REGIONALES

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

387,4

Base 100: 31 décembre 1981

Valeur index. rev. variable

3



c: coupon détaché - o: offert - \*: droit détaché - d: demandé - ♦: prix précédent - ★: marché continu

## Un p'tit coin de paradis

**I**l est trop minni, mon Minni, avec son Europe élargie à tous les Etats du Vieux Continent. Quels Etats, dis, chéri? Non, je te demande ça, parce que je viens de passer les fêtes dans les pays de l'Est, à Varsovie et à Budapest. Et, bon, ils sont pas à l'aise dans leurs frontières, les mecs. Ça date pas d'hier, ça date de la deuxième, et même de la première guerre. Et comme elles pèsent, là, les frontières, ça va déménager soi!

Prenez les trois millions de Hongrois qui se morfondent en Transylvanie. Avec ou sans Cseusueu, ils tiennent pas du tout à rester roumains. C'est pas pour nous fausser compagnie, les enfants, mais ça va faire quarante ans qu'on est là, faut qu'on rentre. Ils s'en fontent, les Roumains ! Alors, voyez, bien le boulot que nous fait ! Eux ce qu'ils veulent, c'est récupérer leurs frères annexés par les Sov. Ils en ont fait des Moldaves. Vous pouvez me dire à quoi ça ressemble ?

La Yougo, je vous raconte pas, on serait encore là demain. Six Républiques qui se bouffent le nez, sans oublier un bon paquet de Hongrois, encore eux,

## M. Delebarre : les courants du PS « sont devenus des prisons »

Dans un entretien publié mardi 2 janvier par *Le Figaro*, M. Michel Delebarre, ministre de l'équipement, du logement et des transports, critique sévèrement les courants du Parti socialiste. « Aujourd'hui, déclare-t-il, ce sont des écuries, des rampes de lancement pour des présidentialismes ou futurs candidats au poste de premier secrétaire (...). Les courants sont devenus des prisons. »

M. Delebarre condamne les « petites phrases », qui ne servent qu'à « ternir l'image du Parti socialiste », et qui ont conduit le parti à sa « autodestruction », dit-il. Il se prononce contre la formule d'une direction collégiale du parti, proposée par M. Pierre Joxe, car il soutient « que la direction soit beaucoup plus réservée et qu'elle représente la majorité ». S'agissant de M. Jean Pierre Chevènement, M. Delebarre a signé la contribution

M. Lionel Jospin, estime que « c'est peut-être le seul avec lequel il peut avoir un vrai débat de fond, notamment sur les perspectives de défense en France ».

Inquiet des pertes électorales PS, le maire de Dunkerque affirme qu'il faut « trouver de nouvelles formes de militançisme, plus proches des citoyens, assaillis, plus proches du terrain... Il faut surprendre les gens, il faut remettre la charrue dans le sillon et pousser cocotier-til.

# SCIENCE & VIE

## RÉCHAUFFEMENT : LA FRANCE MENACÉE ?

**1989 aura battu tous les records  
de chaleur et de sécheresse.  
Si ce climat devait se poursuivre en 1990,  
la France ne ferait plus partie  
des pays tempérés.**

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE DU N° DE JANVIER

- **Maigrir sans régime.**
- **La chasse au trou noir.**
- **Le sexe commande les rythmes.**

**Les grandes aventures de notre époque  
sont devenues scientifiques.  
Découvrez-les chaque mois  
dans SCIENCE & VIE.**

## N° 1 DE LA PRESSE SCIENTIFIQUE

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1033-1037.

1

\_\_\_\_\_